



## **30. OLAĞAN GENEL KURULU**

Dönem Raporu (Nisan 2008 - Nisan 2011)

**TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ**





## VİZYON

TMB öncülüğünde,  
yurtiçinde yapılanmasını tamamlamış,  
dünya taahhüt sektöründe ağırlığı olan ve bölgesinde lider  
**“Türk Müteahhitliği”** markasını oluşturmak.

# İçindekiler

<b>SUNUŞ</b>	4
<b>I KURUMSAL YAPI</b>	6
• Türkiye Mütcaahhitler Birliği Geçmiş Dönem Başkanları	6
• Faaliyet Dönemi İçerisinde Kaybettiklerimiz	7
• Türkiye Mütcaahhitler Birliği Organları	8
• Türkiye Mütcaahhitler Birliği Genel Sekreterliği	10
• Üye ve Personel Hareketleri	12
• Türkiye Mütcaahhitler Birliği Organizasyon Şeması	14
• Türkiye Mütcaahhitler Birliği Kalite Yönetim Sistemi	14
• Türkiye Mütcaahhitler Birliği Kalite Politikası	15
• Üye Memnuniyeti Anketi Sonuçları	15
<b>II İNŞAAT SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER</b>	16
<b>Yurtiçi İnşaat Sektörü</b>	16
• Özetin Özeti: Dünya-Türkiye-İnşaat Sektörü Ekseninde 2008-2010 Dönemi	16
• 2008-2010 Döneminde Ekonomi	18
• 2008-2010 Döneminde İnşaat Sektörü	22
• Geleceğe Bakış	25
<b>Yurtdışı Mütcaahhitlik Hizmetleri</b>	28
• Türk Mütcaahhitlerin Uluslararası Pazarlardaki Konumu ve Faaliyetleri	28
• 2000-2010 Dönemi: “Küresel Rekabet Gücü Patlaması”	28
• 2010 Yılı Değerlendirmesi	30
• 1972-2010 Dönemi için Genel Değerlendirme	31
• 2011 İlk Çeyrek: Orta Doğu'daki Çalkantılar	34
• Geleceğe Bakış	35
<b>III MEVZUAT ÇALIŞMALARI</b>	36
• Kamu İhale Mevzuatı	36
• Vergi Mevzuatı	41

<b>IV</b>	<b>STRATEJİK İŞBİRLİKLERİ</b>	44
	• Türkiye Mütcaahhitler Birliği - Uluslararası Üyelikler	45
	• Türkiye Mütcaahhitler Birliği - Ulusal Üyelikler	46
	• Türkiye Mütcaahhitler Birliği - Uluslararası İşbirliği Mutabakat Zabıtları	47
	• Dışışleri Bakanlığı ile İlişkiler	48
	• Dış Ticaret Müsteşarlığı ile İlişkiler	48
	• TOBB ile İlişkiler	49
	• Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)	51
	• Ekonomi Koordinasyon Kurulu	51
	• Yollar Türk Milli Komitesi (YTMK)	53
	• Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi (WEC-TR)	53
	• Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)	54
	• Avrupa İş Ahlakı Ağı Türkiye Ofisi (EBEN-TR)	56
	• Türkiye Mütcaahhitler Birliği - Sponsorluklar	56
<b>V</b>	<b>BASIN ve HALKLA İLİŞKİLER</b>	60
	• Amaç	60
	• Stratejiler	60
	• Basınla İlişkiler	61
	• Türkiye Mütcaahhitler Birliği'nin Medyadaki Görünürlük Analizleri	63
	• Türkiye Mütcaahhitler Birliği - İnternet Sitesi	66
<b>VI</b>	<b>YAYINLAR</b>	70
	• Türkiye Mütcaahhitler Birliği Tanıtım Katalog ve CD'si	70
	• Türkiye Mütcaahhitler Birliği Gündem Dergileri	71
	• Türkiye Mütcaahhitler Birliği İnşaat Sektörü Analizi Bültenleri	71
	• Türkiye Mütcaahhitler Birliği Yurtdışı Mütcaahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri Kitapçıkları	71
	• Türkiye Mütcaahhitler Birliği Kitapları	72
	- İnşaatçının Sosyal Güvenlik İşlemleri	72
	- İnşaatçılarının Coğrafyası, Türk İnşaat Sektörünün Yurtdışı Mütcaahhitlik Hizmetleri Serüveni	72
	- İnşaat Sektörü 2023 Vizyonu, Sorunlar ve Çözüm Önerileri	72
<b>VII</b>	<b>TMB BİNASI ve DEMİRBAŞLAR</b>	74
	• Mevcut TMB Binası Onarım/Yenilemeler	74
	• Yeni TMB Binası İnşaatı Projesi	75
<b>VIII</b>	<b>EKLER</b>	78
	<b>Ek 1. Türkiye Mütcaahhitler Birliği Faaliyetleri</b>	78
	<b>Ek 2. Halkla İlişkiler Kapsamındaki Haber Çalışmaları</b>	110



## SUNUŞ

Sayın Üyeler,  
Değerli Meslektaşlarımız,

Birliğimizin Nisan 2008 - Nisan 2011 dönemi faaliyetlerinin sunulacağı ve önümüzdeki dönemde görev alacak yönetim kurulumuzun seçileceği 30'uncu Olağan Genel Kurulumuzun yine el ele yol alacağımız ve daha büyük hedeflere ulaşacağımız yeni bir döneme başlangıç oluşturacağına inanıyorum.

Türkiye Mütcaahhitler Birliği'nin kuruluşundan bugüne 59 yıl geçti. Bu süre içerisinde görev almış olan Yönetim Kurullarımız gibi biz de çalışma gücümüzü üyelerimizin desteğinden aldık. Bizden önceki yönetim kurullarının başarılarına yenilerini eklemeye çalışarak, üyelerimizin sahip oldukları yüksek potansiyelin hakkını vermenin sorumluluğunu duyarak ve Birliğimizi daha büyük hedeflere ulaştırmanın kararlılığı içerisinde yol aldık. Bugün TMB'nin 29. Dönem Yönetim Kurulu olarak faaliyet raporumuzu sunarken yüreklerimiz, bizden önce görev almış olan arkadaşlarımıza ve çalışmalarımıza yapmış olduğunuz değerli katkılar için sizlere duyduğumuz minnet ve şükranla dolu.

30.Genel Kurulumuz benim için son yedi yıldır sürdürmüş olduğum TMB Başkanlığı görevimin sona ermesi nedeniyle ayrıca büyük önem taşıyor. Bu vesileyle şahsıma göstermiş olduğunuz güven ve vermiş olduğunuz değerli destek için de sonsuz teşekkürlerimi sunuyorum.

Son üç yıllık dönemdeki faaliyetlerimizde ana hedefimiz, geçmiş dönemlerde olduğu gibi, TMB üyelerinin yurtiçindeki ve dışındaki pazar paylarını artırmak ve sürekli kılmak için gerekli koşulları yaratmak oldu. Bu dönemde de yurtiçi ve yurt dışı boyutlarıyla epeyce dalgalı bir konjonktürde yol aldık. "Dünyanın, ekonominin ve inşaat sektörünün son 3 yıllık geçmişine damgasını vuran bir numaralı dış etken Küresel Kriz oldu" derken, 2010 yılının büyüme rakamlarına bakıp "çok şükür atlattık" diye sevinirken, 2011'in ilk çeyreğinde birincisi doğal, diğeri siyasi ve toplumsal afet diyebileceğimiz 2 yeni krizle karşılaştık. Japonya'daki deprem dünya piyasalarında artçı şoklara neden olurken, Kuzey Afrika ve Ortadoğu'da tanık olduğumuz halk ayaklanmaları, Libya'da yaşanan iç savaş ve ardından yapılan askeri müdahale sektörümüzü ve özellikle Libya'da iş yapan meslektaşlarımızı derinden etkiledi.

Yurtdışı müteahhitlikte 2004 yılında sadece 11.2 milyar ABD Doları olan yıllık iş hacmimizin 2007'de 24.6 milyar ABD Dolarına, ulaşmasını, 2008, 2009 ve 2010 yıllarında ise Küresel Krizin olumsuz etkilerine rağmen sırasıyla 23.8, 22.3 ve 20.3 milyar ABD Dolar olarak gerçekleşmesini önemli bir başarı olarak değerlendirmekteyiz. Uluslararası pazardaki başarımızın bir diğer göstergesi 2004 yılında sadece 11 Türk firmasının yer aldığı "Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhidi" Listesinde geçtiğimiz yıl 33 Türk firmasının yer alması oldu.

Türkiye için önümüzdeki dönemin en temel sorunu, ekonominin büyüme hızını sürdürmek olacak, bu konudaki performans inşaat sektörünü de etkilemeye devam edecektir.

İç ve dış konjonktür boyutlarıyla epeyce dalgalı bir çalışma dönemi oluşturan son 3 yıldaki faaliyetlerimize ilişkin ayrıntılı bilgileri bu raporumuzda sizlere sunmaktayız. Bu bağlamda faaliyet dönemimizde geçmişten farklı olarak neler yaptığımız sorusunu da kısaca yanıtlamak istiyoruz.

TMB'nin itibarının yurt içinde ve dışında artırılması çalışmalarına özel bir önem verdik. Bu kapsamda 2007'den bu yana her yıl düzenlemekte olduğumuz "Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri" Törenlerimizi son 3 yıllık dönemde Sayın Başbakanımızın onurlandırmaları, üyelerimize ödülleri bizzat vermeleri ve bu törenlerimizin yazılı ve görsel medyaya rekor düzeylerde yansması bizleri mutlu etti.

Kararlı bir biçimde uygulamaya koyduğumuz ikinci yaklaşım, pazar ülkelerimize yaptığımız seyahatler kapsamındaki resmi temaslarda TMB markasının hizmette kalite güvencesi olarak aranmasını telkin etmek ve işverenleri TMB üye kataloğunu kaynak yayın olarak kullanmaya davet etmektir. Bu girişimlerimizin sonucunda, Libya ve Irak başta olmak üzere çok sayıda ülkede TMB üyeliğinin önemli bir referans olma noktasına gelmesi bizler için onur kaynağı oldu.

Tarih Vakfı ile birlikte gerçekleştirdiğimiz bir araştırmayı takiben 2006 yılında yayınladığımız "İnşaatçıların Tarihi, Türkiye'de Müteahhitlik Hizmetlerinin Gelişimi ve Türkiye Müteahhitler Birliği" başlıklı kitabımızın ardından, yine Tarih Vakfı ile işbirliği içerisinde kapsamlı bir araştırma daha gerçekleştirdik. Bu kez Türk inşaatçıların yurtdışına nasıl adım attıklarının, uluslararası pazarlardaki deneyimlerinin ve iş yapma becerilerinin hangi etkenler altında nasıl bir değişim geçirdiğinin öyküsünün anlatıldığı "İnşaatçıların Coğrafyası, Türk İnşaat Sektörünün Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Serüveni" adlı çalışmayı tamamladık ve yaklaşık 400 sayfalık bir kitap haline getirdik.

2009 yılı ortasından itibaren üç ayda bir, sektörümüzü ilgilendiren güncel konuları ele alan "İnşaat Sektörü Analizi" başlıklı bir rapor yayınlamaya başladık.

Bir diğer önemli çalışmamız inşaat sektörünün geleceğine yön verecek bir yol haritası üretmek amacıyla gerçekleştirdiğimiz ve üyelerimiz de dahil olmak üzere sektörümüzün çok çeşitli kesimlerinden toplam 110 kişilik bir grubun katıldığı Arama ve Karar Konferansları oldu. Bu çalışmalarda oluşan birikimleri ve ortak akıl ürünlerini "İNŞAAT SEKTÖRÜ 2023 VİZYONU - Sorunlar ve Çözüm Önerileri" başlıklı bir yayın haline getirdik ve geçtiğimiz günlerde önce İstanbul'da yapılan basın toplantısıyla ve aynı günün akşamında Ankara'da gerçekleştirdiğimiz resepsiyonla kamuoyuna sunduk.

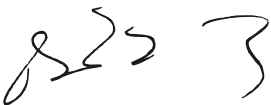
2010 yılında gerçekleştirdiğimiz ve tarihi önem taşıyan bir diğer faaliyetimiz üyelerimizin de desteğini alarak TMB için yeni bir bina inşa edilmesi yönünde başlattığımız girişim oldu. Gerekli kararların önce Yönetim Kurulumuzda daha sonra 01.Eylül.2010 tarihli Olağanüstü Genel Kurulumuzda alınmasını takiben arsa satın alımı ve proje çalışmalarını tamamladık.

Üye firmalarımızın sayısında bir önceki faaliyet dönemine göre %4 oranında artış olması, yeni üyelerimizin inşaat sektörünün önde gelen firmaları arasında yer almaları ve her yıl uyguladığımız "Üye Memnuniyeti Anketi" sonuçlarına göre 2007'de %89.8 olan üye memnuniyeti oranının son üç yıllık faaliyet döneminde %90.8 - % 92.3 aralığında gerçekleşmesi bizi memnun eden diğer göstergeler oldu.

Bu raporda sunduğumuz faaliyetlerimizde başarı olarak değerlendirilebilecek her şeye ekip ruhu, dayanışma, profesyonel yaklaşım, başarma azmi ve hepsinden önemlisi TMB üyelerinden aldığımız güç kaynaklık etti. Birliğimizin geçmişten bugüne en büyük hazinesi olduğuna inandığımız tüm bu değerleri yaratmış ve yaşatmış olanlara bir kez daha minnet ve şükranlarımızı sunuyoruz. Çalışmalarımıza sağladıkları katkılar için Yönetim, Denetleme ve Yüksek Danışma Kurullarımızın üyelerine, üye firmalarımızın çalışanlarına ve Genel Sekreterliğimizin tüm personeline teşekkür ediyor, önümüzdeki dönemde görev alacak Yönetim Kurulumuza şimdiden başarılar diliyoruz.

30.Genel Kurulumuzda bizimle birlikte olan değerli konuklarımıza ve üyelerimize teşekkür ediyor, dünyada ve ülkemizde karmaşık sorunlarla karşı karşıya bulunduğumuz yeni bir döneme girerken Türk inşaat sektörü mensuplarına ve Türkiye Müteahhitler Birliği'nin tüm üyelerine başarı dileklerimizi sunuyoruz.

Saygılarımızla,



M. Erdal EREN  
Yönetim Kurulu Başkanı

## KURUMSAL YAPI



### TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ GEÇMİŞ DÖNEM BAŞKANLARI

- |                        |             |
|------------------------|-------------|
| 1. Hayrettin KAYADELEN | 1952 - 1954 |
| 2. Feyyaz ŞAHİN        | 1955 - 1956 |
| 3. Tarık KOYUTÜRK      | 1956 - 1957 |
| 4. Hayri KAYADELEN     | 1958 - 1961 |
| 5. Mebus ERGÜVENÇ      | 1962 - 1965 |
| 6. İlhan ALPER         | 1966 - 1966 |
| 7. İdris YAMANTÜRK     | 1966 - 1967 |
| 8. Necmettin ÖZMEN     | 1967 - 1968 |
| 9. Hayri KAYADELEN     | 1969 - 1971 |
| 10. Haydar SİCİMOĞLU   | 1972 - 1977 |
| 11. Müfit KULEN        | 1978 - 1979 |
| 12. Nurettin KOÇAK     | 1980 - 1990 |
| 13. Kadir SEVER        | 1990 - 2001 |
| 14. Nihat ÖZDEMİR      | 2002 - 2003 |
| 15. M. Erdal EREN      | 2004 - 2011 |

Sektörümüze vermiş oldukları hizmetlerden dolayı kendilerine şükranlarımızı sunuyoruz.



## **FAALİYET DÖNEMİ İÇERİSİNDE KAYBETTİKLERİMİZ**

### **2008 Yılı**

ERKEM İnşaat Ltd. Şti.'nin Yönetim Kurulu Başkanı Fikret YENİGÜN'ü 04 Şubat 2008 tarihinde kaybettik.

Türkiye Müteahhitler Birliği üyesi GAMA HOLDİNG'in Yönetim Kurulu Üyesi Uğurhan TUNÇATA'yı 31 Temmuz 2008 tarihinde kaybettik.

Türkiye Müteahhitler Birliği üyesi GÖÇAY İnşaat A.Ş.'nin Kurucusu Mehmet Nuri GÖÇEN'i 04 Kasım 2008 tarihinde kaybettik.

### **2010 Yılı**

Türkiye Müteahhitler Birliği üyesi TML İnşaat A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı Eser TÜMEN'i 27 Ocak 2010 tarihinde kaybettik.

Türkiye Müteahhitler Birliği üyesi YÜKSEL İnşaat A.Ş.'nin Kurucu Ortağı-Onursal Başkanı ve Birliğimizde 2000-2004 yıllarında Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olan Mehmet SERT'i 08 Nisan 2010 tarihinde kaybettik.

Türkiye Müteahhitler Birliği üyesi KONTEK İnşaat Ltd. Şti.'nin Ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi Serdar BARIŞ'ı 03 Ekim 2010 tarihinde kaybettik.

**TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ**  
**ORGANLARI**  
(Nisan 2008 - Nisan 2011)

**YÖNETİM  
KURULU**



M. Erdal EREN  
Başkan  
GÖÇAY



Emin SAZAK  
Başkan Vekili  
YÜKSEL



Emre AYKAR  
Başkan Vekili  
YAPI MERKEZİ



Cengiz KÖKSAL  
Muhasip Üye  
EKO



Celal KOLOĞLU  
Üye  
KOLİN



Celal SEVER  
Üye  
CESAŞ



Kemal TANKAL  
Üye  
KUR

**DENETLEME  
KURULU**



E. Nazım USLUEL  
Üye  
USLUEL



İlhan ADİLOĞLU  
Üye  
ESER TAAHHÜT



Onur ÇETİNCEVİZ  
Üye  
ONUR



Yaşar EREN  
Başkan Vekili  
EREN



Adnan ÇEBİ  
Başkan Vekili  
MAKYOL



Necati YAĞCI  
Üye  
ZAFER



Edip YENİGÜN  
Üye  
YENİGÜN



Selim BORA  
Üye  
SUMMA



Bülent ERDOĞAN  
Üye  
NUROL

## YÜKSEK DANIŞMA KURULU\*

Ali KANTUR	Başkan	K & A	Cemil ÖZGÜR	Üye	CEMİL ÖZGÜR
Yaşar ÖZKAN	Başkan Vekili	YAŞAR ÖZKAN	Bedri SEVER	Üye	METİŞ
Ersin ARIOĞLU	Üye	YAPI MERKEZİ	İbrahim ŞENCAN	Üye	ÇALLIOĞLU
Mehmet AYDINER	Üye	AYDINER	Gönül TALU	Üye	DOĞUŞ
Erhan BOYSANOĞLU	Üye	MESA	Ahmet YAVUZ	Üye	NUR
Cihan CANDEMİR	Üye	YÜKSEL	Mithat YENİGÜN	Üye	YENİGÜN
Attila DOĞAN	Üye	ATTILA DOĞAN	Nihat ÖZDEMİR	Tabii Üye	LİMAK
Engin İNANÇ	Üye	GAMA	İdris YAMANTÜRK	Tabii Üye	GÜRİŞ
Ümit ÖZDEMİR	Üye	TEKFEN			

(\*) Yüksek Danışma Kurulu Üyeleri, soyadına göre alfabetik olarak sıralanmıştır.

**TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ  
GENEL SEKRETERLİĞİ**



**Çiğdem ÇINAR**  
Genel Sekreter Yardımcısı

**Haluk BÜYÜKBAŞ**  
Genel Sekreter

**Bülent ATAMER**  
Genel Sekreter Yardımcısı

## GENEL SEKRETERLİK

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| 1. Haluk BÜYÜKBAŞ        | Genel Sekreter                         |
| 2. Bülent ATAMER         | Genel Sekreter Yardımcısı              |
| 3. Çiğdem ÇINAR          | Genel Sekreter Yardımcısı              |
| 4. Hakan ERTUNÇ          | Bilgi Yönetimi Müdürü                  |
| 5. Mustafa Sadık GÖNEN   | İdari ve Mali İşler Müdürü             |
| 6. Ahmet Mithat KORKUSUZ | İdari ve Mali İşler Müdür Yardımcısı   |
| 7. Nihal HASKATAR        | Halkla İlişkiler Sorumlusu             |
| 8. Abdullah Murat METE   | Uzman                                  |
| 9. Rengin YILMAZER       | Uzman                                  |
| 10. Can CENGİZ           | Uzman                                  |
| 11. Başak DOĞAN          | Uzman                                  |
| 12. Mete ÇOMOĞLU         | Uzman                                  |
| 13. Ayten MENTEŞE        | Sekreter                               |
| 14. Çiğdem YILMAZ        | Sistem Dokümantasyon Sorumlusu         |
| 15. Osman GÖZLÜ          | İdari Görevli                          |
| 16. Cevdet ATALAN        | Ulaşım Görevlisi                       |
| 17. Seyit AYDOĞDU        | Ofis Hizmet Görevlisi / Bina Sorumlusu |
| 18. Gülcan BİÇİCİ        | Ofis Hizmet Görevlisi                  |
| 19. Emine GENÇ           | Ofis Hizmet Görevlisi                  |

## Danışmanlar

### Yarı Zamanlı Danışmanlar

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 1. Leyla ÖZHAN  | Basın ve Halkla İlişkiler, Eğitim Programları |
| 2. Mehmet ÖKTEN | Vergi Mevzuatı                                |

### Dış Danışmanlar

- |                               |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| 1. NPR                        | Basın ve Halkla İlişkiler / İletişim |
| 2. TAYFUN BÜLBÜL Hukuk Bürosu | Hukuk                                |



## ÜYE VE PERSONEL HAREKETLERİ

### (a) Nisan 2008 - Nisan 2011 Dönemi Üye Hareketleri

Türkiye Mütcaahhitler Birliği'nin 16.04.2008 tarihi itibariyle 143 firmayı temsilen 164 üyesi bulunmaktaydı.

16.04.2008-31.12.2008 tarihleri arasında 3 yeni üye girişı yapılmış 2 üyelik sona ermiştir. 2008 yılı sonunda Türkiye Mütcaahhitler Birliği üye sayısı 144 firmayı temsilen 165 olmuştur.

01.01.2009-31.12.2009 tarihleri arasında 5 yeni üye girişı yapılmış 9 üye ayrılmıştır. 31.12.2009 tarihi itibariyle Türkiye Mütcaahhitler Birliği'nin 142 firmayı temsilen 161 üyesi mevcuttur.

01.01.2010-31.12.2010 tarihleri arasında 12 yeni üye girişı yapılmış 2 üyelik sona ermiştir. 31.12.2010 tarihi itibariyle Türkiye Mütcaahhitler Birliği'nin 152 firmayı temsilen 171 üyesi mevcuttur.

2011 yılında Genel Kurul tarihine kadar toplam 3 yeni üye girişı yapılmış, 8 üye çıkışı kaydedilmiş olup 31 Mart 2011 tarihi itibariyle 148 firmayı temsilen 165 üye bulunmaktadır.

#### Yeni Üyeler

##### 16.04.2008 - 31.12.2008 Dönemi

- RÖNESANS HOLDİNG A.Ş.
- EKON ENDÜSTRİ İNŞAAT ve TİCARET A.Ş.
- ER-VA İNŞAAT TAAHHÜT SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

##### 01.01.2009 - 31.12.2009 Dönemi

- TAŞYAPI İNŞAAT TAAHHÜT SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- DOST İNŞAAT ve PROJE YÖNETİMİ A.Ş.
- GÜLERMAK AĞIR SANAYİ İNŞAAT ve TAAHHÜT A.Ş.
- BETA TEK İNŞAAT TESİSAT ve TİCARET LTD. ŞTİ.
- ANT YAPI SANAYİ ve TİCARET LTD. ŞTİ.

##### 01.01.2010 - 31.12.2010 Dönemi

- MAKİMSAN ASFALT TAAHHÜT İNŞAAT SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- SEMBOL ULUSLARARASI YATIRIM TARIM PEYZAJ İNŞAAT TURİZM SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- TERBAY İNŞAAT MİMARLIK MÜHENDİSLİK ve TİCARET LTD. ŞTİ.
- ŞA-RA ENERJİ İNŞAAT TİCARET ve SANAYİ A.Ş.
- ÖZDOĞANLAR TAAHHÜT İNŞAAT SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- DURMAZ İNŞAAT TAAHHÜT TİCARET LTD. ŞTİ.
- SYSTEM İNŞAAT LTD. ŞTİ.
- TACA İNŞAAT ve TİCARET A.Ş.
- NUHOĞLU İNŞAAT SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- NURSOY İNŞAAT ULUSLARARASI NAKLİYAT SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- YDA İNŞAAT SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- HGG İNŞAAT SANAYİ ve TİCARET LTD. ŞTİ.

##### 01.01.2011 - 31.03.2011 Dönemi

- ARSEL İNŞAAT TESİSAT MAKİNA TİCARET ve SANAYİ LTD. ŞTİ.
- EGEMEN İNŞAAT ve TİCARET LTD. ŞTİ.
- GENA İNŞAAT TURİZM SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

## Sona Eren Üyelikler

### 16.04.2008 - 31.12.2008 Dönemi

- MAKTAŞ MAKİNA ve ELEKTRİK TİCARET A.Ş.
- NUR-AK İNŞAAT TİCARET LTD. ŞTİ.

### 01.01.2009 - 31.12.2009 Dönemi

- ALİ OSMAN ÖZMEN İNŞAAT TAAHHÜT TİCARET A.Ş.
- Raşit SİCİMOĞLU (MİMAŞ Mühendislik İnşaat ve Madencilik A.Ş.)
- ÖZYAPI İNŞAAT SANAYİ ve TİCARET A.Ş.
- ÖZ-GÜ İNŞAAT ve TİCARET A.Ş.
- Nihat ÖZTÜRK (İNTEŞ İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.)
- Serap Yavuz KILINÇ (NUR İnşaat ve Sanayi A.Ş.)
- Erol ÜÇER (GAMA Endüstri Tesisleri İmalat ve Montaj A.Ş.)
- KAS İNŞAAT TESİSAT ve TİCARET A.Ş.
- EKİNCİLER VE ORTAKLARI İNŞAAT ve TİCARET A.Ş.

### 01.01.2010 - 31.12.2010 Dönemi

- ÜÇGEN İNŞAAT ve TİCARET A.Ş.
- Uğur DİNÇER (SİSTEM YAPI İnşaat ve Ticaret A.Ş.)

### 01.01.2011 - 31.03.2011 Dönemi

- Mustafa GÖÇEN (GÖÇAY İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.)
- Kemal Yavuz BATUM (ENİ Enerji İnşaat Tah.Tic. ve San A.Ş.)
- Durmuş ÇELİK (BE-HA-ŞE İnşaat Ticaret ve Sanayi Ltd.Şti)
- İsmail ÖZER (ÖZER İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.)
- DAĞ YAPI İNŞAAT TEKSTİL SANAYİ ve TİCARET LTD.ŞTİ.
- ESER İNŞAAT ve TİCARET A.Ş.
- TEKNOTES MÜHENDİSLİK İNŞAAT TAAHHÜT TİCARET ve SANAYİ A.Ş.
- URBAN İNŞAAT SANAYİ ve TİCARET A.Ş.

## (b) Nisan 2008 - Nisan 2011 Dönemi Personel Hareketleri

Bu dönemde, 2 kişi TMB kadrosuna dahil edilmiş olup 1 daimi personel ve 1 danışman olmak üzere 2 kişi TMB'deki görevinden ayrılmıştır.

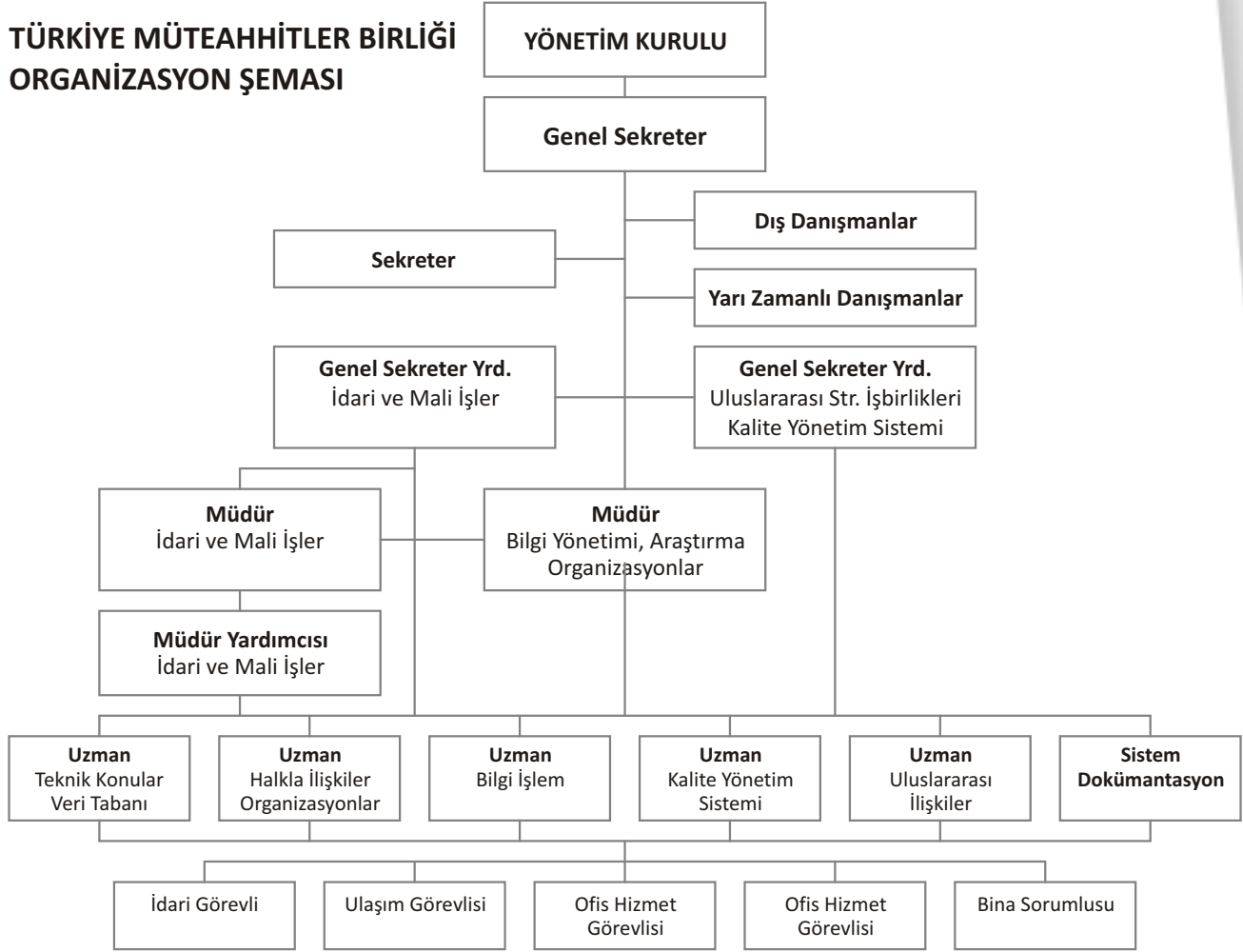
### Yeni Katılanlar

Ad Soyad	Görev Ünvanı	Eğitim Durumu	Giriş Tarihi
Çiğdem YILMAZ	Sekreter	Dikmen Lisesi	15.07.2009
Mete ÇOMOĞLU	Uzman	ODTÜ Sosyoloji Bölümü	08.10.2010

### Görevden Ayrılanlar

Ad Soyad	Görev Ünvanı	Eğitim Durumu	Çıkış Tarihi
Hakkı USTAÖMER	Danışman	Karadeniz Teknik Üniversitesi	15.05.2009
Başak DOĞAN	Uzman	Başkent Ün. Siyaset Bilimi Böl.	30.11.2010

## TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ ORGANİZASYON ŞEMASI



## TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ

Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) Yönetim Kurulu 1999 yılında, üyelerine örnek olmak ve teşvik etmek amacıyla TMB'de bir kalite yönetim sistemi kurulmasına karar vermiştir.

1999 yılı Mart ayında başlatılan çalışmalar aynı yıl sonuna kadar sürmüştü ve TMB, Aralık 1999 tarihinde TSE'den TS EN ISO 9001:1994 Kalite Sistem Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır. O tarihte yalnızca 6 üye firma kalite belgesi sahibi idi.

TMB'nin Kalite Sistem Belgesi 05 Şubat 2003 tarihinde TS EN ISO 9001:2000, 16 Şubat 2010 tarihinde ise TS EN ISO 9001:2008 revizyonlarına göre yenilenmeye uygun bulunmuştur. 10 Şubat 2011 tarihinde TSE tarafından gerçekleştirilen gözetim tetkiki sonucunda kalite sisteminin işleyişinde herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir.

1999 yılından bu yana yürütülen üye firmaları bilgilendirme ve teşvik çalışmaları sonucunda bugün TMB üyesi 148 firmanın 142'sinde (%96) ISO 9001:2008 Kalite Sistem Belgesi bulunmakta olup, üyelerimizin %71'i ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgesine ve %64'ü OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesine sahip bulunmaktadır.





## TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ KALİTE POLİTİKASI

### MİSYONUMUZ

İnşaat ve taahhüt sektörünün çağın gerektirdiği ekonomik ve teknolojik düzeye erişmesi, sektör faaliyetlerinin yurtiçi ve yurtdışında geliştirilmesi ve Türk müteahhitlik firmalarının yurtiçinde ve yurtdışında rekabet gücünün artırılması için çalışmalar yapmaktır.

### VİZYONUMUZ

TMB öncülüğünde, yurtiçinde yapılanmasını tamamlamış, dünya taahhüt sektöründe ağırlığı olan ve bölgesinde lider "Türk Müteahhitliği" markasını oluşturmak.

### KALİTE POLİTİKAMIZ

- Çağdaş işletim ve yönetim yaklaşımları doğrultusunda sunduğumuz hizmetin kalitesini, hedefler doğrultusunda sürekli ölçüp iyileştirmek,
- Birliğin ekonomik gücünü arttıracak çalışmalar yapmak, mali ve insan kaynaklarını hedefler doğrultusunda en etkin ve verimli şekilde kullanmak,
- Meslek disiplini ve ahlakını yaygınlaştıracak çalışmalar yapmak,
- Geleceğe hazırlanmak için, araştırma ve planlamaya önem vermek, yeni projeler geliştirmek,
- İnşaat sektöründe, ekonomik yönden verimli, topluma karşı sorumlu, çevreye saygılı (sürdürülebilir) gelişmeyi sağlamaya çalışmak,
- İnsan odaklı yönetim anlayışı doğrultusunda, Birlik çalışanlarının motivasyonunu arttırmak ve kapasitelerini geliştirmek,

## ÜYE MEMNUNİYETİ ANKETİ SONUÇLARI

TMB'de hizmet kalitesi ve sürdürülebilirliğin ölçülmesinin en önemli aracı olan üye memnuniyeti anketlerinin yanıtlanma oranı 2010 yılında %58 (87 üye) olmuştur. Anketlerin yanıtlanma oranlarının yıllara göre dağılımı şu şekildedir;

Yıllar	%
1999	29
2000	48
2001	38
2002	64
2003	45
2004	51
2005	48
2006	48
2007	52
2008	53
2009	58
2010	58

Anketlerde memnuniyet eşik değeri 1999-2000 yıllarında %60, 2001 yılında %65, 2002 yılından itibaren ise %75 olarak kabul edilmiştir. TMB'nin benimsemiş olduğu kalite politikası çerçevesinde sürekli iyileştirme prensibinden hareketle 2008 yılında memnuniyet eşik değeri % 80'e yükseltilmiştir.

Üye memnuniyet oranları son üç yıl itibariyle aşağıdaki gibidir:

<b>2008</b>	<b>: % 91.20</b>
<b>2009</b>	<b>: % 92.32</b>
<b>2010</b>	<b>: % 90.78</b>

Birliğimiz misyon edinmiş olduğu "sürekli iyileşme" ilkesi doğrultusunda hizmet kalitesinin ve başarı çitasının yükseltilmesi amacıyla üyelerimizden gelen önerileri yeni dönemde daha titizlikle dikkate alarak hedeflerini belirleyecek ve faaliyetlerini çeşitlendirecektir.



## İNŞAAT SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER

### DÜNYA - TÜRKİYE - İNŞAAT SEKTÖRÜ EKSENİNDE 2008 - 2010 DÖNEMİ

#### ÖZETİN ÖZETİ

Ekonominin ve inşaat sektörünün son 3 yıllık geçmişine damgasını vuran bir numaralı dış etken “Küresel Kriz” olmuştur. Bu süreçte “ne zaman gelecek”, “nasıl gelecek”, “hangi önlemler alınacak”, “yaraların iyileşmesi ne kadar sürecek”, “‘U’ mu, ‘V’ mi, yoksa ‘W’ şeklinde mi olacak” soruları uluslararası kuruluşların, hükümetlerin, ekonomistlerin, meslek kuruluşlarının, firmaların ve hatta vatandaşların gündemindeki bir numaralı konuyu oluşturmuştur.

2008 yılı başında Ekonomist Nouriel Roubini'nin açıklamaları ile gündeme gelen, 2008 yılı yazında ABD'de “Mortgage” kredileri ve türev ürünler balonunun patlaması ile gün ışığına çıkan ve Eylül 2008'de Lehman Brothers'ın iflası ile doruk noktasına ulaşan Küresel Kriz 2011 yılına girerken üçüncü yılını tamamlamış bulunmaktadır.

ABD kaynaklı Küresel Kriz 2008'in ikinci yarısında Avrupa başta olmak üzere çevre ekonomilerini de etkisi altına almış, en derin hissedildiği dönem ise 2009 yılı olmuştur. Yaşanan resesyondan çıkışı sağlayabilmek için başta ABD olmak üzere İngiltere, Japonya, Almanya, Fransa gibi gelişmiş ekonomiler büyük meblağlara ulaşan kurtarma paketlerini hayata geçirmişlerdir. Krizin etkilerini hafifletmiş olmakla birlikte bu önlemler, küresel ölçekte ticaret dengelerinin bozulmasını, ekonomik daralmayı, tüketim ve ihracatta meydana gelen keskin düşüşleri, iflasları ve rekor düzeylere tırmanan işsizliği engelleyememiştir.

2008-2009 yıllarında en ciddi küçülme oranları ile karşılaşan ülkelerin ortak özelliği, çoğunluğunun yüksek dış açık ve dış borç sorunu yaşamaları olmuştur.

Son kez 2001 yılında küçülmüş ve 2002-2007 döneminde uluslararası konjonktürün de etkisiyle yılda ortalama %7'nin üzerinde büyüme kaydetmiş olan Türkiye ekonomisi 2008 yılından itibaren küresel krizin etkisi altına girmiş, bu etki üretime, milli gelir hareketlerine ve işsizlik rakamlarına yansımıştır. Ekonominin 2008'de %0.7'ye gerileyen büyüme performansı, 8 yıllık aradan sonra ilk kez olmak üzere 2009'da yerini %4.7 oranında küçülmeye bırakmıştır. Krizin dip noktasını oluşturan Ocak-Mart

2009'da ise milli gelir, bir önceki yılın aynı dönemine göre %14.7 oranında daralmıştır. Finansal sistem ise, 2000'li yılların başında yaşanan kriz sonrasında alınmış olan önlemler ve gerçekleştirilen yapısal reformların sayesinde bu krizi hafif atlatmıştır.

Ekonomistlere göre küresel krizin Türkiye ekonomisinin büyüme performansı üzerindeki etkisi Ekim 2008'de başlamış, 2009 ile beraber sona ermiştir. İşsizlik başta olmak üzere diğer etkilerinin bertaraf edilmesi ise zaman alacaktır.

Yukarıda özetlenen kriz sürecinden inşaat sektörü de global, bölgesel ve yerel ölçeklerde payını almıştır. Sektör dünyada 2008 yılında %1.2, 2009'da ise %3.7 küçülmüştür. Avrupa inşaat sektöründe ise 2008 ve 2009 yıllarında sırasıyla %5.2 ve %5.9 oranlarında küçülme yaşanmıştır.

Eurostat tarafından 17 Mart 2011'de yayınlanmış olan 2011 Ocak ayı verileri bir yandan ülkelerin performans düzeyleri arasındaki farklılıkları, diğer yandan sektörün Ocak 2010'a kıyasla Avro Bölgesinde %4.5, AB27 Bölgesinde ise %1.2 oranında küçüldüğünü ortaya koymuştur.

Türk inşaat sektöründe 2002-2007 arasında yaşanan sürekli ve dalgalı büyüme 2006'da %18.5 ile doruk noktasına ulaşmış, 2007'de hız kesmiş, 2008'de yerini küçülmeye bırakmış, 2009'da ise %16.1'e ulaşan keskin bir küçülme yaşanmıştır.

2010'un ilk çeyreğinde GSYH'daki büyüme %12 olurken inşaat sektörü %8.3'lük bir artış göstermiştir. Bununla beraber, ikinci (%20.4), üçüncü (%22.1) ve dördüncü çeyrekte (%17.5) göstermiş olduğu büyüme performansı ile sektörün toparlanma sürecinde hızla yol aldığı gözlenmektedir. 2010 yılı genelinde GSYH %8.9 büyürken inşaat sektörünün büyümesi %17.1 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Önümüzdeki dönem için küresel ölçekte genel kabul gören beklentiler, Euro Bölgesinin bir süre kendisine gelemeyeceği, ABD'nin toparlanmasının zaman alacağı, Japonya'nın 11 Mart 2011'de yaşamış olduğu 9 şiddetindeki deprem ve "Tsunami" felaketi nedeniyle kısa sürede bir atılım içine giremeyeceği, Almanya'nın ise son siyasi gelişmelere rağmen en iyimser bakılan gelişmiş ekonomi olarak farklı bir konumda olacaktır.

Güç dengeleri açısından bakıldığında ve son dönemde Mısır, Libya, Tunus, Lübnan, Yemen, Sudan gibi ülkelerde yaşanan halk ayaklanmaları, Libya'daki iç savaş ve ardından Birleşmiş Milletler Kararı doğrultusunda Libya'ya yapılan askeri müdahale dikkate alındığında mevcut durum, tek kutuplu dünya düzeninin yerini çok kutuplu dünya düzensizliğine bıraktığı izlenimini vermektedir. Dahası, krizin neden olduğu kayıpların da etkisiyle kutuplar arasındaki gerilimin tırmandığı görülmektedir.

2011'e ilişkin öngörülerde bulunurken "Kriz Kahini" olarak ünlenen Prof. Dr. Nouriel Roubini'nin 01 Şubat 2011 tarihli Financial Times gazetesindeki köşe yazısında dile getirdiği şu kaygıya değinmekte de yarar vardır.

"Tunus ve Mısır'daki olayların istikrarlı ve demokratik yeni rejimlere yumuşak bir geçiş sağlayabileceği konusunda umutlu olmak mümkündür. Ancak, daha da istikrarsız ve radikal sonuçlarla karşılaşılması riski de göz ardı edilemez niteliktedir. Bu tür bir kargaşa ve sonucunda enerji fiyatlarında ortaya çıkabilecek keskin artışlar, geçmişteki on yıllar boyunca karşılaşmış olduğu en kötü finansal kriz ile resesyondan sadece bir süredir toparlanmakta olan küresel ekonomi için ciddi bir risk oluşturmaktadır."

Türkiye için önümüzdeki dönemin en temel sorunu, ekonominin büyüme hızını sürdürmek olacaktır. Seçim yılı olan 2011'de mali disiplinden taviz vermeyen, reform takvimini detaylandırıp uygulamaya yansıtılabilen ve kurumlarını güçlendirmeye devam eden bir Türkiye'nin 2010'da gerçekleşen %8.9'luk büyümenin gerisinde kalırsa da yüksek büyüme oranlarını tutturması olanaklıdır. Diğer taraftan ekonomistler arasında hükümetin 2011 yılı hedeflerinin en çok dış ticarete ve cari açığa sapma göstereceği beklentisi mevcuttur. Sıcak para girişine bağlı olarak ekonominin ısınması karşısında alınan önlemlerin ne denli etkin olacağı kestirilememesi 2011'e ilişkin belirsizlikleri artırmaktadır.

Önümüzdeki dönemde inşaat sektörünün performansını belirleyecek olan en önemli 2 faktör ekonomideki istikrar ve büyüme eğilimi olacaktır. Güven ve istikrar ortamı hem tüketicinin konut satın alma eğilimini, hem de özel sektörün yatırım yapma eğilimini etkileyecek bir numaralı faktör olmaya devam edecektir. Yurtdışı müteahhitlik hizmetleri söz konusu olduğunda: Libya'daki olayların neden olduğu kayıpların diğer pazarlarda alınacak işlerle ne ölçüde telafi edilebileceği ve Libya'daki şartların normale dönmesinin ne kadar zaman alacağı soruları gündemdeki ağırlıklarını korumaya bir süre daha devam edeceklerdir.

## 2008 - 2010 DÖNEMİNDE EKONOMİ

### Dünya

Birleşmiş Milletler'in "yüzyılın krizi", Uluslararası Para Fonu'nun (IMF) ise "dünya ekonomisinin 1930'lardan bu yana karşılaştığı en tehlikeli finansal şok" olarak tanımladığı küresel ekonomik kriz en başta ABD olmak üzere pek çok ülkede 2008 yılına damgasını vurmuş, finans sektörünün devlerini yutmuş ve otomotiv başta olmak üzere reel kesimin lokomotif sektörlerine büyük darbe indirmiştir.

Krizin etkilerini hafifletmek için çeşitli ülkeler tarafından açıklanan kurtarma paketlerinin toplam tutarı 6 trilyon ABD Dolarını aşmış, Amerikan Merkez Bankası (FED) ve diğer merkez bankaları koordineli bir şekilde faiz indirimleri yapmışlardır. Avrupa Birliği (AB) ülkeleri başta olmak üzere pek çok ülkede bankalardaki mevduat garantileri artırılmış, bazılarında mevduata tam güvence getirilmiştir.

Alınan tüm önlemlere rağmen dünyanın dev ekonomileri peş peşe durgunluğa girmişlerdir. Finans sektörünün "Hiçbir zaman yıkılmaz" denilen bazı devleri tarihe gömülürken, bazıları kamulaştırılmış veya kurtarma paketlerinden yararlanarak ayakta kalmaya çalışmışlardır. Tüm dünyada milyonlarca kişi işlerini kaybetmişlerdir.

Küresel kriz başta otomotiv sektörü olmak üzere reel sektörü de olumsuz etkilemiştir. Dünyanın önde gelen otomotiv şirketleri, küresel talebin azalması nedeniyle fabrikalarında üretimi durdurmuş ve binlerce işçinin işine son vermişlerdir.

Yükselen gıda ve petrol fiyatları tüm dünyayı etkilemiştir. Aralarında gelişmiş ülkelerin yanı sıra Türkiye gibi gelişmekte olan ekonomilerin ve yoksul ülkelerin de bulunduğu 26 ülkede yapılan bir araştırma, katılanların yaklaşık %60'ının yüksek gıda ve petrol fiyatlarından "epeyce" etkilendiklerini ve gıdalarından kesmek zorunda kaldıklarını ortaya koymuştur.

Petrol fiyatlarında görülen yüksek artışlar, petrol ithalatçısı ülkelere ek maliyetler getirirken, petrol ihraç eden ülkelerin ekonomilerine ciddi oranda döviz girdisi sağlamıştır.

2009, küresel ekonomik krizin etkilerinin ABD dışındaki ülkelere en derin hissedildiği yıl olmuştur. Yaşanan resesyon nedeniyle hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelere, birkaç istisna dışında, küçülme kaydedilmiştir.

ABD ekonomisi 2009'u %2.4'lük, Euro bölgesi ise %4'lük küçülmeye tamamlamışlar, bölgeler itibariyle görünüm şöyle olmuştur:

**Doğu Asya ve Pasifik**'te diğer bölgelere kıyasla daha güçlü, ancak geçmişe oranla daha düşük tempolu bir büyüme performansı görülmüş, bu süreçte lokomotif rolü üstlenen Çin'de %8.7; Hindistan'da ise %6.1 büyüme kaydedilmiştir.

**Avrupa ve Orta Asya:** Birçok ülkede kriz öncesinde zaten mevcut olan kırılganlıkları (özellikle özel sektör tasarrufları ile yatırımları arasındaki büyük dengesizliklerden kaynaklanan cari açıklar) yansıtan bir şekilde, gelişmekte olan ülkeleri krizden en ağır etkilenenler olmuştur.

**Latin Amerika ve Karayipler:** Temellerinin daha güçlü olması, bölgenin krizi geçmişte olduğunda çok daha iyi atlatmasına yardımcı olmuştur. Gelişmekte olan dünyanın en güçlü ekonomilerinden biri olarak gösterilen ve büyüme performansı ile dikkatleri çeken Brezilya'da ise küresel krize ve resesyona rağmen %5.1 oranında büyüme kaydedilmiştir.

**Orta Doğu ve Kuzey Afrika** diğer bölgelere göre krizden daha hafif etkilenmiş, genel GSYİH artışı yavaşlayarak %2.9'a inmiştir.

**Güney Asya** krizin en ağır etkilerinden kurtulmuş, ancak, yatırım artışlarındaki önemli düşüş sebebiyle büyümede önemli ölçüde hız kaybetmiştir.

**Sahra Altı Afrika**'sı krizden ağır bir şekilde etkilenmiştir. Bölge krizi başlangıçta ticaret, yabancı doğrudan yatırım, turizm, işçi dövizleri ve resmi yardım kanalları yoluyla hissetmiş, bölgesel GSYİH sadece %1 civarında artmıştır.

### 2010 Yılı Değerlendirmesi: Dünya

2010 dünyanın birçok ekonomisi açısından sıkıntılı bir yıl olarak tarihe geçmiştir. Başta İrlanda ve Yunanistan olmak üzere bazı gelişmiş ekonomilerin aslında o kadar da gelişmiş olmadıkları ortaya çıkmış, buna karşın Çin, Brezilya, Rusya, Türkiye gibi yeni yükselen piyasa ekonomilerinin krizlere karşı ciddi bir direnç geliştirdikleri anlaşılmıştır.

2010'da küresel ekonominin toparlanmasına en büyük katkıyı geliştirmekte olan ülkeler yapmıştır. Küresel ekonomik büyümenin "motor gücü" olarak değerlendirilen bu ülkelerden Çin, geçen yıl son çeyrekte önceki yılın aynı çeyreğine göre %9.8 büyümüştür. Çin'in önceki yıl %9.2 olan büyüme oranı geçen yılın tamamında ise %10.3'e yükselmiştir.

G-20 üyelerinden Türkiye ve Arjantin 2010 yılının son çeyreğinde önceki yılın aynı çeyreğine göre %9.2 büyüme kaydetmiştir. Böylece Türkiye ve Arjantin söz konusu dönemde G-20 ülkeleri arasında Çin'den sonra en hızlı büyüyen ülkeler olmuştur.

Geçen yılın tamamı değerlendirildiğinde ise Çin %10.3 büyüme oranıyla başı çekmiştir. Arjantin, geçen yılın son çeyreğinde olduğu gibi 2010 yılının tamamında da %9.2 büyüyerek Çin'i takip etmiştir. Türkiye ise geçen yılın tamamındaki %8.9 oranındaki büyüme oranıyla bu iki ülkeyi izlemiştir. 2010'un dördüncü çeyreğinde ABD'deki büyüme %3.1 olmuştur .

Türkiye, hem geçen yılın son çeyreğinde hem de 2010 yılının tamamındaki büyüme oranıyla Avrupa'da ilk sırada yer almıştır. Avrupa Birliği'nde (AB) geçen yıl son çeyrekte 2009 yılının aynı çeyreğine göre en fazla büyüyen ülke %7.2 ile İsveç olmuştur. İsveç'i %6.6 ile Estonya ve %5.0 ile Finlandiya takip etmiştir. Söz konusu çeyrekte Avrupa'nın en büyük ekonomisi Almanya %4.0 büyüme sağlarken, Fransa ve İngiltere %1.5 büyümüştür. Almanya, geçen yılın tamamında %3.5, İngiltere ve Fransa %1.5, İtalya %1.3 oranında büyüme gerçekleştirmiştir.

Avrupa'da 27 üyeli Avrupa Birliği (AB) geçen yılın son çeyreğinde önceki yılın aynı çeyreğine göre %2.1 büyürken, 17 üyeli Euro Bölgesi de aynı dönemde %2.0 büyümüştür. 2009 yılında %4.1 daralan Euro Bölgesi geçen yılın tamamında %1.7 ve aynı yıl %4.2 küçülen AB de 2010 yılında %1.8 büyüme kaydetmiştir. Geçen yıl AB ve Uluslararası Para Fonundan (IMF) 110 milyar Euro finansal destek almış olan Yunanistan ise %6.6 küçülmüştür.

Avro Bölgesi halen hem finansal hem de makroekonomik açıdan ciddi sorunlarla karşı karşıyadır. AB liderlerinin çözüm üretmek amacıyla 2010 yılı başından itibaren yaptıkları toplantı sayısı 30'u aşmış, ancak, krize karşı uygun önlemler geliştirmekte yine de yetersiz kalmıştır. Son olarak Mart 2011'de açıklanmış olan bütçe açıklarını azaltmaya dönük önlemlere rağmen mevcut göstergeler Portekiz, İrlanda, İspanya ve Yunanistan başta olmak üzere bazı ülkelerde tehlikenin devam ettiğine işaret etmektedir. Avro Bölgesindeki tek para sistemi tüm ülkeleri tehdit altında tutmaktadır.

Büyüme rakamlarının pek çok ülkede toparlanmaya işaret etmesine rağmen işsizlik rakamları hala yüksek düzeylerde seyretmektedir. OECD bölgesindeki işsizlik oranları savaş sonrası dönemlerde gerçekleşmiş olanlara yakın yüksekliktedir. Ekim 2010'da OECD bölgesindeki işsiz sayısı 45.7 milyon kişi olmuştur. Bu rakam Ekim 2009'a göre 0.8 milyon kişi daha azdır. Ancak Ekim 2007'ye kıyasla 15.5 milyon kişi daha fazladır.

Dünyanın 2010 sonundaki fotoğrafı ilk bakışta ağır bir resesyonun geride bırakıldığı izlenimini verse de küresel krizin açtığı yaraların bazı bölgelerde kabuk bağladığını, diğer bazılarında kanamaya devam ettiğini ve geleceğe dönük risklerin varlığını sürdürdüğünü göstermektedir.

## **Türkiye**

Küresel krizin Türkiye'ye etkileri 2008 yılının ikinci çeyreğinden itibaren büyüme rakamlarına yansımaya başlamış, GSYH büyüme oranı yılın ikinci çeyreğinde %2.6'ya, üçüncü çeyreğinde ise %0.9'a gerilemiştir. Son çeyrekte ise ekonomi, 2001 krizi sonrasında ilk kez olmak üzere %7 küçülmüştür.

İç ve dış piyasalardaki daralmadan olumsuz etkilenen Türkiye ekonomisi, 2008 yılını 2007'ye kıyasla %8.4 artarak 41.4 milyar ABD Doları düzeyine çıkan cari açıkla, otomotiv ve tekstil gibi bazı iş kollarında görülen işten çıkarmalarla %11'e yükselen işsizlik oranıyla, ödenmeyen çek ve senet sayısındaki artışlarla ve şirket iflaslarıyla kapatmıştır.

Son kez 2001 yılında küçülmüş olan Türkiye ekonomisi 8 yıllık aradan sonra 2009'da yıllık bazda tekrar ve bu kez küresel kriz nedeniyle %4.7 oranında küçülmüştür. GSYH cari fiyatlarla 954 milyar TL'ye yükselirken ABD Doları bazında 748 milyar ABD Doları'ndan (2008) 617.6 milyar ABD Doları'na gerilemiştir.

2008'in son çeyreğinde başlayan ve dört çeyrek devam eden küçülme ve resesyondan sonra, 2009 yılının son çeyreğinde beklentileri (%4) aşarak %6 oranında büyüme kaydedilmiştir. Bu orana ulaşılmasında 4 temel faktör etkili olmuştur. Bunlardan birincisi ve en önemlisi vatandaşın özel tüketim harcamalarındaki %4.7'lik artışın büyüme oranına yaptığı 3.3 puanlık katkı, ikincisi kamunun tüketim harcamalarındaki %17.9'luk artışın büyüme oranına yaptığı 2.3 puanlık katkı, üçüncüsü 2009'un son çeyreğinde devreye giren baz etkisi ve dördüncüsü ise büyüme rakamlarında geçmişe yönelik olarak yapılan revizyonlar olmuştur.

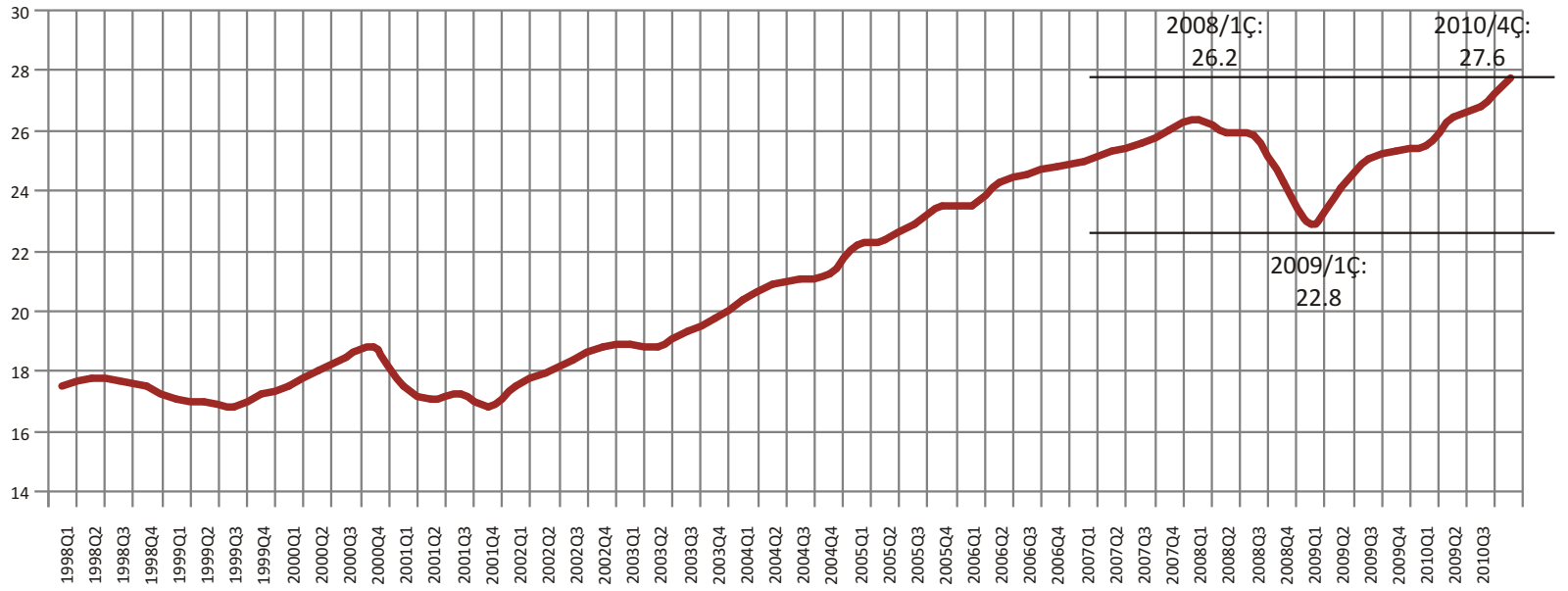
2009'da krizden en çok yara alan birinci sektör inşaat (%16.3), ikincisi toptan ve perakende ticaret (%10.4), üçüncüsü ise imalat sanayi (%7.2) olmuştur.

İnşaat sektörünün GSYH içindeki 2008'de %5.9 olan payı 2009'da %5.2'ye gerilerken tarım sektöründe %3.3, konut sahipliğinde ise %4.1 büyüme kaydedilmiştir. Türkiye ekonomisinin geldiği bu noktada, kamu inşaat yatırımları sektörel büyümenin belirleyicisi olmaktan çıkmıştır.

2009'un bilançosuna genel göstergeler açısından bakılacak olursa: milli gelirdeki azalma, bireyler bazındaki fakirleşme, bütçe açığındaki, borç yükündeki ve işsizlik oranlarındaki artışlar olumsuzlukları yansıtmaktadır. 2009'un 2008'e kıyasla 3 olumlu yanı ise: enflasyonda, faizde ve cari açıkta kaydedilen düşüşlerdir. Ancak bu olumlu göstergeler uzun ömürlü olmamış, 2010'un ilk 2 ayında bozulmaya başlamıştır.

### 2010 Yılı Değerlendirmesi: Türkiye

#### GSYH (mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış, milyon TL)



Türkiye, 2010 yılı dördüncü çeyreğindeki %9.2'lik büyümeyle dünyada en hızlı büyüyen üçüncü ülkesi olmuştur. Dünyada Singapur ve Çin'in ardından üçüncü olan Türkiye Avrupa'nın ise en fazla büyüyen ekonomisi olmuştur.

Türkiye ekonomisinin 2010'da yıllık bazda büyümesi ise %8.9 olmuştur. Beklentilerin üzerinde gerçekleşen bu büyümeyle Türkiye ekonomisinin büyüklüğü cari fiyatlarla 1.1 trilyon TL'ye ulaşmıştır.

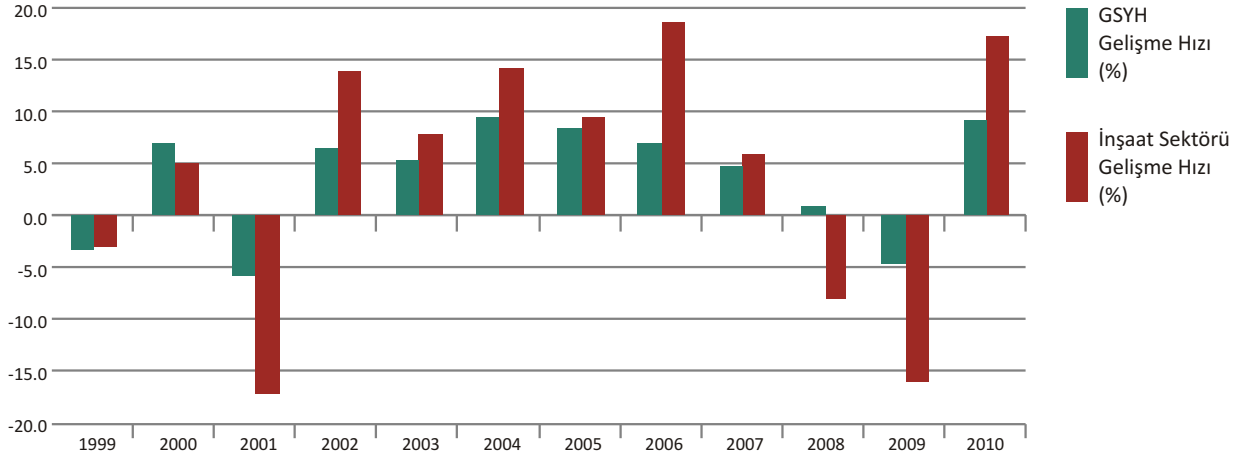
2010 son çeyreğinde ekonominin gösterdiği bu yüksek büyüme, %9 artış gösteren iç tüketim ve %11.8 büyüyen sanayi üretimi sayesinde elde edilmiştir. 2010 yılı dördüncü çeyreğindeki büyümeye özel sektör yatırımları ve nihai tüketim harcamalarının önemli katkısı olmuş, özel sektör yatırımları geçen yılın aynı dönemine göre reel olarak %49.5 oranında artarken, tüketim harcamaları %9 oranında büyümüştür. En hızlı büyüyen sektör ise %17.5 oranına ulaşan inşaat sektörü olmuştur.

2010 yılı son çeyreğinde talep büyük ölçüde ithalata yönelmiştir. Mal-hizmet ihracatı %4.3, mal-hizmet ithalatı ise %25.4 artmıştır. Aradaki büyük fark yüzünden dış ticaret açığı büyümeyi %5.6 aşağı çekmiştir.

2010 yılında gerçekleşen 8.9'luk büyümenin 5.4 puanı hizmetler, 3.4 puanı sanayiden gelmiş, yatırımlardaki artış ise %30 olmuştur. Özel sektörün yıllık yatırım harcamaları ise %33.5 artmıştır.

Türkiye İstatistik Kurumu tarafından açıklanan verilere göre, Aralık 2010'da bir önceki aya göre Tüketici Fiyatları Endeksi (TÜFE) %0.3 düşerken, Üretici Fiyatları Endeksinde (ÜFE) ise %1.31 oranında artış kaydedilmiştir. TÜİK'in 2003 yılı baz verilerine göre, 2010 yıllık enflasyonu TÜFE'de %6.40, ÜFE'de ise %8.87 olmuştur. 2010 yılında ekonomide yaşanan büyümeye rağmen enflasyonun hedefin altında gerçekleşmiş olması dikkat çekici, T.C. Merkez Bankasının para politikasında değişiklik çabasını kolaylaştırıcı ve düşük faizin kuru yukarı itmesinden duyulan endişeyi azaltıcı bir gelişme olmuştur.

## GSYH ve İnşaat Sektörü Gelişme Hızı



2010 büyümesi, Türkiye ekonomisinin 2004 yılından beri yaşadığı en yüksek büyüme hızı olarak göze çarpmaktadır. Türkiye ekonomisi, 2010 yılı son çeyrekte yakaladığı %9.2 büyüme ile 5 çeyrek üst üste büyüme gerçekleştirmiştir. Kesintisiz 27 çeyrek büyümenin ardından 2008'in son çeyreğinde küresel krizin etkisiyle daralmaya geçen Türkiye ekonomisi, 2009'un ilk 3 çeyreğinde küçülmüştür. 2009 ilk çeyrekte küçülme %14.7'yi bulmuştur.

Ekonominin 2010 yılının ilk çeyreğinde %12, ikinci çeyreğinde %10.3, üçüncü çeyreğinde ise %5.2 oranında büyümüş olduğu anımsandığında, dördüncü çeyrekteki %9.2 düzeyindeki performans, büyümenin hızının arttığını göstermektedir.

Bu büyüme oranları, hem Türkiye'nin küresel krizi geride bıraktığının bir göstergesi, hem de ekonominin ısısının yüksek olduğunun göstergesi olarak değerlendirilmektedir. Bu anlamda, ekonomideki gelişmeler ve veriler, 2011 yılında T.C. Merkez Bankası'nın ekonomideki bu yüksek ısınmaya karşı aldığı önlemlerin henüz tam olarak etkisini göstermediğini ortaya koymaktadır.

Türkiye ekonomisindeki aşırı ısınma ağırlıklı olarak iç talepteki güçlü seyirden kaynaklanmaktadır. İç talep 2010 yılı son çeyreğinde büyümeye %15.4'lük katkı yapmıştır.

Ekonomi çevrelerinde, BDDK ve T.C. Merkez Bankası'nın kredilere yönelik almış olduğu son kararların aşırı ısınan ekonomi üzerindeki yavaşlatıcı etkileri tartışılmaktadır. Ülke ekonomisindeki bu aşırı ısınma, dış ticaret açığı ve dolayısıyla cari açık üzerinde büyük tehdit yaratmaktadır. Munzam karşılık önlemlerine rağmen ekonomideki hızlı gidişin 2011 yılında da devam etmesi halinde faizlerde ciddi bir artışın gündeme gelebileceği beklenmektedir.

## 2011 Yılı

Türkiye 2009 yılında tahminlerin üzerinde %4.8 küçülmüş, 2008 yılından beri önce en hızlı küçülen ülkeler arasında ilk onda yer almış, son dönemde ise en hızlı toparlananlar listesinde ilk on ülke içine girmiştir. Yakın geçmişte küçülmeye karşı etkin bir tedbirleri tartışırken bugün ise hızlı toparlanma sürecinin nasıl yönetileceği hususu gündemi işgal etmektedir.

Ekonomistlerce, 2010 yılı büyüme verileri, ısınan ekonominin yönetilmesine dönük önlemlerin gecikmiş olduğunun göstergesi olarak yorumlanmaktadır. Türkiye'nin şartları ve olanakları göz önüne alındığında bu oranın yüksek olduğu, ülke ekonomisinin mevcut yapısı ile yüksek büyümenin ciddi bir risk ürettiği değerlendirilmektedir.

Küresel kriz sonrasında Türkiye ekonomisinin hızlı toparlanabilmesi arkasında iki önemli neden bulunduğu, bunlardan ilkinin, küresel krizin bankacılık sistemimizi olumsuz etkilememesi olduğu görülmektedir. İkinci neden ise, Avrupa Birliği'ndeki kriz ile birlikte, Türkiye'ye fon girişlerinin hızla artmasıdır. Yunanistan'daki ekonomik kriz ile başlayan süreç Türkiye ekonomisine destek olmaktadır.

Küresel sistem açısından karışık bir görünüm sergilemiş olan 2010 yılının bazı yeni yükselen ekonomiler için oldukça başarılı geçmiş olduğu görülmektedir. Bu ekonomiler arasında Türkiye ile birlikte Çin, Hindistan, Brezilya, Polonya ve Rusya en önde sayılabilir. Bununla beraber, 2011 yılında bu ekonomilerin hepsinin farklı sıkıntılarının olacağı kaçınılmazdır.

2011 yılında Türkiye ekonomisini bekleyen önemli sıkıntılar ise;

- Cari açık sorunu: Son yıllarda Türkiye ekonomisinin en önemli sorunu cari açığın önlenemez yükselişi olmaktadır. Ekonomi hızlı büyüdüğünde cari açık da çok yüksek düzeylere çıkmaktadır. Bu sorunun çözümünün ise, ekonomiyi soğutmak yerine büyüme modelini değiştirmek olduğu değerlendirilmektedir.
- İşsizlik sorunu: Hızlı büyüme ve toparlanmaya karşın işsizlik kriz öncesinin %10 düzeyine geri dönebilmiş değildir. 2001 krizi öncesindeki işsizlik oranının %8 dolayında olduğu dikkate alındığında, bu düzeye geri dönmek için ciddi önlemler ve yapısal düzenlemeler yapılması gerektiğine inanılmaktadır.
- Yapısal reformlarda duraklama sorunu: Türkiye 2001 krizi sonrasında mali sektörde önemli bir yapısal değişim gerçekleştirmiştir. Bununla beraber henüz vergi reformu, reel sektör reformu vb. alanlarda da somut gelişmeler beklenmekte olup, yapısal düzenlemelerin bir an önce hayata geçirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir.
- Dünyada gıda fiyatlarının ve petrol fiyatlarının artması: Uluslararası platformda gıda ve petrol fiyatlarındaki artışların ülkemize de maliyet artışı ve enflasyon olarak yansıtacağı beklenmektedir.
- Dış siyasetteki sıkıntılar: Başta Orta Doğu ve Kuzey Afrika olmak üzere, Türkiye için önemli pazarlar olan ülkelerdeki sorunların ve yaşanacak gelişmelerin bu ülkelerle olan ticari ilişkilere de etki edeceği ve ülkemiz ekonomisine ek sıkıntılar yaratabileceği öngörülmektedir.

## 2008 - 2010 DÖNEMİNDE İNŞAAT SEKTÖRÜ

Krize erken girmesi ancak geç çıkmasıyla bilinen inşaat sektörünün performansı hem dünyada hem de Türkiye'de ekonomilerin etkilenme düzeyine paralel bir seyir izlemiştir. Öte yandan, kriz döneminde ABD'de ve bazı Avrupa ülkelerinde uygulamaya konulmuş olan ve kamu yatırımlarına ağırlık veren "Kriz Paketleri" krizin inşaat sektörü ve istihdam üzerindeki olumsuz etkilerini hafifletici rol oynamıştır.

### Dünya

İnşaat sektörünün dünyadaki büyüme performansı 2006 yılında %7.2 ile zirveye ulaşmış, en hızlı büyüme kaydedilen ilk 3 bölge sırasıyla Doğu Avrupa, Güney Amerika ve Ortadoğu-Afrika bölgeleri olmuştur.

Yıllar	Dünya (%)	Kuzey Amerika (%)	Güney Amerika (%)	Batı Avrupa (%)	Doğu Avrupa (%)	Ortadoğu-Afrika (%)	Asya (%)
2000	3.3	5.5	-0.6	4.9	8.5	1.6	-0.5
2001	2.8	2.2	0.3	2.5	8.7	13.6	2.2
2002	2.1	1.2	-3.0	2.8	-10.3	5.6	3.9
2003	4.0	3.0	-6.7	2.8	9.0	6.3	6.5
2004	6.0	8.4	12.3	3.4	4.3	1.8	7.4
2005	6.6	7.5	10.1	5.9	7.2	2.2	6.7
2006	7.2	3.8	11.0	7.2	15.4	9.3	8.4
2007	2.9	-4.1	8.5	2.0	13.4	10.2	6.5
2008	-1.2	-6.4	4.8	-5.2	8.0	7.2	3.9
2009	-3.7	-11.4	-0.6	-5.9	-3.2	-1.2	2.6

Kaynak: IHS Global Insight Construction Services

2008'de inşaat sektörü dünya genelinde %1.2 oranında küçülmüş, bu süreçte bölgeler itibariyle önemli performans farklılıkları gözlemlenmiştir. Batı Avrupa ve Kuzey Amerika Bölgelerinde sırasıyla %5.2 ve %6.4 oranlarında küçülme, Doğu Avrupa, Ortadoğu ve Afrika, Güney Amerika ve Asya bölgelerinde ise sırasıyla %8, %7.2, %4.8 ve %3.9 oranlarında büyüme kaydedilmiştir.

Küresel krizin olumsuz etkilerine karşın, 2008'de inşaat sektörü AB ekonomisinde %10.4 gibi önemli bir paya sahip olmaya devam etmiştir.

2009'da ise inşaat sektörü tüm dünyada %3.7 oranında küçülmüş, negatif büyüme trendi Asya hariç tüm bölgelere yayılmış ve bölgesel bazda en büyük küçülme %11.4 ile Kuzey Amerika'da kaydedilmiştir.

ABD'de inşaat sektöründeki küçülme 2010 yılının ilk dokuz aylık döneminde de devam etmiş, yılın üçüncü çeyreğinde konut inşaat harcamaları 234.8 milyar ABD Doları ile yılın en düşük seviyesine inmiştir. Konut dışı bina harcamaları da yıl boyunca gerileme içinde olmuştur.



## Avrupa

Avrupa inşaat sektörü 2008'de %5.2, 2009'da ise %5.9 oranında küçülmüştür.

2008'de çift haneli küçülme yaşayan ülkeler sırasıyla Slovenya, Romanya, Estonya ve Bulgaristan olmuştur. 2009'da çift haneli küçülme yaşayanlar ise sırasıyla Finlandiya, Romanya, Slovenya, Danimarka ve İspanya olmuşlardır.

Küresel krizin etkilerine rağmen 2008'de inşaat sektörü AB ekonomisinde %10.4 gibi önemli bir paya sahip olmaya devam etmiştir.

2009 yılında inşaat sektörü sadece 3 AB ülkesinde (Bulgaristan, Çek Cumhuriyeti, Portekiz) ve %0.5 ile %1.8 arasında değişen oranlarda büyüme kaydetmiştir.

Eurostat tarafından 17 Mart 2011 tarihinde açıklanmış olan verilere göre: Ocak 2011'de inşaat sektörü üretimi bir önceki yılın aynı ayına kıyasla Avro Bölgesinde %4.5, AB 27 Bölgesinde ise %1.2 oranında azalmıştır. Ocak 2011'de gerçekleşen mevsimsellikten arındırılmış verilerin 2010 Aralık ayı ile kıyaslanması inşaat sektörü üretiminin Avro Bölgesinde %1.8, AB27 Bölgesinde ise %1.0 oranında arttığını göstermektedir.

Eurostat'ın 17 Mart 2011 tarihli Avrupa İnşaat sektörü İstatistikleri çerçevesinde, Ocak 2011 verileri temin edilebilen ülkeler arasında yapılan kıyaslamaya göre inşaat sektörü geçen yılın aynı ayına göre 7 ülkede büyümüş, 6 ülkede ise küçülmüştür. En yüksek büyüme oranları sırasıyla Almanya (%55.4), Polonya (%11.1) ve İsveç (%10.0)'te kaydedilmiştir. En büyük küçülme oranları ise İspanya (-%43.2), Slovenya (-%17.1) ve Bulgaristan'da (-%12.4)'gerçekleşmiştir.

## Türkiye

Türk inşaat sektöründe 2002-2007 arasındaki dönemde bazı altyapı projelerinin, ama çok daha ağırlıklı olmak üzere konut talebi patlamasının rol oynadığı inişli çıkışlı bir büyüme yaşanmıştır. 2006'da %18.5 ile doruk noktasına ulaşan bu büyümede ana etken konut talebi patlaması olmuştur.

2002-2006 arasında konut talebini harekete geçiren iç ve dış faktörler: dünyadaki likidite bolluğunun "yüksek faiz-düşük kur" politikasının etkisiyle Türkiye'ye yönelmesi, yine bu politikaya bağlı olarak tasarruf sahiplerinin döviz yerine gayrimenkul yatırımlarını tercih etmeleri ve bankalarca yarış halinde sunulan düşük faizli konut kredilerinin talebi pompalaması olmuştur. Konut talebinin 2006'nın ikinci yarısından itibaren hız kesmesiyle inşaat sektöründeki büyüme hızı da 2007'nin ikinci çeyreğinden itibaren azalmaya başlamıştır. Sektörün 2007'deki yıllık büyüme oranı %5.7'ye gerilemiştir.

Bu verilerin ışığında bakıldığında, inşaat sektöründeki tehlike sinyallerinin küresel krizden önce ortaya çıktığını, temelde arzla talep arasında denge kurulamamasından, konut balonunun iç ve dış faktörlerin katkısıyla şişmesinden ve nihayet patlamasından kaynaklandığını söylemek mümkündür.

Bu tabloya 2008 yılında küresel krizin eklenmesiyle inşaat sektörü 2008'in ilk çeyreğinden itibaren 8 çeyrek art arda küçülmüş ve derin bir resesyona sürüklenmiştir. Sektörde 2009 yılının son çeyreğinde gerçekleşen küçülme sabit fiyatlarla %6.5 olmuştur. Yıllık bazda küçülme oranları ise 2008'de %8.1'e, 2009'da ise %16.1'e ulaşmıştır. 2009'da inşaat sektörünün GSYH'daki payı bir önceki yıla kıyasla 0.7 puan azalarak %5.2'ye gerilemiştir.

bin TL

	Tarım	Sanayi	Ticaret	İnşaat	GSYİH
2007	9 046 724	27 130 512	15 357 527	6 573 647	101 254 625
2008	9 433 551	27 211 651	15 120 174	6 040 812	101 921 730
2009	9 768 638	25 332 633	13 815 637	5 067 196	97 003 114
2010	9 927 856	28 593 548	15 403 228	5 935 140	105 680 142
2007-2010	%9.7	%5.4	%0.3	%-9.7	%4.4
2008-2010	%5.2	%5.1	%1.9	%-1.7	%3.7
2009-2010	%1.6	%12.9	%11.5	%17.1	%8.9

İnşaat sektörü 2010 yılında hızlı bir toparlanma sürecine girmiş, yılın ilk çeyreğinde %8.3 büyüyen sektör, ikinci çeyrekte %20.4 ve üçüncü çeyrekte %22.1 oranında büyümüştür. Dördüncü çeyrekte açıklanan %17.5 düzeyindeki büyüme, inşaat sektöründeki gelişmenin sürdüğünü göstermektedir. 2010 verileri yıllık olarak değerlendirildiğinde ekonomide %8.9, inşaat sektöründe ise %17.1 oranında büyüme kaydedilmiştir. Bu dönemde sektörün GSYH'daki payı %5.62 olmuştur.

İnşaat sektörü, 2010 yılının üçüncü ve dördüncü çeyreklerinde 2009 yılının aynı dönemlerine göre en fazla büyüyen (%22.1 ve %17.5) sektör olmuştur. Ayrıca, kriz döneminin başlangıcı olarak kabul edilebilecek 2008 yılı düzeyine yaklaşmış bulunmaktadır. Bununla beraber, global kriz öncesindeki 2007 yılı verilerine bakıldığında, tarım sanayi sektörleri (ticaret ise hemen hemen aynı düzeyde kalmıştır) ve GSYİH 2010 yılında daha üst düzeylere ulaşmış iken inşaat sektörü 2010 yılında 2007 yılına kıyasla %9.7 gerileme gösteren bir performans ortaya koymuştur.

Dünyanın pek çok ülkesinde uygulanan “kriz önlemleri” paketlerinde kamu altyapı yatırımlarına ağırlık verilmiştir. Ülkemizde ise kamunun 2009 yılı yatırım harcamalarının %2.2, özel sektör yatırım harcamalarının ise %22.3 azalmış olması inşaatın krize çare üretmek bir yana, en çok etkilenen birinci sektör olmasına neden olmuştur. Bu süreçte işsizliğin %14'lere ulaşması da sektörün “Kriz Panzehiri” olduğunu ısrarla ve her vesileyle gündeme getirmiş olan Türkiye Müteahhitler Birliği için sürpriz olmamıştır.

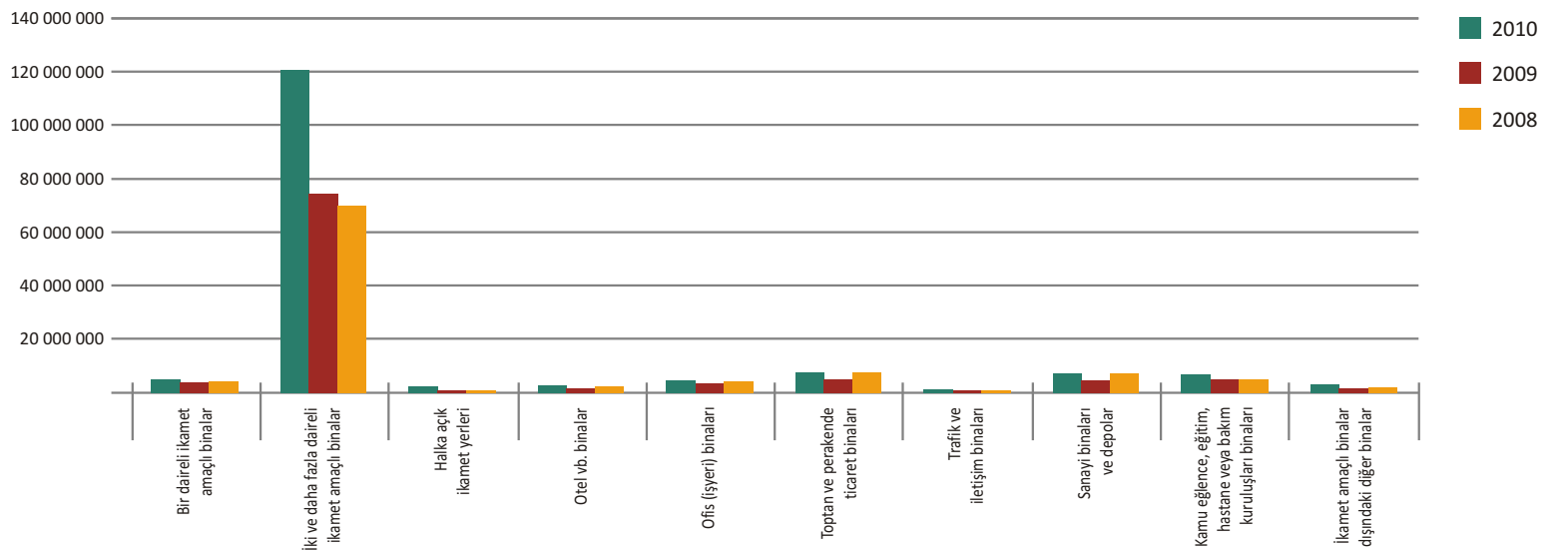
Tüm bunlara bağlı olarak küresel kriz, 2009'da inşaat sektörünü inşaat faaliyetinin azalmasından, inşaat malzemesi üretim ve ihracatının gerilemesine, konut stoklarının büyümesinden, konut fiyatlarının dibe vurmasına, işten çıkarmalara, diğer yan faaliyet alanlarında üretim azalmasına, firmaların mali yapılarının sarsılmasına ve bazılarının piyasadan elenmesine uzanan çok geniş bir yelpazede hızla ve gittikçe derinleşerek etkisi altına almıştır.

2008 yılı kriz yılı olarak kabul edilirken 2009 yılında konut sahipliğinde meydana gelen %4.1 oranındaki artış, konut stoklarındaki şişkinlikten, konut üreticilerinin nakit sıkıntısına düşmüşlüklerinden, kriz nedeniyle düşen fiyatların, yılın ilk çeyreğinde uygulanan vergi indirimlerinin ve kredi faiz oranlarındaki düşüşlerin etkisiyle talebin canlanmasından ve inşaatçıların nakit sıkıntısının da etkisiyle ellerindeki mevcut konut stoklarını eritmek yarışına girmelerinden kaynaklanmıştır. 2009'da Yapı Ruhsatı verilen yapıların yüzölçümünün %4.7 gerilemiş, buna karşın Yapı Kullanma İzin Belgesi verilen yapıların yüzölçümünün %12.6 artmış olması da yeni inşaat faaliyetlerinde gerileme, buna karşın mevcut yapı stokunun kullanımında ise canlılık olduğunu ortaya koymuştur.

2010 yılının oniki ayında bir önceki yılın oniki ayına göre belediyeler tarafından Yapı Ruhsatı verilen yapıların yüzölçümünde % 59.7 artış kaydedilmiş olması, konut kredilerindeki genişleme ve konut kredisi faizlerinin düşük seviyelerde oluşu son dönemde Merkez Bankası tarafından ekonomiyi soğutmak amacıyla alınmış olan önlemlerin yaratacağı ters yönde etkilere rağmen konut talebinin 2011'de artmaya devam etmesi beklenmektedir.

2008-2010 dönemine ilişkin yapı istatistikleri aşağıdaki tabloda özetlenmektedir;

#### 2008-2010 Yılları Arası Yapı Ruhsatlarının Yapı Çeşitlerine Göre Dağılımı (m2/ Yıllık Toplam)

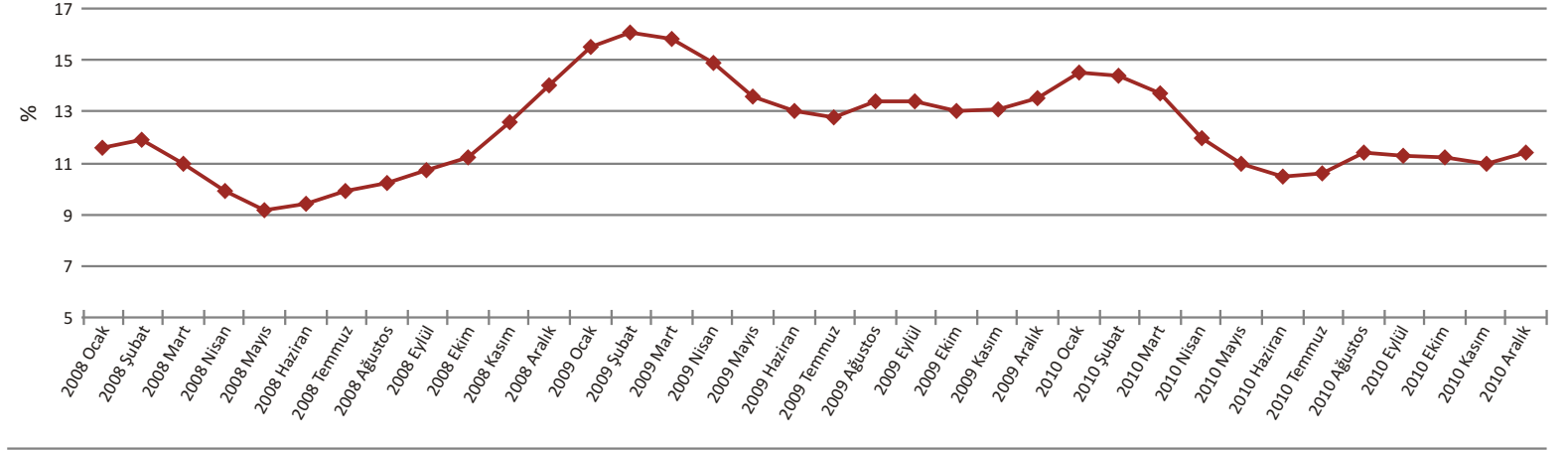


#### İstihdam

Türkiye genelinde işsizlik oranı Aralık 2010 döneminde geçen yılın aynı dönemine göre 2.1 puan gerilerken, bir önceki döneme göre ise 0.4 puan artarak % 11.4 olmuştur. İşsiz sayısı Aralık döneminde bir yıl öncesine göre 432 bin kişi azalışla 2 milyon 929 bin kişiye inmiştir.

İnşaat sektörü istihdam endeksi 2009 yılında bir önceki yıla kıyasla %20 oranında gerilemiştir. Çalışılan saatler ile brüt ücretlerde sırasıyla %18.6 ve %6.4 oranlarında azalma kaydedilmiştir. 2008'de başlayan küresel kriz sonraki ülke ekonomisinde görülen güçlü çıkış, sanayi ve inşaatla kaybedilen istihdamı geri getirmiştir. 2010 yılında istihdam endeksi %2.6 artmış, çalışılan saatlerde de %1.6 olarak ufak bir artış görülmüş olup, brüt ücretler endeksinde ise %13.7 artış yaşanmıştır.

#### Ocak 2008 - Aralık 2010 İşsizlik Rakamları



İşsizlik verileri üzerinde yapılan analizlerde, tarım sektöründe yaratılmış gibi görünen istihdamın önemli bir kısmının aslında tarımsal üretime pek katkısı olmayan, dolayısıyla orada çalışanların gelirini arttırmayan bir istihdam olduğu görülmektedir. Ayrıca, aynı çalışmalarda, istatistiklerde işsiz olarak yer alanların işgücüne katılıp iş arayanlar olduğu, bu yaklaşımda örneğin kadınların ezici bir çoğunluğunun işgücüne katılmadığı, çalışmaya hazır olmasına karşın iş aramayan vatandaşların işsizlik oranı hesabına dahil edilmediği, bu durumun ise işsiz sayısının istatistiklerde olduğundan düşük bir şekilde izlenmesi anlamına geldiği kaydedilmektedir.

#### GELECEĞE BAKIŞ

##### Dünya

2010 yılında dünya ekonomisinde ABD, AB ve büyük yükselen pazarlar olmak üzere 3 ana eksen ortaya çıkmış, 2011 başlarında bu tabloya art arda yaşanan halk ayaklanmalarıyla sarsılan ve hem siyasi hem de ekonomik anlamda büyük belirsizlikler barındıran Ortadoğu ve Kuzey Afrika eksenini eklenmiştir.

2011 Ocak ayından itibaren Kuzey Afrika ve Ortadoğu ülkelerinde dikta karşıtı söylemlerle ve daha fazla demokrasi talebiyle başlayan, dini ve etnik kökenli fay hatlarının tetiklenmesiyle bazıları iç savaflara dönüşen halk ayaklanmalarının ne zaman ve nasıl sonuçlanacağını kestirmek henüz mümkün görünmemektedir. Libya'daki iç savaş ve Birleşmiş Milletler kararı çerçevesinde ülkeye yapılan askeri müdahale bölge ülkelerini ve yükselişe geçen petrol fiyatları nedeniyle krizin açtığı yaraları tam olarak sarmamış olan küresel ekonomiyi yeni tehditlerle karşı karşıya bırakmaktadır.

Avrupa'ya bakıldığında, 2011 Mart ayında açıklanmış olan önlemlerin, mevcut sorunların ve bunlardan kaynaklanan iç kutuplaşmaların devamını engellemekte istenen etkinliği sağlayamayacağı görülmektedir. Bir tarafta Almanya, Fransa ve kısmen İngiltere'nin oluşturduğu çare üretmesi beklenen ülkeler diğer tarafta Portekiz, İrlanda, İspanya ve Yunanistan gibi mali yapıları ciddi biçimde sarsılmış, destek bekleyen ve birinci grup tarafından biraz da aşağılanan ülkeler yer almaktadır. İhtiyaç duyulan kurtarma paketini finanse edebilecek tek ülke olarak öne çıkan, ancak bunun için kendi koşullarını dayatan Almanya'nın tutumu iki temel olguyu tetiklemektedir. Bunlardan birincisi: Almanya'nın dayattığı kemer sıkma politikalarının halkların tepkisine neden olmasıdır. İkincisi ise: Almanya'nın artan baskıları karşısında İspanya, Portekiz, Yunanistan gibi ülkelerin kaynak ihtiyaçlarını karşılamak üzere Çin'e yönelmeleridir. Söz konusu yöneliş bugüne kadar yoluna hem siyasi hem de ekonomik anlamda ABD hegemonyası altında devam etmiş olan Avrupa'ya ABD'nin ezeli rakibi Çin'in adım atması ve güç mücadelesinin yeni boyutlar kazanarak daha da karmaşık hale gelmesi olasılığını artırmaktadır.

Geçmişe oranla daha iyi durumda olan ve 2010 yılının dördüncü çeyreğinde %3.1 oranında büyüme kaydetmiş olan ABD ekonomisinin toparlanmaya devam etmesi beklenmektedir. Öte yandan büyümenin enerji fiyatlarındaki artış nedeniyle hız kesmesi yüksek bir olasılık olarak görülmektedir.

28,000 kişinin ölü veya kayıp olarak kayıtlara geçtiği ve 500,000 kişinin yer değiştirmek zorunda kaldığı deprem ve "tsunami" felaketinin Japon ekonomisine maliyetinin 250-350 milyar ABD Doları arasında olduğu ve telafisinin en az 5 yıl alacağı, tahmin edilmektedir.

Çeşitli kesimlerden pek çok ekonomistin ortak görüşü: 2011'de bazı ana trendlerin yanı sıra bölgeler, ülke grupları ve ülkeler itibarıyla birbirinden çok farklı performans düzeylerine, farklı politikalara ve hatta bloklar arası gerilimlere tanık olunacağıdır. Küresel ekonominin büyümeye devam etmesine karşın, global düzeyde varlığını sürdüren bu farklılıklar, dengesizlikler ve gerilimler politika belirleyicilerin en önemli sorunu olacaktır.

Gelişmiş ülkelerdeki faiz oranları, uygulanmakta olan para politikaları ve düşük kredi talebi sonucunda çok düşük seviyelerdedir. Bu nedenle para söz konusu ülkelerden yüksek faiz oranlarının uygulandığı yükselen ekonomilere doğru akmaktadır. Büyümenin yüksek olduğu bu ülkelerde yaşanan sıcak para girişi, kurlar üzerinde baskı oluşturarak ve ihracattaki rekabet güçlerine zarar vererek ekonomilerinde kırılmalık yaratmaktadır. Hızlı büyümenin yarattığı enflasyon baskısı nedeniyle bu ülkelerdeki merkez bankaları da para politikalarını sıkılaştırmak ve döviz kurlarını yukarıya çekmek çabasına girmektedir.

Mevcut durumda, ABD ve İngiltere gibi gelişmiş ülkeler de dahil olmak üzere, pek çok ülke ihracattaki rekabet güçlerini geliştirmek ve paralarının değerlenmesini önlemek için döviz piyasalarına müdahalelerde bulunmaktadır. Ancak bu durum enflasyonla mücadelede başarıyı riske atmaktadır.

Dahası, "Kur Savaşları" olarak adlandırılan ve her ülkenin kendi parasının değerini düşürmeye çalıştığı böyle bir ortamda hiçbir ülkenin parası değer kaybetmemiş olmaktadır. Bu gidişatin korkulan sonucu ise herkesin para arzını artırarak enflasyona katkıda bulunması ve küresel ekonominin dengesinin bozulmasıdır.

Geleneksel olarak ihracata bel bağlamış olan ve iç talep ağırlıklı büyüme yönünde mesafe almaya ihtiyaç duyan ülkeler (Çin, Japonya ve Almanya gibi) ağırlıklı olarak ihracata bağımlı kalmaya devam edeceklerdir. Kendi tüketicilerine ağırlık vermiş olup da daha fazla ihracat yapmaya ihtiyacı olan ülkeler ise (ABD ve İngiltere gibi) hedefledikleri pazarlarda rekabetçi devalüasyonlarla karşı karşıya bulunmaktadır.

Gelişmiş ülkeler ile gelişmekte olan ülkeler arasındaki bu karmaşık ilişki nedeniyle, 2011 yılına girerken küresel ekonominin dengesinin çok hassas olduğu ve her an bozulabileceği değerlendirilmektedir. Ülkelerin yeni şartlara ve yeni dünya düzenine uyum sağlamadaki gecikmeleri değişimin maliyetini artıracaktır. Gerekli uyumu sağlamak ise kısa dönemde sancılı olacaktır. Merkez bankaları ile hükümetlerin daha keskin tavır almaları konusundaki tartışma sürmektedir. Öte yandan, benimsenecek keskin tavırlar küresel dengesizliklerin devam etmesi riskini barındırmaktadır.

Tüm bu beklenti, strateji ve uygulama farklılıkları, gelecek için yorum yapmayı güçleştirmektedir.

2011'de gündemi oluşturması beklenen ana trendler

- Zengin ülkelerde: yüksek bütçe açıkları, kemer sıkma politikaları, düşük tempolu büyüme ve işsizlikle mücadele,
- Gelişmekte olan ülkelerde: Bazı gelişmekte olan ülkelerde yoğun sermaye akışının neden olduğu aşırı ısınma, aşırı borçlanma, varlık balonları oluşması ve cari açığın finansal istikrara tehdit oluşturması; bazılarının ise korumacı politikalara yönelmeleri,
- Talep yetersizliğinin yanı sıra sermaye fazlası sorunu yaşayan gelişmiş ülkelerdeki sermayenin hızlı gelişme sürecindeki yükselen pazarlara doğru akmaya devam etmesi,
- Başta Çin olmak üzere, yabancı kaynak girişine ve yatırımlara çeşitli engeller konulmasından kaynaklanan gerilimlerin siyasi alana da yansması,
- Krizin yönetilmesi sürecinde Almanya, Fransa ve İngiltere gibi büyük AB ülkelerinin oluşturduğu merkez ile ulusal egemenliklerini kaybetmek kaygısı içerisindeki daha küçük AB ülkeleri arasındaki gerilim ve kutuplaşmanın artması.

IMF tarafından yayınlanmış olan 28 Ocak 2011 tarihli Basın Bülteninde riskleri asgariye indirmek ve büyümeyi sürdürmek için kararlı politika uygulamalarına ihtiyaç olduğu vurgulanmış ve şu teşhiste bulunulmuştur:

"Yakın gelecekte, Avrupa'nın merkez ülkeleri ile çevre ülkeleri, finansal streslerle reel ekonomi ve gelişmiş ekonomilerle yükselen ekonomiler arasındaki ayrışma sinyallerine rağmen küresel ekonomi çok yüksek bir karşılıklı bağımlılık içerisinde olmaya devam etmektedir. Önümüzdeki yıllarda küresel büyümeyi güçlendirmek ve sürdürebilmek için farklı ülkelerde kırılmalıkları azaltacak ve büyümeyi istikrara kavuşturacak pek çok önleme ihtiyacı vardır.

Sermaye fazlası sorunu yaşayan gelişmiş ülkelerin, sermayenin yükselen pazarlara doğru akmasını frenlenmeleri gerektiği değerlendirilmektedir. Yükselen ekonomilerde ise mali politikaların sıkılaştırılmasına dönük stratejilerin belirlenmesi ve uygulamaların hayata geçirilmesi, sürecin kontrollü bir şekilde atlatılması için önem taşımaktadır.

Mevcut şartlar altında küresel ekonomi için en olumsuz senaryo: Afrika'nın üçüncü büyük petrol üreticisi olan Libya'daki savaş nedeniyle gerileyen petrol arzının OPEC tarafından alınacak önlemlerle telafi edilememesi veya ayaklanmaların Suudi Arabistan'a da sıçramasıyla petrol varil fiyatının 120 ABD Dolarının üstüne çıkması ve küresel ekonomiyi olumsuz etkilemesidir. Böyle bir durumda küresel ekonominin oldukça zor günler yaşaması olasıdır.

## **Türkiye**

Türkiye'nin önümüzdeki dönemdeki büyümesi de ağırlıklı olarak iç talebe bağlı kalmaya devam edecektir. Büyüme oranını etkileyen en önemli faktör ise dış ticarete yaşanacak gelişmeler olacaktır. Artan tüketimin ithalatı hızlandırıcı etkisi dikkate alındığında, iç talep canlı olsa bile, Türkiye'nin büyüme hızının ve istihdam yaratma potansiyelinin ihracattaki gelişmelerle yakından ilişkili olmaya devam edeceği açıktır.

Hükümet tarafından 2011 için öngörülen büyüme hedefi %4.5, kişi başına gelir 10,600 ABD Doları, işsizlik oranı %12.0, ihracat 127 milyar ABD Doları ve ithalat ise 199.5 milyar ABD Dolarıdır. Cari açık tahmini ise 42.2 milyar ABD Dolarıdır.

Önümüzdeki döneme ilişkin olumsuz senaryolardan biri iç tüketimde yavaşlama olması, dış talebin küresel kriz nedeniyle düşük seyretmesi, Türk lirasının değerli kalmaya devam etmesiyle ihracatın olumsuz etkilenmesi ve büyüme hızında belirgin bir yavaşlama sürecine girilmesi olacaktır.

Cari açık geleceğe yönelik en ciddi tehlike olmayı sürdürmektedir. 2010 temposu değişmezse, ortaya çıkan döviz açığını finanse etmek gibi büyük bir sorunla karşı karşıya kalınacak, açığın finansmanı zorlaşınca kur şoku yaşanabilecektir. Diğer taraftan kredi kuruluşlarının bu denli yüksek bir cari açık karşısında Türkiye'nin notunu yükseltmeleri ve dolayısıyla yabancı yatırımcıların ilgisinin Türkiye'ye çekilmesi de güçleşmiştir.

Ekonomistler arasında hükümetin 2011 yılı hedeflerinin en çok dış ticarete ve cari açıkta sapma göstereceği ve cari açığın 60 milyar ABD Dolarına, cari açığın GSYH'ya oranının ise %7.5'e ulaşabileceği beklentisi mevcuttur.

2011'in seçim yılı olması mali disiplinin bu nedenle sektöre uğraması olasılığı, seçimden sonraki konjonktürün ekonomiyi nasıl etkileyeceği ve sıcak para girişine bağlı olarak ekonominin ısınması karşısında alınan önlemlerin ne denli etkin olacağını kestirilememesi 2011'e ilişkin belirsizlikleri artıran faktörlerdir.

T.C. Merkez Bankasının finansal istikrarı sağlamak üzere aldığı önlemlerin hükümetin uyguladığı ekonomi politikası karşısında ne denli etkin olacağı konusu ekonomi uzmanları arasında tartışılmaktadır. Bilindiği üzere bu önlemler arasında: mevduatın vadesini uzatmaya, bankaların kredi havuzlarını büyütürük tüketim artışını desteklemesini engellemeye, bu amaçla hem bankaların kaynak maliyetlerini, hem de borçlanma maliyetlerini daha pahalı hale getirmeye, gelen sıcak dövizin kalıcı olmasını sağlamaya ve cari açığın finansmanında kullanılmasını engellemeye yönelik düzenlemeler yer almaktadır.

Merkez Bankası Para Kurulu 23 Mart 2011 tarihli toplantısında birincisi beklenen ikincisi ise finans çevreleri için de sürpriz olan iki önemli karar almıştır. Bunlardan birincisi: Sıcak para girişini frenlemek üzere faiz oranlarında herhangi bir değişikliğe gitmemek ve faiz oranını %6.25'te sabit tutmak olmuştur. İkinci önemli karar ise, yurtiçi kredi hacmini daraltmak amacıyla zorunlu karşılık oranlarının %4 artırılmasıdır. Türkiye'yi en fazla zorlayacak riskler arasında yer alan cari açığa ve bunun sıcak para ile finansmanı sorununa çare üretmek amacıyla alınan bu önlemlerin ne ölçüde etkili olacağını önümüzdeki dönemde yaşanacak gelişmeler gösterecektir.

İnşaat sektörünün geleceği her şeyden önce ekonomideki istikrara ve ekonominin büyüme performansına bağlı olacaktır. Güven ve istikrar ortamı hem tüketicinin konut satın alma eğilimini, hem de özel sektörün yatırım yapma eğilimini etkileyecek bir numaralı faktör olmaya devam edecektir. İkinci önemli faktör ise kamu yatırımlarıdır. Kamu yatırımlarında seçim öncesinde kayda değer bir canlanma beklenmemektedir.

2011 yılında inşaat sektörünün ekonominin performansına paralel bir seyir izlemesi, azalan bir ivme ile de olsa büyümeye devam etmesi ve yılı %10'un gerisine düşmeyecek bir büyüme oranı ile tamamlaması beklenmektedir.

## YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ

### TÜRK MÜTEAHHİTLERİN ULUSLARARASI PAZARLARDAKİ KONUMU VE FAALİYETLERİ

Türk müteahhitlerin ve yapı ürünlerinin uluslararası pazardaki rekabet gücünün sürekli olarak artması, sektörün ödemeler dengesine önemli katkılarda bulunmasını sağlamaktadır. 2010 yılı sonuna kadarki 38 yıllık dönemde Türk müteahhitleri 89 ülkede yaklaşık 6000 proje üstlenmiş, bu projelerin toplam tutarı 188 milyar ABD Dolarına ulaşmıştır. Çimento, cam, demir-çelik ve seramik ürünlerinde dünyanın en büyük 12 üreticisi arasında yer alan Türkiye, inşaat malzemesi üretiminde de önde gelen ülkelerden biri olmuştur.

2004 yılında Türkiye Müteahhitler Birliği için "İnşaat Sektörü Stratejik Planı" raporunu hazırlayan araştırma ekibinin en önemli teşhislerinden biri "*Kişi başına milli geliri Türkiye kadar olan başka hiç bir ülkede, rekabet gücü Türk inşaat sektörü kadar yüksek bir inşaat sektörü bulunmadığı*" olmuştur.

Türkiye'deki diğer pek çok ihracata yönelik ekonomik faaliyette olduğu gibi, Türkiye'nin üç kıtanın (Avrupa, Asya, Afrika) kavşağındaki benzersiz konumu, Türk inşaat malzemeleri üretiminin ve müteahhitlik hizmetlerinin küresel rekabet gücüne büyük katkı sağlamaktadır. Ancak, Türkiye'nin coğrafi konumu inşaat sektörünün rekabet gücünü artıran faktörlerden sadece biridir. Uluslararası standarttaki hizmeti rakiplerden daha uygun fiyatlarla sunabilmek, yüksek müşteri memnuniyeti, güvenilir iş ortakları olmaları, çok çeşitli projelerde kazanılmış zengin uluslararası deneyim, çevre ülkelerdeki iş ortamlarına aşinalık, nitelikli insan gücü ve risk alma kapasitesi Türk müteahhitlerinin diğer önemli özellikleridir.

2010'da sektörün önde gelen yayınlarından "Engineering News Record" dergisi tarafından açıklanan "Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhidi" listesinde Türkiye 33 firma ile Çin'den sonra ikinci sırada yer almıştır.

	Firma Sayısı		
	2010	2009	2008
Çin	54	50	51
Türkiye	33	31	23
İtalya	22	26	22
ABD	20	25	35
Japonya	13	15	16
G. Kore	12	13	11
İspanya	11	11	11
Diğer	60	54	56

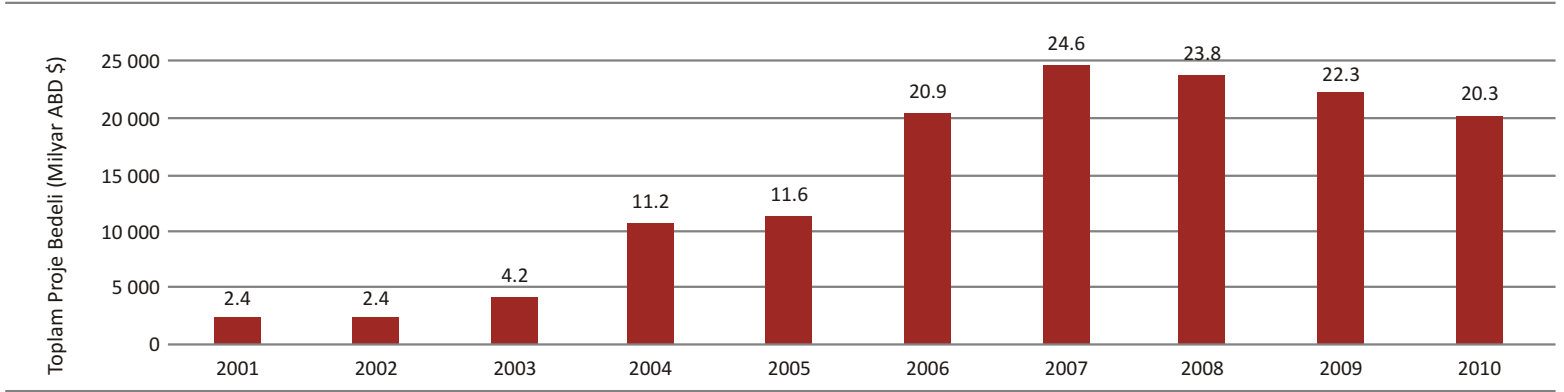
Türkiye Müteahhitler Birliği üyeleri bugün dünyanın dört kıtasındaki 89 ülkede rakipleriyle hem yüksek kaliteli, hem de uygun fiyatlı üretimle başarıyla rekabet etmektedirler. Batılı meslektaşlarının girmekte tereddüt ettikleri pek çok Afrika, Avrasya ve Ortadoğu ülkesinde faaliyet göstermektedirler. Sadece müteahhitlikte değil, yapı malzemeleri imalatından, konut, sanayi ve turizme kadar uzanan çok çeşitli yatırım alanında uluslararası işbirlikleri kuran TMB üyesi firmalar uluslararası pazarlarda artık yatırımcı olarak da deneyim kazanmışlardır.

### 2000-2010 DÖNEMİ: "KÜRESEL REKABET GÜCÜ PATLAMASI"

Yurtdışı müteahhitlikte, özellikle 2001 ekonomik krizi sonrasında çok hızlı bir gelişme kaydedilmiş, **2002-2007 dönemi yurtdışı müteahhitlik açısından parlak bir başarı öyküsü olmuştur.**

2001 ve 2002'de 2.4 milyar ABD Doları düzeyinde gerçekleşen yıllık yeni iş tutarı önemli bir artışla 2007-2008 yıllarında 24 milyar ABD Doları düzeylerine ulaşmıştır. İzleyen dönemde yaşanan ve dünya tarihindeki en büyük küresel finans krizi olarak nitelenen küresel kriz 2009 yılında Türk müteahhitlerin yurtdışındaki pazarlarını da olumsuz etkilemiş, ancak bu etki beklenenden daha düşük seviyede gerçekleşmiştir. Yeni üstlenilen yıllık iş hacmi rakamı, krizin etkilerinin yoğun hissedildiği 2009 yılında 22 milyar ABD Doları ve 2010 yılında 20 milyar ABD Doları seviyelerine gerilemiştir. Söz konusu gerilemeye rağmen, bu dönemde üstlenilen projeler Türk müteahhitlik firmalarının küresel krize rağmen yurtdışında son derece başarılı işler gerçekleştirdiklerini kanıtlamıştır.

## Yıllara Göre Türk Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri (2001-2010)



Son 10 yıllık dönem içindeki gelişmede rol oynayan faktörleri yurtiçindeki iş olanaklarının daralması, yurtdışındaki iş olanaklarının çekiciliği ve müteahhitlerimizin rekabet gücünün artması olmak üzere 3 ana başlık altında toplamak ve kısaca şöyle özetlemek mümkündür:

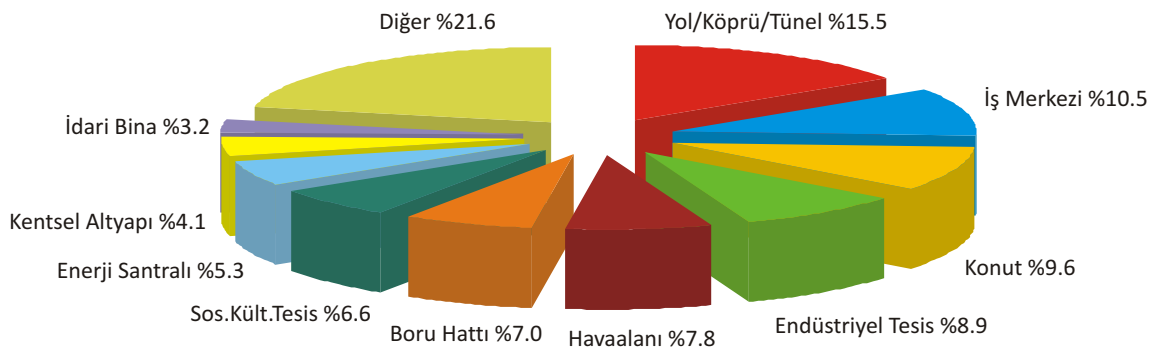
- 2001 krizi sonrasında yurtiçi yatırımlar önemli ölçüde azalmıştır. Diğer taraftan, yurtiçindeki ihalelerde varlığını sürdüren "aşırı düşük teklif" sorunu nitelikli firmaları kendi ülkelerinde iş yapamaz hale getirmiş, iş geliştirme çabalarının yurtdışına yoğunlaşmasına neden olmuştur.
- 1985-2000 döneminde yurtiçi pazarda yabancı ortaklarla işbirliği içerisinde büyük ölçekli altyapı projeleri gerçekleştiren Türk müteahhitlik firmaları uluslararası standartlarda üretim, proje yönetimi ve uluslararası finans kuruluşları ile ilişkiler alanlarında önemli deneyimler kazanmışlardır.
- Petrol fiyatlarındaki artışa bağlı olarak, petrol ve doğalgaz zengini olan, aynı zamanda coğrafi ve kültürel yakınlığımız bulunan ülkelerdeki yatırımlar artmış ve Türk müteahhitleri için çekici iş fırsatları oluşmuştur.

Yukarıdaki faktörlere bağlı olarak yurtdışında alınan iş tutarları yıllık hedeflerin çok üzerine çıkan düzeylere ulaşmıştır.

Bu dönemdeki ana trendler pazarların daha da çeşitlenmesi ve belirli proje türlerinde uzmanlaşmanın başlaması olmuştur. Türk müteahhitlerin iş yaptıkları ülke sayısı önemli ölçüde artmış, bu nedenle ülkelerin iş toplamındaki payları göreceli olarak azalmıştır.

Önemli gelişmelerden bir başkası ise, Irak'ın savaş sonrası imar çalışmaları nedeni ile yeniden önemli pazarlar arasına yeniden girmesi olmuştur. Afganistan ve Irak'ta gerçekleşen müdahaleler sonrasında, bu ülkelerdeki imar çalışmaları Türk müteahhitler tarafından yakından izlenmiştir.

## Yurtdışında Üstlenilen İşlerin Faaliyet Alanlarına Göre Dağılımı (2000-2010)



2000 yılına kadar, Türk müteahhitlerin uluslararası çalışmalarının %30'dan fazlası konut sektöründe gerçekleşmiştir. Ancak bu oran son yıllarda oldukça değişmiş ve konut projelerinin toplam projeler içindeki oranı azalmıştır. 2000-2010 yılları arasında konut faaliyetlerinin payı %9.6 olarak gerçekleşmiştir. Buna paralel olarak yol/köprü/tünel, iş merkezi, endüstriyel tesis, havaalanı, boru hattı gibi faaliyetlerin toplam içindeki paylarında önemli artışlar gerçekleşmiştir.

### Son 3 Yılda Öne Çıkan Pazarlar

Son 3 yıllık dönem incelendiğinde Türkmenistan, Libya, Irak ve Rusya Federasyonu'nun önemli pazarlar olma özelliklerini devam ettirdikleri görülmektedir. Bu 4 ülkenin toplam iş hacmi içerisindeki payı son 3 yıllık dönemde %50 civarındadır.

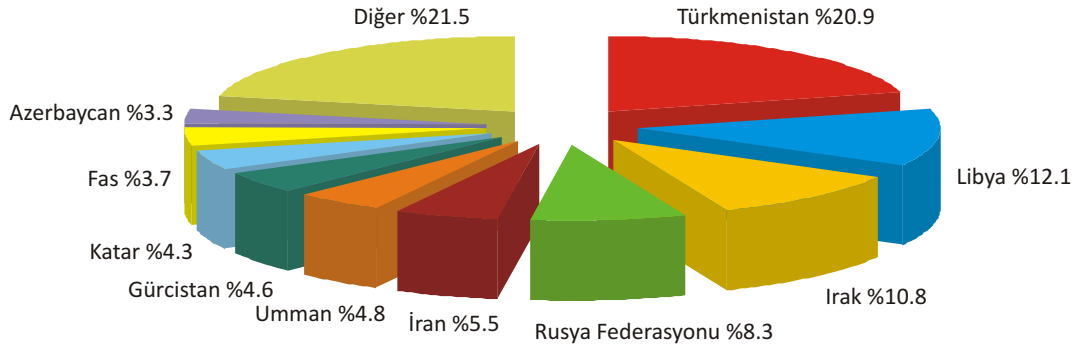
2010	Proje Bedeli (ABD \$)	Pay (%)	2009	Proje Bedeli (ABD \$)	Pay (%)	2008	Proje Bedeli (ABD \$)	Pay (%)
Türkmenistan	4,252,048,273	20.9	Libya	4,210,110,925	18.9	Rusya Federasyonu	4,190,149,043	17.6
Libya	2,460,471,259	12.1	Türkmenistan	2,673,831,063	12.0	Türkmenistan	3,811,508,657	16.0
Irak	2,191,887,977	10.8	Cezayir	2,392,501,250	10.7	Libya	3,391,581,897	14.3
Rusya Federasyonu	1,694,476,675	8.3	Katar	1,525,668,780	6.9	BAE	2,170,876,273	9.1
İran	1,111,767,635	5.5	Kazakistan	1,484,465,350	6.7	Irak	1,409,666,668	5.9
Umman	979,245,366	4.8	Irak	1,272,140,254	5.7	Sudan	930,863,000	3.9
Gürcistan	939,634,462	4.6	Rusya Federasyonu	1,268,846,692	5.7	Ukrayna	873,955,769	3.7
Katar	882,944,593	4.4	Ürdün	1,008,628,659	4.5	Katar	798,745,014	3.4
Fas	745,010,740	3.7	Suudi Arabistan	919,861,968	4.1	Cezayir	786,572,743	3.3
Azerbaycan	675,095,894	3.3	Polonya	845,950,000	3.8	Suudi Arabistan	781,479,431	3.3

Suudi Arabistan ve Cezayir 2008 ve 2009 yıllarında önemli miktarlarda iş üstlenilen ülkeler olmalarına rağmen, 2010 yılı sıralamasında geride kalmışlardır.

### 2010 YILI DEĞERLENDİRMESİ

2010 yılında 48 ülkede toplam değeri yaklaşık olarak 20.3 milyar ABD Doları olan 517 proje üstlenilmiştir. Üstlenilen işlerin ülkelere dağılımına bakıldığında Türkmenistan'ın %20.9 ile ilk sırada yer aldığı, Libya'nın ise oransal olarak önemli ölçüde gerilemesine rağmen %12.1 ile ikinci sırada bulunduğu görülmektedir. Bu 2 ülkeyi sırasıyla Irak (%10.8), Rusya Federasyonu (%8.3), İran (%5.5), Umman (%4.8), Gürcistan (%4.6), Katar (%4.3), Fas (%3.7) ve Azerbaycan (%3.3) izlemiştir.

### 2010 Yılında Üstlenilen İşlerin Ünelere Göre Dağılımı



### Üstlenilen İşlerin Bölgelere ve Ünelere Göre Dağılımı (2010)

2010'da üstlenilen işlerde %39'luk bir pay ile BDT bölgesi ilk sırada yer almış, onu sırasıyla %33'lük ve %19'luk paylarla Ortadoğu ve Afrika bölgeleri izlemiştir. Afrika-Ortadoğu-BDT-üçlüsünün yurtdışında üstlenilen yıllık toplam iş hacmi içerisindeki payı 2010'da %91 olarak gerçekleşmiştir. 2010 yılında üstlenilen işlerde, yol/köprü/tünel projeleri %12.6'luk pay ile birinci sırada yer almaktadır. Konut projeleri ise %12.4'lük pay ile ikinci sırada yer almaktadır. Onları sırasıyla olimpiyat kompleksi, stadyum, kayak merkezi gibi projeleri içeren spor tesisleri (%10.8); enerji santrali, doğalgaz çevrim santrali, rüzgar tribünü gibi projeleri içeren enerji projeleri (%7,1); otel, park gibi turistik ve rekreasyon amaçlı tesisleri kapsayan projeler (%6,4) izlemektedir.



Bölge/Ülke	Proje Sayısı	Top. Proje Bedeli (\$)	Pay (%)
<b>BDT Ülkeleri</b>	<b>203</b>	<b>7,973,392,008</b>	<b>39.3</b>
Türkmenistan	56	4,252,048,273	20.9
Rusya Federasyonu	57	1,694,476,675	8.3
Gürcistan	24	939,634,462	4.6
Azerbaycan	35	675,095,894	3.3
Özbekistan	8	139,583,494	0.7
Belarus	10	120,711,671	0.6
Ukrayna	1	60,000,000	0.3
Kazakistan	8	54,531,645	0.3
Tacikistan	3	35,240,894	0.2
Kırgızistan	1	2,069,000	0.0
<b>Orta Doğu Ülkeleri</b>	<b>142</b>	<b>6,707,172,561</b>	<b>33.0</b>
Irak	87	2,191,887,977	10.8
İran	10	1,111,767,635	5.5
Umman	4	979,245,366	4.8
Katar	7	882,944,593	4.3
S.Arabistan	13	574,588,267	2.8
BAE	8	572,796,791	2.8
İsrail	5	157,528,000	0.8
Suriye	6	120,302,709	0.6
Yemen	1	110,800,000	0.5
Ürdün	1	5,311,223	0.0
<b>Asya Ülkeleri</b>	<b>70</b>	<b>552,236,867</b>	<b>2.7</b>
Afganistan	68	397,466,867	2.0
Pakistan	1	150,000,000	0.7
Moğolistan	1	4,770,000	0.0
<b>Diğer Ülkeler</b>	<b>9</b>	<b>14,154,152</b>	<b>0.1</b>
KKTC	9	14,154,152	0.1

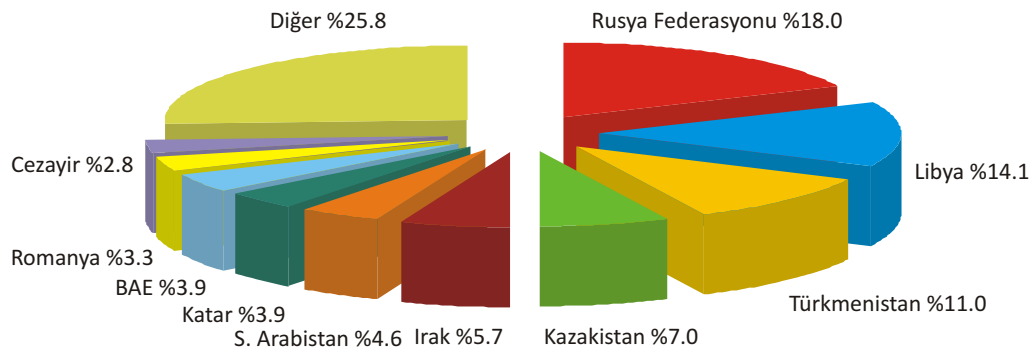
Bölge/Ülke	Proje Sayısı	Top. Proje Bedeli (\$)	Pay (%)
<b>Afrika Ülkeleri</b>	<b>78</b>	<b>3,897,159,905</b>	<b>19.2</b>
Libya	41	2,460,471,259	12.1
Fas	6	745,010,740	3.7
Sudan	9	280,469,229	1.4
Nijerya	2	186,932,822	0.9
Tunus	1	108,156,825	0.5
Etiyopya	2	42,000,000	0.2
Eritre	1	31,640,724	0.2
Cezayir	11	29,169,790	0.1
Moritanya	1	5,536,030	0.0
Güney Afrika Cum.	1	3,796,717	0.0
Gabon	1	1,800,000	0.0
Cibuti	1	1,140,100	0.0
Nijer	1	1,035,669	0.0
<b>Avrupa Ülkeleri</b>	<b>15</b>	<b>1,161,503,045</b>	<b>5.7</b>
Kosova	3	483,884,000	2.4
Letonya	1	477,000,000	2.3
Makedonya	2	121,159,170	0.6
Belçika	1	36,000,000	0.2
Almanya	1	23,417,062	0.1
Avusturya	1	9,874,256	0.0
Polonya	2	3,730,000	0.0
Romanya	1	3,172,500	0.0
Finlandiya	1	2,000,411	0.0
Bulgaristan	1	938,250	0.0
Arnavutluk	1	327,396	0.0
<b>Genel Toplam</b>	<b>517</b>	<b>20,305,618,537</b>	<b>100</b>

## 1972-2010 DÖNEMİ İÇİN GENEL DEĞERLENDİRME

1972-2010 arasındaki dönemde Türk müteahhitlerin yurtdışında üstlendikleri işlerin ülkelere göre dağılımı incelendiğinde Rusya Federasyonu'nun (%18.0) lider konumunu sürdürdüğü, Rusya Federasyonu'nu Libya (%14.1) ve Türkmenistan'ın (%11.0) izledikleri görülmektedir. Rusya Federasyonu son yıllarda yaşanan küresel finansal kriz nedeniyle toplam iş hacmindeki payı açısından azalma kaydetmiş olmasına rağmen halen Türk müteahhitlerin bir numaralı pazarı olma özelliğini korumaktadır.

Ülkeler	Toplam Proje Bedeli (ABD \$)	Pay (%)
Rusya Federasyonu	33,803,836,993	18.0
Libya	26,427,390,073	14.1
Türkmenistan	20,717,018,983	11.0
Kazakistan	13,096,033,892	7.0
Irak	10,663,619,923	5.7
S. Arabistan	8,625,571,674	4.6
Katar	7,339,274,750	3.9
BAE	7,330,242,618	3.9
Romanya	6,113,823,739	3.3
Cezayir	5,201,921,233	2.8
Diğer	48,342,496,696	25.8

## 1972-2010 Yılları Arasında Üstlenilen İşlerin Ülkelere Göre Dağılımı

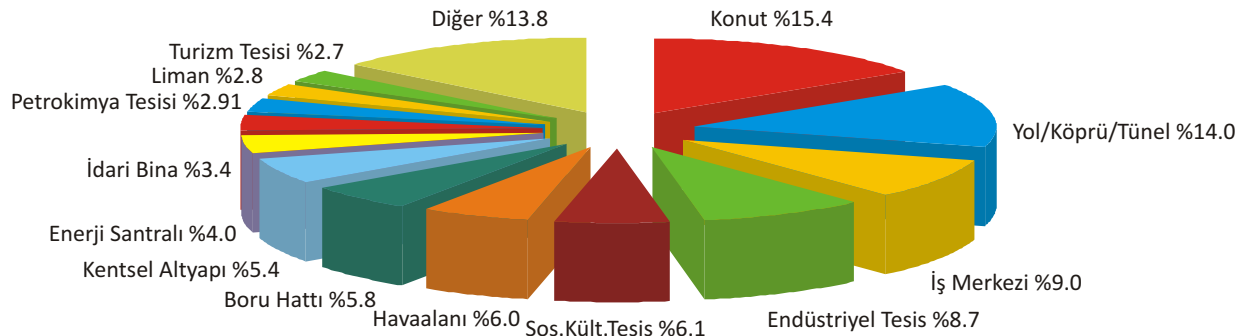


## Türk Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri (1972-2010)



Son 38 yıllık süreç içerisinde emek yoğun iş türlerinden ileri teknoloji ve uzmanlık gerektiren faaliyet alanlarına geçiş de yaşanmıştır. Üstlenilen projelerin kapsamı ve büyüklüğü açısından da önemli gelişmeler kaydedilmiştir. Son yıllarda pazar, ürün ve iş çeşitlenmesi hız kazanmış, bazı Türk firmaları, uluslararası havaalanı, demiryolları ve kentsel metro sistemleri gibi proje türlerinde uzmanlaşmışlardır. 1972-2010 yılları arasında konut sektöründeki faaliyetlerin toplam işler içindeki payı %15.4 olarak gerçekleşmiştir. Yol/köprü/tünel, endüstriyel tesis, petrol rafinerileri vb projelerin payında ise önemli artışlar kaydedilmiştir.

### 1972-2010 Yılları Arasında Yurtdışında Üstlenilen İşlerin Faaliyet Alanlarına Göre Dağılımı



Son yıllardaki bir diğer önemli trend ise Türk müteahhitlerin yakın çevredeki ülkelerde doğrudan yatırım yapmaya ve mülk yönetimine artan bir ilgi göstermeleri olmuştur.

## Üstlenilen İşlerin Bölgelere ve Ülkelere Göre Dağılımı (1972 - 2010)

1972-2010 arasındaki 38 yıllık dönemde yurtdışı müteahhitlik işlerinde BDT ülkelerinin payı %43.1, Ortadoğu ülkelerinin payı %24.9, Afrika ülkelerinin payı ise %20.7 olmuştur. Diğer bir deyimle yurtdışında üstlenilen müteahhitlik işlerinin yaklaşık %90'ı BDT-Ortadoğu-Afrika üçlüsünde gerçekleşmiştir.

Bölge/Ülke	Proje Sayısı	Top. Proje Bedeli (\$)	Pay (%)				
<b>BDT Ülkeleri</b>	<b>2,925</b>	<b>80,856,346,206</b>	<b>43.1</b>	<b>Afrika Ülkeleri</b>	<b>842</b>	<b>38,900,600,619</b>	<b>20.7</b>
Rusya Federasyonu	1252	33,803,836,993	18.0	Libya	529	26,427,390,073	14.1
Türkmenistan	641	20,717,018,983	11.0	Cezayir	125	5,201,921,233	2.8
Kazakistan	344	13,096,033,892	7.0	Fas	40	2,351,798,586	1.3
Azerbaycan	237	4,540,933,545	2.4	Sudan	58	1,964,455,378	1.0
Ukrayna	128	2,880,266,294	1.5	Tunus	8	751,369,772	0.4
Gürcistan	107	2,049,818,055	1.1	Mısır	25	593,664,185	0.3
Özbekistan	88	1,979,900,146	1.1	Etiyopya	19	444,954,927	0.2
Belarus	39	672,859,146	0.4	Nijerya	5	443,932,822	0.2
Kırgızistan	39	532,825,686	0.3	Angola	1	211,000,000	0.1
Tacikistan	31	435,810,080	0.2	Ekvator Ginesi	2	167,226,224	0.1
Moldova	18	140,513,387	0.1	Cibuti	6	66,151,621	0.0
Ermenistan	1	6,530,000	0.0	Burundi	1	51,069,000	0.0
<b>Orta Doğu Ülkeleri</b>	<b>1195</b>	<b>46,779,977,403</b>	<b>24.9</b>	Gana	3	42,749,994	0.0
Irak	589	10,663,619,923	5.7	Mali	2	40,717,504	0.0
S.Arabistan	149	8,625,571,674	4.6	Gine	3	33,405,436	0.0
Katar	55	7,339,274,750	3.9	Kenya	5	33,375,000	0.0
BAE	93	7,330,242,618	3.9	Kamerun	1	26,267,300	0.0
Umman	32	4,447,727,706	2.4	Sierra Leone	1	24,200,000	0.0
Ürdün	32	2,225,386,994	1.2	Mozambik	1	10,334,000	0.0
İran	35	2,191,691,365	1.2	Moritanya	1	5,536,030	0.0
Yemen	14	1,564,846,845	0.8	Güney Afrika Cum.	1	3,796,717	0.0
İsrail	142	992,861,337	0.5	Gabon	1	1,800,000	0.0
Kuveyt	20	677,242,386	0.4	Nijer	1	1,035,669	0.0
Bahreyn	3	281,002,200	0.1	Malavi	1	910,000	0.0
Suriye	24	258,415,791	0.1	Kongo	1	799,614	0.0
Lübnan	7	182,093,815	0.1	Gambiya	1	739,535	0.0
<b>Asya Ülkeleri</b>	<b>460</b>	<b>5,923,599,277</b>	<b>3.2</b>	<b>Avrupa Ülkeleri</b>	<b>453</b>	<b>14,285,157,158</b>	<b>7.6</b>
Afganistan	408	3,303,617,163	1.8	Romanya	166	6,113,823,739	3.3
Pakistan	35	2,238,136,659	1.2	Polonya	26	1,215,425,000	0.6
Hindistan	8	266,135,000	0.1	Bulgaristan	30	1,164,488,065	0.6
Malezya	3	58,661,758	0.0	İrlanda	22	958,639,237	0.5
Nepal	2	46,288,498	0.0	Hırvatistan	3	786,950,000	0.4
Filipinler	1	5,270,000	0.0	Almanya	41	770,605,007	0.4
Moğolistan	1	4,770,000	0.0	Makedonya	20	631,920,028	0.3
Tayland	1	370,200	0.0	Arnavutluk	18	580,724,238	0.3
Endonezya	1	350,000	0.0	KKTC	74	528,402,095	0.3
<b>Amerika Ülkeleri</b>	<b>35</b>	<b>915,549,908</b>	<b>0.5</b>	Letonya	6	520,366,764	0.3
ABD	31	856,057,959	0.5	Kosova	4	501,608,125	0.3
Şili	1	48,000,000	0.0	Litvanya	3	178,637,363	0.1
Brezilya	1	7,238,599	0.0	Bosna Hersek	9	75,420,482	0.0
Meksika	1	2,625,000	0.0	Karadağ	1	72,528,000	0.0
Arjantin	1	1,628,350	0.0	Hollanda	2	52,148,160	0.0
				Avusturya	2	41,774,726	0.0
				Belçika	2	38,780,000	0.0
				Sırbistan	1	38,227,620	0.0
				Fransa	10	5,017,513	0.0
				İtalya	1	3,390,906	0.0
				Yunanistan	8	3,197,680	0.0
				Finlandiya	2	2,116,411	0.0
				İngiltere	1	890,000	0.0
				Danimarka	1	76,000	0.0
				<b>Genel Toplam</b>	<b>5,910</b>	<b>187,661,230,571</b>	<b>100</b>

38 yıllık süreç içerisinde konut, bina vb emek yoğun olan iş türlerinden daha teknolojik ve uzmanlık gerektiren faaliyet alanlarına geçiş yaşanmıştır. Üstlenilen projelerin kapsamı ve büyüklüğü açısından da önemli gelişmeler elde edilmiştir. Son yıllarda pazar, ürün ve iş çeşitlenmesi hız kazanmış, bazı Türk firmaları uluslararası platformda endüstriyel tesisler, havaalanı, demiryolları ve kentsel raylı sistemler gibi proje türlerinde uzmanlaşmışlardır.

## 2011 İLK ÇEYREK: ORTA DOĞU'DAKİ ÇALKANTILAR

İnşaat firmalarımızın yurtdışı müteahhitlik faaliyetlerinin yarıya yakın bölümün gerçekleştiği Kuzey Afrika ve Ortadoğu bölgelerinde 2011 yılı Ocak ayında başlayan, hızla yayılma ve derinleşme sürecine giren halk ayaklanmaları, Libya'da yıkıcı bir iç savaşa dönüşmüştür. Hem bu çalkantılar hem de Birleşmiş Milletler Kararı ile Libya'ya yapılan askeri müdahale başta Libya olmak üzere bu bölgede iş yapan Türk firmalarını derinden etkilemiştir.

Tunus'ta başlayan ve sonrasında diğer Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerine de genişlemiş olan yönetim karşıtı halk ayaklanmaları, Şubat ayında yurtdışı müteahhitlik hizmetlerimiz için çok önemli bir yere sahip olan Libya'ya da sıçramıştır. Libya'daki bu gelişmeler, ülkede son 4 yıl içerisinde üstlenilmiş olan ve önemli bir bölümü devam eden, toplamı 16 milyar ABD Doları düzeylerine ulaşan projeleri gerçekleştirmekte olan 100 kadar Türk müteahhitlik firmasını büyük sorunlarla karşı karşıya bırakmıştır. Devam eden işlerdeki hakedişlerin alınamaması, şantiyelerdeki tahrip edilmiş makine ve ekipmanların değerinin büyük meblağlara ulaşması, öte yandan tedarikçilere ve bankalara karşı taahhütlerin yerine getirilmesi zorunluluğu yaşanan süreci ciddi bir krize dönüştürmüştür.

Kaos ortamının ilk günlerinde şantiyelerinin yakılması ve yağmalanması, bu saldırılar sonucunda Türk personelin barınma, gıda vb. temel ihtiyaçlarının karşılanamaması çok sayıda çalışanın Türkiye'ye transferini zorunlu hale getirmiştir. Ancak, Hükümetimizin Libya konusunda göstermiş olduğu soğukkanlı tutum ve başta Dışişleri Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı olmak üzere, ilgili tüm kamu kuruluşlarının bu süreç içerisinde göstermiş olduğu özverili çalışma ile Libya'dan dönmek isteyen çalışanlarımızın Türkiye'ye transferinin gerçekleştirilmesine dönük çok yoğun ve yorucu süreç başarıyla tamamlanmıştır.

Müteahhitlik firmalarımızın Libya'da yaşamakta oldukları ciddi sorunların ilk aşaması olan çalışanlarımızın Türkiye'ye geri getirilmesinin tamamlanması sonrasında, aradan geçen dönemde Libya'daki olaylar, Birleşmiş Milletler'in almış olduğu müdahale kararı ve sonrasındaki gelişmeler Türk müteahhitlik firmalarının yarım kalan projelerini tamamlamak üzere Libya'ya dönme planlarını büyük bir belirsizliğe sürüklemiştir.

Libya gibi çok önemli bir pazarda mevcut sözleşmelerini devam ettirmek isteyen, şantiyelerini yeniden açmak umudunda olan, birden bire ortaya çıkan çeşitli mali ve ekonomik sorunlarla bu geçiş döneminin kabul edilebilir, makul bir süre olacağı beklentisiyle mücadele etmeye çalışan müteahhitlik firmaları için bu son gelişmeler Libya'ya geri dönüş sürecinin ötelenmesine yol açacaktır.

Gelişmeler göstermektedir ki, Libya ile ilgili olarak yaşanmakta olan sorunların ikinci aşaması ağırlıklı olarak ekonomi boyutlu olacaktır. Başta Libya İdarelerine verilmiş olan teminat mektupları ve firmalarımızın Türk bankalarından almış oldukları krediler olmak üzere, Libya'da projesi devam etmekte olan müteahhitlik firmaları için çok önemli riskler gündeme gelmeye başlamıştır.





## MEVZUAT ÇALIŞMALARI

### KAMU İHALE MEVZUATI

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'nun 8 yıllık uygulama süresinde ortaya çıkan sorunları çözmek amacıyla, kanunların ilgili maddeleri pek çok kez değiştirilmiş ve/veya bazı maddelerine ilaveler yapılmıştır. Bu değişikliklere bağlı olarak ilgili yönetmeliklerde ve tebliğlerde sayısız değişiklik yapılmasına rağmen hala yaşanan problemlerin üstesinden gelindiği söylemek mümkün olamamaktadır.

Özellikle son dönemde, Kamu İhale Kurumu'nun (KİK) uygulamaları ile ilgili olarak sektörde faaliyet gösteren firmaların önemli sorunlarla karşı karşıya bulunduğu dikkate alındığında, yaşanan sıkıntıların çözümü için başta KİK olmak üzere konu ile ilgili kamu kurumlarının özel sektör temsilci kuruluşları ile aktif bir işbirliği tesis ederek mevzuat çalışmalarına yön vermeleri büyük önem taşımaktadır.

Aynı kapsamda, yapım işleri ile ilgili olarak çeşitli süreçlerde yer alan kamu kurumlarının arasında bir koordinasyon ve işbirliği eksikliği olduğu gözlenmektedir. İş Deneyim Belgeleri'nin denetlenmesi, müteahhitlerin sicillerinin tutulması, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin yapısal düzenlemesi vb. konuların farklı aşamalarında yetki ve sorumlulukları bulunan kamu kurumlarının aralarında bir koordinasyon ve işbirliği tesis edilmesi, inşaat-taahhüt sektörünün yeniden yapılandırılmasına ve yetkin olmayan firmaların bu sektörde faaliyet göstermelerinin önüne geçilmesine büyük yarar sağlayacaktır.

Üstlenilmiş görev, yetki ve sorumluluklar dikkate alındığında, sektörümüz için çok önemli bir kurum olan KİK ile ilişkilere 2008–2011 döneminde de büyük önem verilmiş olup, sektöre yönelik yeni mevzuat düzenlemeleri, uygulamada karşılaşılan sorunlar ve bu sorunlara çözüm üretilmesi ile ilgili olarak KİK ile aktif çalışmalar gerçekleştirilmiş, firmalarımızın karşılaştıkları sorunlar Kurum nezdinde gündemde tutulmuş, Birliğimiz tarafından geliştirilen çözüm önerileri ile ilgili çeşitli temaslar ve çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizdeki kamu yapım ihaleleri ve uygulamaları ile ilgili yaşanan sorunlar ve bu sorunlara ilişkin Birliğimiz tarafından dile getirilen görüş ve öneriler aşağıda özetlenmektedir:

## **Aşırı Düşük Tekliflerin Değerlendirilmesi ve Sorgulama Yöntemleri**

Yapım işlerinde yaşanan aşırı düşük teklif sorunu, ihalelerin sonuçlandırılmasında çok ciddi sorunlara neden olduğu gibi, başka sıkıntılara da yol açan çok önemli bir konudur. Aşırı düşük teklifler kamu kaynaklarının verimli kullanılması, yapılarda kalite, proje hızı, yapının ekonomik kullanım süresi, iş sağlığı ve güvenliği, kayıtdışılık vb. pek çok alanlarda yansımaları neden olan, hem yatırımcı kamu kuruluşlarının hem de inşaat-taahhüt sektörünün saygın, kurumsal firmalarının sıkıntısını yaşadıkları bir olgu haline gelmiştir.

Türkiye'nin ve inşaat-taahhüt sektörünün mevcut şartları dikkate alındığında, aşırı düşük teklif sorununun çözümünü mevcut düzenlemeler içerisinde sadece bir formül değiştirilmesine/yeniden yazılmasına, katsayı belirlenmesine bağlamak uygulamada yaşanan sorunları çözmek için yeterli olmayacaktır.

Aşırı düşük teklifler konusundaki en önemli sorun, yatırımcı kamu kuruluşlarının yaklaşık maliyeti piyasa koşullarına yakın ve gerçekçi bir şekilde hesaplamada yaşadıkları sorunlardır. Gerçeklerden, piyasa koşullarından uzak yaklaşık maliyetler aşırı düşük teklif sorgulamalarını çıkmaza sokmakta ve yaklaşık maliyetlere olan güvensizlik gerek ihale komisyonlarını gerekse teklif sahibi isteklileri sıkıntıya düşürmekte, mağdur edebilmektedir.

Kanunun ilgili maddelerine paralel olarak çıkarılan Uygulama Yönetmeliği vb. ikincil mevzuat düzenlemeleri de aşırı düşük tekliflere karşı net çözümler getirmemekte, ihale sürecini uzatacak hatta iptaline neden olabilecek sonuçlar doğurmakta, İdare ve İhale Komisyonlarının töhmet altında kalmalarına sebep olabilmektedir.

Bunun önlenmesi, uygulamada problem doğurmayacak ve tarafların itirazına sebep olmayacak, matematiksel hesaplamaya dayalı sonuç elde edilebilecek bir düzenleme yapılması ile mümkündür. Belirlenecek sınır değer altında kalan tekliflerin değerlendirmeye alınması, en düşük teklif haricinde kalan bir teklife ihalenin bırakılması her zaman için farklı eleştirilere ve şaibelere açık olmakta ve ihale sürecini uzatmakta, bazen de ihalenin iptalini gerektirmektedir.

Bu kapsamda, aşırı düşük teklif sınır değerinin hesaplanma yönteminde yaklaşık maliyetin de yer aldığı dikkate alınarak, kamu kurumlarının yaklaşık maliyet hesaplama yöntemlerinin piyasa koşullarını dikkate alacak şekilde kapsamlı bir güncellemeye tabi tutulması gerektiğine, belli bir geçiş dönemi için sınır değerinin altındaki aşırı düşük tekliflerin ihale komisyonlarının inisiyatifine bırakılmaksızın değerlendirme dışı bırakılmasının doğru olacağına inanılmaktadır.

## **KİK Kararlarında Gecikmeler ve Kararlar Arasındaki Çelişkiler**

Özellikle son dönemde, itirazın şikayet başvuruları ile ilgili KİK tarafından alınan Kararlar hakkında Kararların geciktiği, benzer konulardaki şikayetlere dönük KİK Kararları arasında büyük çelişkiler olduğu hususlarında sektörde yaygın eleştiriler dile getirilmektedir.

Mahkeme Kararı ile KİK Kararlarının iptal edilmekte olduğu, sözleşmesi yapılan işlerin bile mahkeme Kararı ile iptal edilerek farklı istekliye verildiği uyuşmazlık konularının olduğu, bu çerçevede, 2009 yılında ihaleye çıkılan birçok işin sözleşmelerinin 2011 yılına gelmesine rağmen yapılamamış olduğu kaydedilmektedir.

Bu konuda, belli uyuşmazlık konularında KİK tarafından bir standart (içtihat) oluşturulması gerektiği, şikayet ve itirazın şikayet mekanizmalarının yeniden gözden geçirilmesinde yarar olduğu değerlendirilmektedir.

## **Benzer İş Grupları Tebliğ Tasarısı**

Mevcut mevzuat içerisinde yer alan Benzer İş Grupları tanımlarının ve gruplamalarının yetersiz olduğu değerlendirilmektedir. İş gruplarının geliştirilerek yenilenmesi gerektiğine inanılmaktadır. Bu çerçevede, KİK tarafından hazırlanmış olan Taslağın önemli pozitif değişiklikler içermekte olduğu gözlenmektedir.

İlke olarak, benzer iş gruplarının, işin gerektirdiği teknik yöntemler/uygulamalar, bilgi ve deneyim birikimleri vb. niteliksel gereksinimler kriter olarak alınarak oluşturulmasının ihalelerde eşitlik, adalet ve kalite güvencesi sağlayacağı değerlendirilmelidir.

Aksi takdirde, işin ehli olmayan firmaların ihalelere katılması, ihalelerde yoğun aşırı düşük tekliflerle karşılaşılması, işlerin zamanında veya teknik şartnamesine uygun olmadan, düşük kalitede (hatta insan sağlığını tehdit eder seviyede) tamamlanabilmesi gibi mevcut sorunların sürmesi kaçınılmaz olacaktır.

Bu çerçevede, benzer iş grupları oluşturulurken iş türleri arasındaki farklılıklar dikkate alınarak birbirinden çok farklı iş/ihtisas gruplarının bir araya getirilmemesi, birbiriyle nitelik itibariyle tam uyumlu olmayan işlerin aynı grup içinde yer almaması gerekmektedir.

Farklı alanlardaki deneyimlerin aynı grup altında birleştirilmesi rekabet ilkesini zedelemekte olup, bu şekildeki bir düzenleme ihale edilen işe uygun deneyimi olmayan firmaların veya çok farklı alanda tecrübesi olan firmaların tecrübeleri olmayan işlere teklif verebilmesine olanak sağlamaktadır. Bu durumda yapı kalitesi, kamu kaynaklarının verimli kullanımı, işin süresinde bitirilmesi vb. konularda sorunlar yaşanmaktadır.

Bu ilkeler çerçevesinde, yeni "Benzer İş Grupları" tanım ve gruplamalarına yönelik çalışmanın sonuçlandırılarak yürürlüğe girmesi ihalelerin eşit koşullarda gerçekleştirilmesi ve işin ehil, deneyimli firmalar tarafından üstlenilmesi açısından yararlı olacaktır.

### **Devirli İşler İçin İş Durum Belgeleri**

22.06.2005 tarih, 25853 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Yapım İşleri Uygulama Yönetmeliği'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliğin 17. Maddesine göre Geçici Kabulü yapılmamış ancak sözleşme bedelinin asgari %70'lik kısmı gerçekleşmiş işin yüklenicisine "Yüklenici-İş Durum" Belgesi verilmekte idi. Aynı Yönetmeliğin 24. Maddesi uyarınca, sözleşmenin İdarenin izniyle devredilmesi halinde de, devir öncesi veya sonrasında işin en az %70'lik kısmı gerçekleştiğinde "Yüklenici-İş Durum" Belgesi veriliyordu.

03.07.2009 tarihinde yapılan değişiklik sonrasında Yönetmeliğin 10. Maddesinin 6. fıkrasında yer alan "*İş Ortaklığında ortakların biri veya birkaçı tarafından sözleşmenin devredilmesi halinde, ilk sözleşme bedelinin en az %80'inde bulunan ortağa "Geçici Kabul" sonrası İş Deneyim Belgesi düzenlenir*" hükmünde de belirtildiği üzere, bu durumdaki yüklenicilere İş Durum Belgesi verilmesi Geçici Kabul yapılmış olması şartına bağlanmıştır. 03.07.2009 tarihli Yönetmelik ekinde yer alan Yüklenici-İş Durum Belgesi formundan da devirle ilgili bilgiler çıkartılmıştır.

Yüklenicilerin "İş Durum Belgesi" için İdarelere müracaatlarında verilen cevabi yazılarda, 03.07.2009 tarihinde yayımlanan Yönetmelik ekindeki İş Durum Belgesi formundan devir ve ortaklıklarla ilgili maddelerin çıkarıldığı belirtilerek İş Durum Belgesi verilmemektedir.

Ancak, ihale üzerine bırakılmış olan bir yüklenicinin işin başında İdarenin izni ile bir ortak edinmesi durumunda, bu iş için İş Durum Belgesi verilme şartları ile ilgili olarak mevcut düzenlemede boşluk olduğu değerlendirilmektedir. Mevcut durumda, Karayolları Genel Müdürlüğü ve DSİ bünyesinde bulunan ve ihale edildiğinden hemen sonra dış kredi vb. yükümlülükleri karşılamak üzere, ihale üzerinde kalan firmanın yanına güçlü bir ortak olarak oluşturmuş olduğu ortak girişim tarafından yürütülmekte olan pek çok iş vardır.

Bu durumda, işleri başından beri yürütmekte olan ortak girişimlerin geçici kabul şartı aranmaksızın İş Durum Belgesi alabilmesi adil bir düzenleme olacaktır. Çözüm olarak Kanunda Yapılacak düzenlemede ilgili maddeye Kısmi Kabulünde ilave edilmesi veya Yönetmelik hükümlerinin en azından 03.07.2009 tarihinden sonra devri yapılacak olan işlere uygulanmasının doğru olacağına inanılmaktadır.

### **Ortak Girişimlerde İş Deneyim Belgelerinin Geçerliliği**

Mevcut düzenleme içerisinde, bir Ortak Girişim tarafından üstlenilmiş olan bir işe yönelik iş deneyiminin aynı Ortak Girişim tarafından başka bir yapım işinin ihalesinde benzer iş deneyimi olarak kullanılmasına olanak bulunmamaktadır.

Bir yapım işini gerçekleştiren Ortak Girişimin, benzer bir başka işin ihalesine başvurması halinde, başarıyla tamamlamış olduğu işe ait bir İş Deneyim Belgesini kullanabilmesine dönük düzenleme yapılmalıdır. Bu şekilde iş ortaklıkları teşvik edilecek olup, sektörde faaliyet gösteren firmaların güçlerini birleştirerek kapasitesi daha büyük ortaklıkları hayata geçirmeleri sağlanabilecektir.

### **İş Deneyim Belgelerinin Düzenlenmesi Süreci ve İş Deneyim Belgeleri İle İlgili Gerçekçi ve Adil Bir Model Oluşturulması**

Ülkemizdeki mevcut düzenleme çerçevesinde iş deneyim belgeleri, işi yapan yükleniciye "İş Bitirme Belgesi", iş denetçisi mimar ve mühendise "İş Denetleme Belgesi", iş yöneticisi mimar ve mühendise ise "İş Yönetme Belgesi" olarak düzenlenip verilmektedir.



Dünyanın hiçbir ülkesinde benzerine rastlanmayan bir uygulamayla; bu üç belgeden herhangi birine sahip olan gerçek kişiler ülkemizde yapım işinin ihalesine girebilmektedir. Geçmişten kalan bu hatalı uygulamaya ülkemizde, bir türlü son verilememiş ve bu şekilde ortaya çıkan haksız rekabetin doğurduğu olumsuzluklar önlenememiştir. Bu uygulamadan vazgeçilmelidir.

İş bitirme belgeleri, işi yapan yüklenici ve alt yükleniciler için düzenlenmeli ve sadece bu belgeye sahip gerçek ve tüzel kişilere yapım işinin ihalesine girme imkanı sağlanmalıdır.

### **Yapım İşleri İhaleleri Uygulama Yönetmeliği 3/A Maddesi "Anahtar Teknik Personel" Düzenlemesi**

04.03.2009 tarih ve 27159 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Yapım İşleri Uygulama Yönetmeliği'nin 3. Maddesinin (a) bendinde anahtar teknik personel "*gerçek veya tüzel kişi tarafından, taahhüt ettiği işlerden bağımsız olarak istihdam edilen ve şantiyede yürütülen çalışmalarını merkezden yöneten kişi*" olarak tanımlanmaktadır.

Aynı Yönetmeliğin 40. Maddesinin (1) fıkrasında "İdarece yeterlik kriteri olarak anahtar teknik personele ilişkin belgelerin istenildiği hallerde, ilk ilan veya davet tarihinden geriye doğru en az bir yıl boyunca, gerçek veya tüzel kişiliğin ticari faaliyette bulunduğu yerde kesintisiz şekilde ve işin niteliğine uygun olarak İdarece öngörülen sayıda mühendis veya mimar çalıştırması ve bu durumun belgelendirilmesi şartı aranır." ve (10) fıkrasında "*Bir ihalede anahtar teknik personel olarak gösterilen personel, aynı zamanda sözleşmenin uygulanmasında teknik personel olarak istihdam edilemez.*" hükümlerine yer verilmiştir.

Bu uygulama işveren kesimine mali anlamda ilave bir yük getirecektir.

Bu kişiler merkez işyerinde, sadece ihale dosyası hazırlamak ve ihalelere katılmak gibi her zaman ihtiyaç duyulmayan pozisyonlarda istihdam edileceklerdir.

Alınan taahhüt konusu işlerde, ihale şartnamesi gereği bulundurulacak olan ve o işyerinden sigortalı olması zorunlu teknik personeller, genelde zaten işverenlerin çekirdek kadrosunu teşkil etmekte olup, devamlı istihdam edilen personel statüsünde çalıştırılmaktadır. Ancak iş bitimlerinde diğer taahhüt konusu işlerine kaydırılmak sureti ile değerlendirilmektedir.

S.G.K. tarafınca, iş bitiminde alınan hakedişe göre Kuruma bildirilmesi gereken asgari işçilik toplamına, şantiyelerden bildirilen teknik personel ücretleri dahil edildiği halde, merkez işyerinden S.G.K.'na sigortalı olarak istihdam edilecek teknik personel ücretleri bu uygulamada dikkate alınmayacaktır. Dolayısıyla işveren kesiminin prim yükü ciddi bir şekilde artacaktır.

### **Ön Seçimle Yapılan İhalelerde Katılımcı Sayısı, Ciro, İş Deneyim Miktarı gibi Kriterlerin Makul Düzeyde Aranmasıyla Gerçekçi Rekabetin Sağlanması**

Belli İstekliler Arasında İhale Usulü ile yapılan ihalelerde, önyeterlik değerlendirme aşamasında yeterlikleri tespit edilenler arasından belli sayıda isteklinin davet edilmesinin öngörüldüğü hallerde, İdareler asgari yeterlik kriterlerini sağlayan aday sayısının listeye alınacak aday sayısını aşması durumunda, listenin oluşturulması için bir puanlama sistemi uygulamaktadır.

Bu puanlama sisteminde, her bir kriter için en düşük puan ihalede yeterlik kriteri olarak belirlenen değere verilmekte olup, tam puan almak için gerekli sınır Tip Önyeterlik Şartnamesinde belirlenmektedir. Bu sınır, genel olarak ihale için belirlenmiş olan kriterin 2 katı olmakta, ekonomik ve mali yeterlikler içerisinde yer alan cari oran, özkaynak oranı ve kısa vadeli banka borçlarının özkaynaklara oranı için ise 3 katı olarak tespit edilmektedir.

İstekliler arasında bu puanlama sistemine göre bir sıralama yapılarak liste oluşturulmaktadır.

İhalelere katılım için Yapım İşleri İhaleleri Uygulama Yönetmeliği çerçevesinde belirlenmiş olan Ekonomik ve Mali Yeterlik Kriterleri arasında yer alan "cari oran", "özkaynak oranı" ve "kısa vadeli banka borçlarının özkaynaklara oranı" ile ilgili asgari değerler 01.05.2011 tarihinden itibaren mevcut değerlerin %50'si oranında arttırılacaktır.

Bu durumda, kısa liste oluşturularak gerçekleştirilecek Belli İstekliler Arasında İhalelerde firmaların tam puan almasının son derece güç olacağı ve listenin oluşturulmasında ekonomik ve mali yeterliklerin bir ölçüm/farklılaştırma kriteri olmaktan uzaklaşacağı değerlendirilmektedir.

Kısa liste oluşturularak gerçekleştirilecek Belli İstekliler Arasında İhalelerde uygulanacak puan sistemi ile ilgili uygulamada yaşanan bir diğer sorun ise, anahtar teknik personel sayısına ilişkin İdarelerce belirlenen sınırlardır. Puanlama sisteminde mesleki ve teknik kapasitenin ölçülmesi kapsamında yer alan anahtar teknik personel kriterinde tam puan almak için

İdarelerce belirlenen gerekli sınıır, ihale için belirlenmiş olan kriterin 2 katı olmaktadır.

Bu anlamda, Yapım İşleri Uygulama Yönetmeliği'nin 3/a maddesinde yer alan “anahtar teknik personel” tanımından kaynaklanan sorunlar dikkate alındığında, anahtar teknik personel sayısı açısından zaten ağır olan ön yeterlik şartları daha da ağırlaştırılmaktadır.

Bu kapsamda, Belli İstekliler Arasında İhale Usulü ile yapılan ihalelerde, önyeterlik değerlendirme aşamasında yeterlikleri tespit edilenler arasından belli sayıda isteklinin davet edilmesinin öngörüldüğü hallerde, kısa listenin oluşturulması için İdarelerce uygulanacak puanlama sistemine ilişkin ilkelerin yeniden ele alınmasında büyük yarar görülmektedir.

### **Alt Yükleniciler**

4734 sayılı Kanununun Alt Yükleniciler başlığını taşımakta olan 15nci maddesinde “*İhale konusu işin özelliği nedeniyle ihtiyaç görülmesi halinde, ihale aşamasında isteklilerden alt yüklenicilere yaptırmayı düşündükleri işleri belirtmeleri, sözleşme imzalamadan önce de alt yüklenicilerin listesini idarenin onayına sunmaları istenebilir. Ancak bu durumda, alt yüklenicilerin yaptıkları işlerle ilgili sorumluluğu yüklenicinin sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.*” hükmünü içermektedir.

Ancak konuya yapım işleri özelinde bakıldığında; kanun hükmünde yer almamasına rağmen ihale dokümanlarına yapılan eklemelerle, uygulamada aşılması imkansız sorunlar yaratılmaktadır.

Öncelikle belirtmek gerekir ki, yapım işlerinin büyük bir kısmı çok farklı uzmanlık alanlarını kapsamaktadır ve herhangi bir yüklenici firmanın taahhüt ettiği işin tamamını tek başına gerçekleştirmesi mümkün değildir. Yükleniciden bunu istemek yapım işinin doğasına aykırıdır. Bu sektörel gerçeğin herkes tarafından bilinmesine rağmen kimi ihalelerde idari şartnamelere “ihale konusu işin tamamı veya bir kısmının alt yüklenicilere yaptırılamayacağı” yönünde hüküm konulmaktadır.

Mevcut düzenlemelerde, yüklenicinin alt yüklenici çalıştırıp çalıştırmayacağına yönelik ilk belirleme yetkisi ihaleyi yapan idarelere bırakılmış ise de, işin özelliğinin belirlenmesinde ve/veya alt yüklenici çalıştırılıp çalıştırılmayacağına yönelik belirlemede hangi kriterlerin esas alınacağına ilişkin ayrıntılı bir düzenleme getirilmemiş, sadece “işin özelliği nedeniyle” ibaresine yer verilmekle yetinilmiştir. Bu konuda özellikle Yapım İşleri Genel Şartnamesi'nin 20. Maddesi mutlaka gözden geçirilmelidir.

İsteklilerin, sözleşmeden önce alt yüklenicilerle ilgili liste sunmamış olmalarının “alt yüklenici çalıştırılmayacağı” şeklinde yorumlanması da yanlıştır.

### **Müteahhitler İçin Sertifikasyon Sistemi Oluşturulması, İş Deneyim Belgeleri için Merkezi Bir Veri Tabanı ile Kayıt ve Kontrol Sistemi İhtiyacı**

Yapım İşleri Uygulama Yönetmeliği'nde iş deneyimini gösteren belgelerin düzenlenmesine ilişkin usul ve esaslar ayrıntılı bir şekilde tanımlanmaktadır. Buna rağmen uygulamada gerçeğe uygun olmayan belgelerle ihalelere iştirak edilmekte olduğu ilgili kesimlerce dile getirilmekte olup, bu durum bir haksız rekabet ortamı oluşturmaktadır.

Yönetmeliğin 50. Maddesi İhale Komisyonlarına bu belgeleri sorgulama yetkisi verilmiş olmasına rağmen, iş yoğunluğundan bu denetimin gereğince yapılabildiğini söylemek mümkün değildir. Gerçek dışı veya yanıltıcı olduğu hususu bir şekilde tespit edilen belgeler ve sahipleri ile ilgili yasal süreç konusunda da tereddütler yaşanmaktadır.

Bir idarenin kabul etmediği iş deneyim belgesini bir diğer idare sorgulamadan kabul edebilmektedir. Bu çerçevede, iş deneyim, iş denetleme ve iş yönetme belgeleri ile ilgili merkezi bir veri tabanı ve oto kontrol sisteminin oluşturulması önem arz etmektedir.

Bu sistemin, müteahhitlik sektörünün yapılandırılması sürecinde, gerçekçi bir sertifikasyon sistemi oluşturulmasının da ilk adımı olabileceği değerlendirilmektedir.

## VERGİ MEVZUATI

Vergi politikaları oluşturulması ve uygulanması ile ilgili olarak Maliye Bakanlığına görüş bildirmek ve bu konularda araştırma, çalışma yapmak üzere 22.03.2005 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan Vergi Konseyi Yönetmeliği uyarınca oluşturulan Vergi Konseyi'nde inşaat sektörünün sorunlarını ve çözüm önerilerini gündeme getirmek üzere, Birliğimizi temsilen Vergi Danışmanımız Mehmet ÖKTEN yer almaktadır.

Vergi Konseyi bünyesinde çeşitli sektör temsilcilerinin de katılımı ile oluşturulan bir Çalışma Grubu, Katma Değer Vergisi Kanununda yapılması gereken düzenlemeler ile ilgili olarak geniş kapsamlı bir çalışmaya başlamış olup TMB olarak bu çalışmaya aktif katılım sağlanmaktadır.

### VERGİ MEVZUATI İLE İLGİLİ TMB GÖRÜŞ ve ÖNERİLERİ

Özellikle gelir üzerinden alınan ve mükelleflerin beyanına dayalı olarak tahakkuk ve tahsil edilen vergilerde, mükellef sayısındaki ve dolaysız vergi niteliğindeki gelir vergisi ve kurumlar vergisinin toplam vergi gelirleri içindeki payındaki düşüklük verginin tabana yayılmadığının, vergilendirme yönüyle kayıt dışılığın önemli boyutlarda olduğunun göstergesidir.

Bu durum, ayrıca dolaylı vergilere ilişkin vergi oranlarındaki yüksekliğin ve bunun yarattığı uluslararası rekabet zayıflığının da nedenidir. Vergi oranlarında, vergi teşvikleri ile ilgili istisna ve muafiyetlerin kapsamında sıkça yapılan değişiklikler yatırım kararlarının verilmesinde güçlükler yaratmakta ve caydırıcı olmaktadır.

Haksız rekabete, verimsizliğe, sosyal ve ekonomik pek çok soruna yol açan kayıt dışılığın önlenmesi, gelişmiş ülkelerdeki düzeye çekilmesi zorunludur. Ancak bunun yolu vergi cezalarının artırılması, vergi kaybına yol açanlara hapis cezası verilmesi veya bu cezaların artırılması olamaz. Bu sorun temelde vergi bilincinin topluma yerleştirilmesi, adil, makul vergi oranlarını içeren, mümkün olduğu kadar basit ve uygulanabilir bir vergi sisteminin oluşturulmasından geçmektedir. Bireylerinin asgari yaşam standartlarına ulaştığı, bu bireylerinin sağlık, eğitim, konut sorunlarının çözüldüğü, gelecek endişesi taşımadığı ülkelerde vergi kayıp ve kaçığının düşük olmasının nedeni bunların sağlanmış olmasıdır.

Kötü niyetli kişilere göre oluşturulan yasaların iyi niyetliler açısından haksızlıklara, gereksiz kırtasiyeciliğe, zaman kaybına ve verimsizliğe yol açtığı gözden uzak tutulmamalıdır. Mükellef hakları çağdaş, gelişmiş ülkelerdeki konuma getirilmelidir.

Bu konuda Vergi Usul Kanununda yapılan

- vergi incelemelerinin belirli ve öngörülebilir kriterlere göre yapılacak risk analizlerine dayalı olarak seçilecek mükelleflere yönlendirilmesine ilişkin düzenleme,
- vergi incelemelerinin belirli süreler içinde tamamlanmasını zorunlu kılan düzenleme,
- vergi incelemesinin süre ve nedeninin mükelleflerce öngörülebilir olması,
- vergi incelemelerinde vergi idaresi ile vergi inceleme elemanlarının farklı görüşlerinden kaynaklanan farklı uygulamaları giderecek düzenlemeler

olumlu olarak görülmekle birlikte, bu düzenlemelerin uygulamaya nasıl yansıtılmasının dikkatle izlenmesi gerekmektedir.

Vergilendirme ile ilgili tüm tarh, tahakkuk ve tahsilata yönelik işlemlerin, vergi denetimlerinin tümüyle objektif kriterlere göre, adil ve hızlı bir biçimde yürütülmesi vergi yapısını hızlandırıcı önlemlerin alınması zorunlu görülmektedir.

Özellikle Katma Değer Vergisi ile ilgili olarak, “müşterek müteselsil sorumluluk” ile ilgili uygulamalar, sahte veya muhteviyatı itibarıyla yanıltıcı belge kullanılması ile ilgili uygulamalar gözden geçirilmeli, iyi niyetli mükellefler açısından yaşanan haksızlıklar giderilmelidir.

Bu kapsamda, Türkiye Müteahhitler Birliği tarafından Maliye Bakanlığı nezdinde gündeme getirilmiş ve izlenmekte olan konular aşağıda özetlenmektedir;

#### 1 - Yurtiçi Yatırımlarda KDV İadesi / Mahsubu

Yurt içinde yapılan yatırımlar nedeniyle üstlenilen Katma Değer Vergisinin indirilemeyen bölümünün nakden veya mükelleflerin vergi ve sosyal güvenlik primlerine mahsuben iade edilebilmesi imkanı getirilmelidir.

Yatırım süresi içinde mahsuplaşma yoluyla giderilemeyen bu KDV yükünün, özellikle mevcut ekonomik ortamda her takvim yılı sonu itibarıyla mükelleflere nakden veya mahsuben iadesi yatırım ve istihdam için önemli ek kaynak sağlayacaktır.

## **2 - Yurtiçi Yıllara Sari İnşaat İşlerinde Vergilendirme Dönemi**

Yıllara yaygın inşaat işlerinde dileyen mükellefler, proje bazında ve işin sonuna kadar değiştirilmemek şartıyla

- Özel Rejim Çerçevesinde Vergilendirmeyi (işin sonunda) veya
- Yıllık Beyan usulünde ve Genel İlkelere Göre Vergilendirilmeyi

seçebilmelidir.

## **3 - Avans Kar Dağıtımı (Örtülü Kazanç) Düzenlemesi**

Mevcut mali mevzuat çerçevesinde şirket ortaklarının vergilendirme dönemi içinde işletmeden çektikleri paralar ortağa karşılıksız verilen borç olarak kabul edilmekte ve eskiden olduğu gibi örtülü kazanç dağıtımı yapılması sonucunu doğuracak hükümler içermektedir.

Yıllara yaygın inşaat işlerinde, mükelleflere Avans Kar Dağıtımı imkanı getirilmelidir. 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunundan sonra Genel Tebliğ ile getirilen, ancak Danıştay Kararı ile iptal edilen uygulama, Yasal Düzenleme yapılmak suretiyle yeniden getirilmelidir.

## **4 - Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetlerinde “KUR FARKI”**

Yurtdışı müteahhitlik hizmetleri kapsamında son dönemde karşılaşılan önemli bir sorun, yurtdışı şantiyelere ait olup geçici olarak yurtiçi hesaplarına transfer edilen dövizler için Maliye Bakanlığı tarafından uygulanan KUR FARKI değerlemesidir.

Tümüyle parasal hareketten kaynaklanan yurtdışı işyeri ile merkez arasındaki ilişkilerden doğan cari hesap alacak ve borçları ile bunlardan doğan kasa ve banka mevcutlarının Türkiye'de değerlendirilmesi ve doğacak farkın gelir veya zarar olarak dikkate alınması uygulamasının mevzuata aykırı olduğu değerlendirilmektedir.

## **5 - Stopaj Oranı**

Kurumlar Vergisi oranı %20'ye indirilirken, yıllara yaygın inşaat işlerindeki vergi tevkifatının %3'e indirilmiş olması olumlu olmakla birlikte gerçekçi değildir. Tevkifat Oranının %2'ye indirilmesi uygun olacaktır.

## **6 - Yurtiçinde Yıllara Sari İnşaat İşleri ile Konut / İşyeri Yapım ve Satımında Faiz ve Kur Farkları**

Yıllara yaygın inşaat işleri ile konut ve işyeri yapım ve satımında, bu faaliyetlere ilişkin faiz ve kur farkları, o inşaat işinin maliyetini azaltıcı veya artırıcı unsur olarak değerlendirilmeli ve bu husus Vergi Yasalarında açıkça düzenlenmelidir.

## **7 - Yıllara Sari İşlerde İş Ortaklıklarında Zararın Mahsubu**

İş Ortaklıklarında işin bitiminde kazanç sağlanmış olduğunda, vergisi iş ortaklığı tarafından ödenmekte olup, zarar durumu için özel hüküm bulunmamaktadır. Yıllara yaygın inşaat işlerini yapmak üzere oluşturulan ve Kurumlar Vergisi Mükellefi olmayı tercih eden İş Ortaklıklarında, faaliyet sonucunun zarar olması halinde Ortakların hisseleri oranında oluşan zararı kazançlarından mahsup edebilmeleri sağlanmalıdır.

## **8 - Kurumlar Vergisinden İstisna Kazançlara İlişkin Giderler**

Kurumlar Vergisinde istisna konusuna giren kazançlara ilişkin giderlerin Gider Kaydını engelleyen düzenlemenin “*Uygulamada yurtdışında yapılan inşaat işleri ile doğrudan ilgisi olmadığı için diğer ülkede Gider Kaydı mümkün olmayan, Türkiye'deki müşterek nitelikteki giderlerden yurtdışı inşaat işlerine isabet eden bölümünün Gider Kaydını kabul etmeme*” veya “*Yurtdışındaki ihalelere katılma amacıyla yapılmış giderlerin işin alınamaması halinde Gider Kaydını kabul etmeme*” yönündeki yorumları ve cezalı vergi tarhiyatları giderecek düzenlemeler yapılmalıdır.

## **9 - Arsa Sahiplerinin Ticari Faaliyet Kapsamında Vergilendirilmesi**

Arsasını kat karşılığı veren gerçek kişilerin bu işlemi ticari faaliyet kapsamında değerlendirilmemelidir.

## **10 - Kamuya Yönelik İşlerde KDV'yi Doğuran Tarih**

Münhasıran kamuya yönelik inşaat-taahhüt işlerinde Katma Değer Vergisi yönünden vergiyi doğuran olay Hakedişin tahsiline bağlanmalıdır.

### **11 - Konutlarda KDV Uygulaması**

Konut satışlarında, 150 m<sup>2</sup>'ye kadar %1 olarak uygulanan ve 150 m<sup>2</sup>'yi aşan konutlarda %18 olan Katma Değer Vergisi oranı, 150 m<sup>2</sup>'yi aşan konutlarda 150 m<sup>2</sup>'ye kadar %1, 150 m<sup>2</sup>'yi aşan bölüm için ise %18 olarak uygulanmalıdır.

### **12 - Dövizle Yapılan İşlemlerde Kur Farkları**

Dövizle yapılan işlemlerde malın tesliminden veya hizmetin ifasından sonra ödeme tarihine kadar geçen süre içinde oluşan Kur Farkları, Katma Değer Vergisi kapsamı dışında bırakılmalıdır.

### **13 - Konut Yatırımlarının Emlak Vergisi Yükümlülüğü**

Konut ve işyeri inşaatı ile uğraşan işletmelerin, aktiflerinde kayıtlı Emtia Stoğu niteliğindeki gayrimenkuller için Emlak Vergisi istisnası getirilmesi gerekmektedir.

### **14 - Yapı Denetim Ücretleri**

Arsa Sahibi ile yapılan sözleşmeye göre inşaatı yapan kişi ve kuruluşlarca ödenen "Yapı Denetim Ücretlerinin" bu kişi ve kuruluşlarca gider yazılabildiğini sağlayan, farklı yorumlarla cezalı vergi tarhiyatına yol açan uygulamaları önleyici düzenleme yapılmalıdır.

### **15 - Ticari Sözleşmelerde Nisbi Damga Vergisi Uygulaması**

Mevcut düzenlemelerde Damga Vergisi için bir üst limit belirlenmiş olmasına karşın, uygulamada yasal olmayan (damga vergisi ödenmeyen) sözleşme yapan firmalar karşısında iyi niyetli mükelleflerin rekabet dezavantajına düşmekte olduğu dikkate alınarak, Damga Vergisi oranları düşürülmelidir.

### **16 - Toprak Altında Çalışan İnşaat İşçilerinin GVK 23/3 Kapsamına Alınması**

Gelir Vergisi Kanununun 23/3 maddesinde yapılacak bir düzenleme ile inşaat işçilerinden toprak altında çalışanların münhasıran toprak altında çalıştıkları zamanlara ait ücretleri, aynen madenlerde toprak altında çalışan işçilerde olduğu gibi, Gelir Vergisinden istisna edilmelidir.

### **17 - Yurtdışındaki İnşaat İşlerinde Kazancın Tespiti ve Türkiye'de Genel Netice Hesaplarına İntikali**

Türkiye'de genel netice hesaplarına intikal, faaliyette bulunulan ülke mevzuatına göre yurtdışında yapılan inşaat işlerinden doğan kazancın transfer edilebilir hale geldiği takvim yılı itibarıyla yapılmalı ve genel netice hesaplarına intikal ettirilecek kazanç tutarı o ülke vergi mevzuatına göre kanunen kabul edilmeyen giderlerin indirilmesinden sonra kalan net transfer edilebilir kazanç olarak değerlendirilmelidir.





## STRATEJİK İŞBİRLİKLERİ

Türkiye Mütcahhitler Birliği; faaliyetlerini, üyelerinin ulusal ve uluslararası pazarlardaki konumunun geliştirilmesi, rekabet gücünün arttırılması ve sektörün kabul gören ve lider firmaları arasında yer almalarının sağlanması ana ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir.

Türkiye'nin üç kıtanın (Avrupa, Asya, Afrika) kavıağındaki benzersiz konumu, Türk mütcahhitlik sektörünün küresel rekabet gücüne büyük katkı sağlamaktadır. Ancak, Türkiye'nin coğrafi konumu inıaat sektörünün rekabet gücünü arttıran faktörlerden sadece biridir. Uluslararası standarttaki hizmeti rakiplerinden daha uygun fiyatlarla sunabilmek, yüksek müşteri memnuniyeti, güvenilir iş ortakları olmaları, çok çeşitli projelerde kazanılmış zengin uluslararası deneyim, çevre ülkelerdeki iş ortamlarına aşinalık, nitelikli insan gücü ve risk alma kapasitesi uluslararası arenada iş yapan TMB üyesi mütcahhitlerin diğer önemli özellikleridir.

Türkiye Mütcahhitler Birliği, yurt içinde yapılanmasını tamamlamış, dünya taahhüt sektöründe ağırlığı olan ve bölgesinde lider "Türk mütcahhitliği" markasını oluőtürmek amacıyla yurtiçi ve yurtdışı stratejik işbirliklerine büyük önem vermekte ve faaliyetlerini bu çerçevede yürütmektedir.

Türkiye Mütcahhitler Birliği, söz konusu faaliyetleri yürütürken ulusal ve uluslararası platformda pek çok kamu ve özel kurum ve kuruluş ile yakın işbirliği içerisinde çalışmalarını sürdürmektedir.

## TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ - ULUSLARARASI ÜYELİKLER

# ICCF

### İSLAM ÜLKELERİ MÜTEAHHİTLER FEDERASYONU (ICCF)

Üyelik Başlangıç Tarihi: 1991

ICCF 1991 yılında Kazablanka-Fas'ta kurulmuştur. ICCF'in amacı, İslam ülkeleri arasında ve üçüncü ülkelerde işbirliğini teşvik etmek ve İslam Kalkınma Bankası, Suudi Arabistan, Abu-Dhabi Fonları vb. finansman kaynaklarından yararlanmak suretiyle üye ülkeler arasındaki ekonomik işbirliğin geliştirmektir. ICCF'e; Birleşik Arap Emirlikleri, Burkina Faso, Cezayir, Fas, Filistin, İran, Lübnan, Malezya, Mali, Mısır, Moritanya, Senegal, Suriye, Suudi Arabistan, Türkiye, Ürdün ve Yemen üyedir.



### AVRUPA KONUT YAPIMCILARI VE İNŞAATÇILARI BİRLİĞİ (UEPC)

Üyelik Başlangıç Tarihi: 1992

UEPC 1958 yılında Brüksel'de kurulmuştur. UEPC'nin amacı; Avrupa'daki arazi geliştiricileri (developers) ve konut yapımcılarının programlarını desteklemek ve savunmaktır. Bu amaçla UEPC, Avrupa pazarına ve onu etkileyen faktörlere ilişkin çalışmalar planlar, Avrupa kuruluşlarıyla işbirliği yapar ve görüş bildirir. UEPC, bilimsel, sosyal, teknik, finansal ve yasal konularda üyeleri arasında bilgi ve deneyim transferini sağlar, çeşitli ülkelerde etkinlikler düzenleyerek üyeleri arasındaki ticari işbirliğinin geliştirilmesini teşvik eder. UEPC nezdinde TMB'yi Başkan Vekili Emre AYKAR ve TMB Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER temsil etmektedir.



### AVRUPA İNŞAAT SANAYİ FEDERASYONU (FIEC)

Üyelik Başlangıç Tarihi: 2000

1905 yılında kurulmuş olan ve merkezi Brüksel'de bulunan Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC) 25 AB ve 2 EFTA ülkesi, ayrıca Hırvatistan ve Türkiye olmak üzere 29 ülkeden 34 üye Birliği temsil etmektedir. FIEC Avrupa Komisyonu tarafından, Avrupa sosyal diyalogu (COM (98) 322- 20/05/1998) kapsamında "sektörel sosyal ortak" olarak tanınmaktadır. Avrupa Standardizasyon Komitesi (CEN) ve Avrupa Komisyonu Avrupa İşletmeler Ağı (EEN) ortak üyesi olan FIEC, Avrupa İnşaat, Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon Konseyi (ECCREDI) ile Avrupa Hizmetler Forumu (ESF) üyesi, Uluslararası Müteahhitler Birlikleri Konfederasyonu'nun (CICA) Avrupalı kurucu üyesidir. FIEC, Avrupa sınırları dışındaki faaliyetler için Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC) ile işbirliği yapmakta olup, Avrupa İnşaat Forumuna (ECF) da katılmaktadır. FIEC nezdinde TMB'yi Başkan Erdal EREN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ temsil etmektedir.



### AVRUPA ULUSLARARASI MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ (EIC)

Üyelik Başlangıç Tarihi: 2002

Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC) 1970 yılında kurulmuştur. EIC, uluslararası inşaat faaliyetlerine ilişkin tüm hususlarda Avrupa inşaat sanayinin çıkarlarını temsil etmektedir. Bu görevi yerine getirmek amacıyla EIC, yurtdışında inşaat çalışmaları için faaliyet gösteren bütün uluslararası, Avrupalı ve ilgili meslek kurumları ile sürekli olarak ilişki içindedir. Bir meslek kuruluşu olarak EIC, üyelerinin, deneyimlerini paylaşmaları ve fikir alışverişinde bulunmalarını sağlayan bir platformdur. 15 ülkeden müteahhitler birliklerinin üyesi olduğu EIC, FIEC ile yakın işbirliği içinde olan bağımsız ve Berlin, Almanya'da yerleşik bir birliktir. EIC ve FIEC birbirlerini tamamlayıcı roller üstlenmektedir. FIEC, Avrupa'ya uyum ve entegrasyon süreci çerçevesinde Avrupa inşaat sanayinin sözcülük görevini üstlenirken, EIC'nin misyonu, Avrupalı uluslararası müteahhitlerin faaliyetlerine etki eden politik, ekonomik ve yasal koşulların iyileştirilmesidir. EIC nezdinde TMB'yi Başkan Vekilleri Emin SAZAK ve Adnan ÇEBİ ile Daimi Temsilci ve TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR temsil etmektedir. 30 Nisan 2010 tarihinde yapılan EIC Genel Kurul Toplantısında TMB Başkan Vekili Emin SAZAK 2010-2012 dönemi için Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.



### **DÜNYA SU KONSEYİ (WWC)**

Üyelik Başlangıç Tarihi: 2004

Dünya Su Konseyi kar amacı gütmeyen bir sivil toplum kuruluşu olarak 1996 yılında Fransa - Marsilya'da kurulmuştur. Dünya Su Konseyi, dünyadaki su kaynaklarının daha iyi yönetilmesini sağlamak üzere dünya su hareketinin güçlendirilmesini amaçlayan bir "Uluslararası Su Politikası Düşünce Geliştirme Platformu" dur. Dünya Su Konseyi'nin görevleri; kritik su konuları hakkında en üst düzeydeki karar alma mercileri de dahil olmak üzere bütün düzeylerde farkındalık yaratmak, politik duyarlılık oluşturmak ve dünya üzerindeki yaşamın çevresel sürdürülebilirliği için suyun etkin bir şekilde korunmasını, geliştirilmesini, planlanmasını, yönetimini ve kullanımını kolaylaştırmak için gerekli önlemleri almaktır.

Dünya Su Konseyi'nin 50'den fazla ülkeden 300'ü aşkın üyesi vardır. Dünya Su Konseyi nezdinde TMB'yi Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ temsil etmektedir. Dünya Su Konseyi'nin 14-16 Ekim 2009 tarihlerinde gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantısında; 2009-2012 yıllarını kapsayan dönem için Devlet Su İşleri Genel Müdürü Haydar KOÇAKER, DOLSAR Mühendislik A.Ş.'den İrfan AKER, Uluslararası Hidroenerji Birliği'nden (IHA) Prof. Doğan ALTINBİLEK ve TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ bir kez daha Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. Ayrıca, yapılan ilk Yönetim Kurulu Toplantısında, Prof. Doğan ALTINBİLEK Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Dünya Su Konseyi Yürütme Kurulu Üyeliği'ne de seçilmiştir.

## **TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ - ULUSAL ÜYELİKLER**



### **DİŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU (DEİK)**

Üyelik Başlangıç Tarihi (Kurucu Üye): 1986



### **DÜNYA ENERJİ KONSEYİ TÜRK MİLLİ KOMİTESİ (WEC-TR)**

Üyelik Başlangıç Tarihi: 1994



### **TÜRKİYE İNŞAAT VE TESİSAT İŞÇİLERİ EĞİTİM VAKFI (İNİŞEV)**

Üyelik Başlangıç Tarihi (Kurucu Üye): 1996



### **SEKTÖREL DERNEKLER FEDERASYONU (SEDEFED)**

Üyelik Başlangıç Tarihi (Kurucu Üye): 2004



### **AVRUPA İŞ AHLAKI AĞI, TÜRKİYE OFİSİ (EBEN-TR)**

Üyelik Başlangıç Tarihi (Kurucu Üye): 2003



### **YOLLAR TÜRK MİLLİ KOMİTESİ (YTMK)**

Üyelik Başlangıç Tarihi: 2004



## TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ - ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ MUTABAKAT ZABITLARI

Singapur Müteahhitler Birliği - SCAL	SİNGAPUR	07.05.2010
Malezya İnşaatçılar Birliği - MBAM	MALEZYA	07.05.2010
İspanya Ulusal Müteahhitler Birliği - SEOPAN	İSPANYA	05.04.2009
Polonya İnşaat Girişimcileri Derneği	POLONYA	16.09.2008
Çin Uluslararası Müteahhitler Birliği - CHINCA	ÇİN HALK CUM.	17.06.2007
Etiyopya Birinci Sınıf Müteahhitler Birliği	ETİYOPYA	08.02.2007
Etiyopya İnşaat Müteahhitleri Birliği - CCAE	ETİYOPYA	24.06.2005
İngiliz Müşavirler ve Yapı Bürosu - BCCB	İNGİLTERE	10.10.2003
Hint Sanayi Konfederasyonu - CII	HİNDİSTAN	16.09.2003
Çin Uluslararası Müteahhitler Birliği - CHINCA	ÇİN HALK CUM.	27.08.2003
Rus Federasyonu Müteahhitler Birliği	RUSYA FED.	16.10.2002
Çin Halk Cumhuriyeti İnşaat Bakanlığı	ÇİN HALK CUM.	27.05.2002
Pakistan Müteahhitler Birliği	PAKİSTAN	28.02.2002
Romen İnşaatçılar ve Müteahhitler Birliği - ARACO	ROMANYA	04.11.1999
Bulgar Müteahhitler Birliği - BAGC	BULGARİSTAN	20.10.1999
Mısır Yapı ve İnşaat Federasyonu - EFCBC	MISIR	26.07.1999
İspanya Ulusal Müteahhitler Birliği - SEOPAN	İSPANYA	22.03.1999
Pakistan Pencap Hükümeti	PAKİSTAN	02.07.1998
BAE Müteahhitler Birliği - UAECA	BAE	13.05.1998
Kuveyt Müteahhitler Birliği - KCU	KUVEYT	03.12.1997
Kore Uluslararası Müteahhitler Birliği - ICAK	G. KORE	28.10.1997
Çin Uluslararası Müteahhitler Birliği - CHINCA	ÇİN HALK CUM.	28.06.1995
Malezya Müteahhitler Birliği - MCA	MALEZYA	28.09.1994



## DIŞIŞLERİ BAKANLIĞI İLE İLİŞKİLER

Birliğimiz ile Dışişleri Bakanlığı arasında sũrdũrũlmekte olan işbirliğinin son yıllarda giderek gelişmesi ve derinleŐmesi, dış temsilciliklerimiz ile ũyelerimiz arasındaki mevcut ilişkilerin daha da geliŐmesine ve sağlanan destekle yurtdıŐ mũteahhitlik hizmetleri sektũrũnũn bugũn itibariyle ulaşmış olduğu bũyũme trendinin korunmasına ve hatta daha ũst seviyelere çıkmasına bũyũk katkıda bulunmaktadır.

Bu erevede, TMB tarafından mevcut pazarlardaki faaliyetlerin sũrdũrũlmesi ve yeni pazarlara yœnelik çalışmaların yũrũtũlmesi sırasında yakın bir çalışma içerisinde olunan T.C. Bũyũkelileri ile 17 Temmuz 2008 tarihinde Ankara'da bir çalışma yemeği dũzenlenmiŐ, ayrıca 05 Ocak 2010 tarihindeki II. ve 03 Ocak 2011 tarihindeki III. Bũyũkeliler Konferansı'nda dũnyanın çeşitli ũlkelerinde gœrev yapan bũyũkelilerimiz ile bir araya gelinerek bilgi aliŐveriŐinde bulunulmuştur.

Ayrıca, 07 Mayıs 2008 tarihinde T.C. Moskova Bũyũkelisi Halil AKINCI, 04 Kasım 2009 tarihinde T.C. Trablus Bũyũkelisi Levent ŐAHINKAYA, 24 Aralık 2009 tarihinde T.C. Accra Bũyũkelisi Kenan TEPEDELEN ve 07 Temmuz 2010 tarihinde T.C. Dakka Bũyũkelisi M. Vakur ERKUL ile yapıldığı gibi, gœrevlerine yeni atanmıŐ bũyũkelilerimiz ile ilgili ũlkelerin mũteahhitlik pazarları, pazardaki imkanlar ve TMB ũyelerinin faaliyetlerinin ele alındığı toplantıların gerçekleştirilmesine de œzen gœsterilmektedir.

Dışişleri Bakanlığı ile işbirliği ve eŐgũdũm çalıŐmalarımızın œnũmũzdeki dœnemde de aynı Şekilde devam ettirilmesine œnem verilmektedir. Dışişleri Bakanlığı ile mevcut iŐbirliĐimiz çerçevesinde, Dışişleri Bakanlığı'na yurtdıŐ mũteahhitlik hizmetlerinin durumu, œnũmũzdeki dœnemler için œngœrũlerimiz, ũyelerimizin faaliyet gœsterdikleri ũlkelerde karşılaşılan sorunlar ve œzũm œnerilerine ilişkin kapsamlı raporlar sunulmuŐ olup, ortak çalışmalar yũrũtũlmektedir.



## DIŞ TİCARET MũSTEŐARLIĐI İLE İLİŞKİLER

Tũrk yurtdıŐ mũteahhitlik hizmetleri sektũrũnũn bugũn bulunduğu konuma ulaŐmasında, Tũrkiye Mũteahhitler Birliği (TMB) ile Dış Ticaret MũsteŐarlıĐı (DTM) arasında yũrũtũlmekte olan yakın işbirliğinin rolũ bũyũktũr.

DTM-Anlaşmalar Genel MũdũrlũĐũ ve yurtdıŐ temsilciliklerimiz bũnyesinde gœrev yapan Ticaret MũŐavirliklerimizin alıŐma, destek ve katkıları ile sektũrũn œnũnũ açacak dũzenlemeler, potansiyel pazar araştırmaları, faaliyette bulunulan ũlkelerde yaşanan sorunların ũstesinden gelmesi gibi pek çok konuda ortak çalışmalar yapılmaktadır.

DTM tarafından gerek yurtiçinde yabancı heyetlerin ağırlanmasına, gerekse organize edilen yurtdıŐ ticaret ve mũteahhitlik heyetleri ziyaretlerine Birliğimizce destek verilmekte ve etkin bir Şekilde katılım sağlanmaktadır. Son dœnemde Birliğimiz ile DTM arasındaki mevcut ilişki daha da geliŐtirilmiŐ olup, yũrũtũlmekte olan ortak çalışmaların sayısı da dikkat çekici oranda artmıştır.

Faaliyet dœnemi içerisinde Birliğimiz tarafından, Fas Krallığı İŐkan, Şehircilik ve Arazi Yœnetimi Bakanı, ũrdũn Bayındırlık ve İŐkan Bakanı, Kenya İŐkan Bakanı, Suriye İmar ve İŐkan Bakanı, Kosova Ekonomi ve Maliye Bakanı, Irak Gençlik ve Spor Bakanı, Moritanya Maliye Bakanı, Libya Kamu Hizmetleri Genel Halk Komitesi Sekreteri, Libya Ulaştırma Bakanı, Suriye İmar ve İŐkan Bakan Yardımcısı, Suriye Yerel Yœnetimler Bakanı, Kamerun Bayındırlık Bakanı, Kabil Belediye Başkanı, Senegal Bayındırlık Bakanı gibi pek çok Bakan ve ũst dũzey yetkilinin başkanlık ettiği yabancı heyetlerle ũye firma temsilcilerini bir araya getirmek ũzere DTM ile koordinasyon halinde çok sayıda toplantılar gerçekleştirilmiştir.

DTM ile Birliğimiz arasındaki yakın ilişki 07 Nisan 2010 tarihinde Amerika ve Sahra Altı Afrika ũlkeleri'nde, 06 Mayıs 2010 tarihinde ise Ortadoğu ve Kuzey Afrika ũlkelerinde gœrev yapan ticaret mũŐavirlerimizle TMB'de gerçekleŐtirmiŐ olduğumuz toplantılar ile daha da saĐlamlaŐtırılmıŐtır. Ticaret mũŐavirliklerimiz kanalıyla, ilgili ũlkelerdeki inşaat sektũrũ hakkındaki her tũrlũ bilgi ve ayrıca açılmış ve/veya açılmakta olan ihaleler doğrudan Birliğimize iletilmekte, bœylelikle Birliğimizin dũnya ile bağlantısı sağlanmaktadır.

Ayrıca, Engineering News Record Derigisi'nin her yıl AĞustos ayında yayımladığı "Dũnyanın En Bũyũk 225 Uluslararası Mũteahhidi" listesinde yer alan Tũrk mũteahhitlik firmalarına plaket verilmek suretiyle Tũrk kamuoyuna duyurulan œdũl tœreni her yıl Birliğimiz ve DTM işbirliğinde gerçekleŐtirilmektedir.

## **Yurtdışı Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri Konseyi**

20 Temmuz 2007 tarih ve 2007/20 sayılı Başbakanlık Genelgesi ile yurtdışı müteahhitlik ve teknik müşavirlik hizmetlerinin koordinasyonunun sağlanması amacıyla Yurtdışı Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri Konseyi kurulmuştur.

Söz konusu Konsey, belirlenecek hedef, stratejik plan ve politikalar doğrultusunda yurtdışı müteahhitlik ve teknik müşavirlik hizmetleri alanında kamu kurum ve kuruluşlarının yetki ve sorumluluklarının belirlenmesi ile özel sektörün bu çerçevede yürütülecek faaliyetlere etkin katılımını sağlayacak mekanizmaların kurulması suretiyle, sektörün uluslararası hizmet ticaretinin gereklerine uygun olarak ülkemiz ekonomisi yararına düzenlenmesi, desteklenmesi ve geliştirilmesini sağlamak amacıyla Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın bağlı olduğu Bakanın başkanlığında ve Dış Ticaret Müsteşarı'nın iştirakiyle oluşturulmaktadır.

Konsey üyeleri; Maliye Bakanlığı, Bayındırlık ve İskan Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı ve Hazine Müsteşarları, Başbakanlık ve Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcıları, Türkiye İhracat Kredi Bankası Genel Müdürü, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye Müteahhitler Birliği, Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası, Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği Başkanları'nın olarak belirlenmiştir.

## **Teknik Müşavirlik Firmalarının Yurtdışı Faaliyetlerinin Desteklenmesi**

Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerimizin artırılması ve yaygınlaştırılması için Türk teknik müşavirlik firmalarının yurtdışındaki faaliyetlerinin geliştirilmesi büyük önem taşımaktadır.

Bu çerçevede hazırlanan, “Teknik Müşavirlik Firmalarının Yurtdışındaki Faaliyetlerine Sağlanacak Devlet Yardımları Hakkında Tebliğ” kapsamında müşavirlik firmalarına yönelik destek programı hayata geçirilmiştir.

Söz konusu destek programı ile müşavirlik firmalarının yurtdışında ofis açmaları, pazar araştırmaları ve tanıtım faaliyetlerinde bulunmaları devlet yardımları programı kapsamında desteklenmektedir. Teknik müşavirlik firmaları ayrıca, pazar ülkelerdeki mastır plan, ön fizibilite, fizibilite, proje çalışmaları, ihale şartnamesi hazırlanması ile yurtdışında düzenlenen fuar, seminer, konferans vb. tanıtım organizasyonlarına katılım konusunda da devlet yardımlarından yararlanabilmektedir.

Ayrıca, anılan Tebliğ hükümleri doğrultusunda Dış Ticaret Müsteşarlığı başkanlığında bir Teknik Komite kurulmuş ve Komitenin üyeleri özel sektörü temsilen TOBB, Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB), İNTES ve TürkMMMB ile birlikte kamuyu temsilen Dışişleri Bakanlığı, DPT, Eximbank ve TİKA olarak belirlenmiştir.

Geçtiğimiz dönemde, söz konusu destek programının teknik müşavirlik firmaları tarafından yeterli düzeyde kullanılmamış olması nedeniyle DTM tarafından “Teknik Müşavirlik Firmalarının Yurtdışındaki Faaliyetlerine Sağlanacak Devlet Yardımları Hakkında Tebliğ”in revizyon çalışmaları başlatılmıştır.

TMB, gelişen pazar şartları ve üyelerinden gelen bilgiler doğrultusunda Teknik Komite'yi bilgilendirmekte ve müteahhitlik hizmetleri öncesi Teknik Müşavirlik ve Mühendislik firmalarının birer öncü güç olarak pazara giriş çalışmaları konusunda tüm desteğini vermektedir.



## **TOBB İLE İLİŞKİLER**

TOBB bünyesinde 1992 yılında kurulmuş olan sektör kurulları 2004 yılına kadar faaliyetlerini sürdürmüştür. 36 sektör kurulundan biri olan Müteahhitlik Hizmetleri Kurulunda TMB'nin yanı sıra İNTES, TİMSE, TÜRK-İNŞA, Adana Müteahhitler Birliği, ASMÜD'ün temsilcileri yer almış, Kurul'un başkanlığını TMB Başkanları yürütmüştür.

2004 yılında çıkarılan 5174 sayılı “Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu” ile Sektör Kurulları lağvedilmiş, onun yerine sektör meclisleri kurulmuştur.

18.05.2004 tarihli ve 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'nun 57nci maddesine dayanılarak hazırlanan ve 12.02.2005 tarihli ve 25725 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren “Türkiye Sektör Meclislerinin Kuruluş, Görev ve Çalışma Yönetmeliği” uyarınca TOBB şemsiyesi altında Türkiye Sektör Meclisleri (52 adet) oluşturulmuştur.

Türkiye Sektör Meclisleri, sektörel gelişmeyi teşvik etmek, sektör sorunlarının kapsamlı bir biçimde belirlenmesi, bu sorunlara uygun çözüm önerilerinin geliştirilmesi, bu önerilerin hükümete ve diğer ilgili kuruluşlara iletilmesi ve zamanında sonuçlandırılmasının sağlanması amacıyla oluşturulmuştur.

Temmuz 2006'dan beri faaliyette bulunan ve çalışmalarına artan bir ivme ile devam eden sektör meclislerinin sayısı Ocak 2008 itibarıyla 54'e yükselmiş, zaman içinde bu sayı 58 olmuştur. Söz konusu sektör meclislerinden bir tanesi de "Türkiye Müteahhitlik Hizmetleri Sektör Meclisi" olup, başkanlığı 19 Temmuz 2006 tarihinden itibaren TMB Başkanı M. Erdal EREN tarafından yürütülmektedir.

Anılan sektör meclisinin amacı, müteahhitlik sektörü ile ilgili konularda, sektörde faaliyet gösteren firmalar tarafından kurulmuş olan birlik veya kuruluşlar ile ilgili kamu kurum ve kuruluşları arasında koordinasyonu temin ederek sektörün gelişimi ve sorunları hususlarında ortak görüşlerin oluşturulmasını sağlamak ve bu görüşlerin uygulamaya yansıtılması amacıyla gerekli girişimlerde bulunmaktadır.

Bu çerçevede, faaliyet dönemi içerisinde "Türkiye Müteahhitlik Hizmetleri Sektör Meclisi"nce gerçekleştirilen 11 toplantıya da Birliğimiz tarafından katılım ve gerekli katkı sağlanmış olup, anılan toplantılarda aşağıda yer verilen konular ele alınmış, yapılan değerlendirmeler sonucunda ortaya konan görüş ve öneriler hakkında TOBB yönetimi bilgilendirilmiş ve ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli girişimlerde bulunulması sağlanmıştır;

- Kamu İhale Kanunu uygulamaları kapsamındaki sorunlar: İş deneyim belgeleri, aşırı düşük teklifler;
- 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu uygulamaları, Kanunun yurtiçi ve yurtdışı müteahhitlik hizmetlerine etkileri;
- Teminat mektubu temininde yaşanan sorunlar
- Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde Politik ve Ticari Risk Sigortası;
- Yurtdışı müteahhitlik hizmetleri kapsamında firmalara yönelik olarak Akreditasyon Sistemi geliştirilmesi;
- Bayındırlık ve İskan Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan "Yapı Müteahhitlerinin Sertifikasyonu" ile ilgili çalışmalar;
- Kamu İhale Kanunu'nda yapılması düşünülen değişikliklere yönelik yürütülmekte olan çalışmalar ve bu çalışmalarda sektörün görüşlerinin dikkate alınması gereği;

Bu konu başlıklarına ek olarak faaliyet dönemi içerisinde Müteahhitlik Hizmetleri Sektör Meclisi tarafından gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda özetlenmektedir ;

- 2008 yılında demir fiyatlarındaki aşırı artışlar, uygulamada yaşanan sorunlar ve Fiyat Farkı Kararnamesi ihtiyacı hakkında meclis görüşü oluşturulmuş ve devam eden sözleşmelere yönelik "Fiyat Farkı Kararnamesi" hazırlanması çalışmaları ve bu tür fiyat dalgalanmalarında aynı sıkıntıların yaşanmaması için fiyat farkı düzenlemelerinde kalıcı bir çözüm oluşturulması ile ilgili olarak TOBB Türkiye Müteahhitlik Hizmetleri Meclisi Başkanlığı koordinatörlüğünde konunun taraflarının katılımları ile 29.05.2008 tarihinde bir toplantı gerçekleştirilerek Meclis görüşleri ortak platformda ilgili kamu kurumlarına aktarılmıştır. TOBB Başkanı Sayın M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU'nun 30.05.2008 tarihli "Fiyat Farkı Kararnamesi ve Kamu İhale Kanunu Değişikliği" konulu basın toplantısına Meclis Başkanlık Divanı olarak katılım sağlanmıştır.
- 2009 yılında yaşanan global ekonomik kriz, inşaat sektörünün durumu ve destek talepleri ile İstihdam Teşvik Paketi ve inşaat sektörüne etkileri konularında çalışmalar yapılmış olup Mecliste oluşturulan görüşler ve talepler değişik platformlarda dile getirilmesi için TOBB Başkanlığına sunulmuştur. (09.06.2009)
- 2009 yılında Bayındırlık ve İskan Bakanlığı tarafından hazırlanmış olan "Yapı Müteahhidi Sicillerinin Şekil ve Şartları Hakkında Yönetmelik Taslağı"na ilişkin görüş oluşturularak Bakanlığa iletilmiştir.
- 2009 yılında Kamu İhale Kurumu tarafından hazırlanan, "Yapım İşleri Uygulama Yönetmeliği Taslağı" hakkında görüş oluşturularak Kuruma iletilmiştir.
- 2009 yılında Meclis Başkanlığı'nın talebi üzerine, Gelir İdaresi Başkan Yardımcısı Sayın Adnan ERTÜRK ve Gelir İdaresi Başkanlığı Grup Başkanı Sayın Ahmet ÖĞÜT meclis toplantısına katılarak Maliye Bakanlığı'nın "Kod" uygulaması, yurtdışı müteahhitlik hizmetleri kapsamında imzalanmış sözleşmeler ve teminat mektuplarında damga vergisi konularında Meclis üyelerini bilgilendirici açıklamalarda bulunulmuştur. (08.12.2009)
- 2009 yılında, Kamu İhale Kurumu tarafından hazırlanan üç kanun tasarısı taslağının (Enerji, su, ulaştırma ve posta hizmetleri sektöründe faaliyet gösteren teşebbüslerin yapacağı alımlarla ilgili bir kanun tasarısı taslağı, imtiyazla ilgili kanun tasarısı taslağı ve tümüyle değiştirilen 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu tasarısı taslağı) birleştirilmesi ile ilgili olarak; tek taslak haline getirilen bu üç kanun taslağının başlangıçtaki gibi ayrı ayrı düzenlenmesi ile ilgili Maliye Bakanlığı'na Birliğimiz tarafından yazı yazılmış ve Kamu İhale Kurumu Başkanlığı'na da bu konuda bilgi verilmiştir. (08.12.2009)
- Bayındırlık ve İskan Bakanlığı Yapı İşleri Genel Müdürlüğü'ne başta yurtiçinde ve yurtdışında müteahhit standartlarının belirlenmesi, müteahhitlik sertifikasyon sistemi olmak üzere Bayındırlık ve İskan Bakanlığı tarafından yürütülen mevzuat çalışmaları konuları ve bu konuda yürütülen çalışmalara meclisin nasıl dâhil olacağı, nasıl görüş bildireceği ve çalışmaların neticelenmesi hususunda meclisten neler beklendiğine ilişkin Bakanlıktan bilgi talep edilmiş ve Bakanlıktan gelen cevabi

yazıda, gerekli bilgiler verilerek yapılan çalışmalara meclis temsilcilerinin dahil edileceği bilgisi alınmış ve meclis üyelerine duyurulmuştur. (08.12.2009)

- 27.01.2010 tarihinde Başbakanlık Merkez Binası'nda yapılan "Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Ekonomi Koordinasyon Kurulu" toplantısında, TOBB Başkanı Sayın M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU tarafından, sektör sorunları genel hatları ile dile getirilmiş, Müteahhitlik Hizmetleri Meclisi Başkanı Sayın Erdal EREN tarafından, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin devam eden sorunları ve çözüm önerileri ile ilgili bir sunuş yapılmış ve sorunlar ilgili Bakan ve üst düzey kamu temsilcilerine aktarılmıştır.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanmış olan "İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu Tasarısı Taslağı" hakkında meclis görüşü oluşturularak Bakanlığa iletilmiştir.
- Kamu Alacaklarının Yeniden Yapılandırılması Kanun Tasarısı" ile ilgili Birliğimiz Mali İşler Danışmanı Abdullah ASLAN tarafından meclis üyeleri bilgilendirilmiştir.
- Kamu İhale Kanunu uygulamaları ve yaşanan sorunlara ilişkin Kamu İhale Kurumu Kurul üyeleri, Kurum üst düzey temsilcileri, meclis üyelerimiz ve mecliste üyemiz olan sektörün sivil toplum kuruluşlarının (TMB, İNTES, TÜRK-İNŞA gibi) üyelerinin katılımı ile özel gündemli toplantı yapılarak sektörün sorunları ilgililere iletilmiştir. (09.02.2011)
- Meclis tarafından "5. Sektörel Ekonomi Şurası"nda sunulmak üzere sektörün 5 önemli sorunu ve çözüm önerisine ilişkin rapor hazırlanmış ve Şurada Meclis Başkanı Erdal EREN tarafından sektör sorunları Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali BABACAN başta olmak üzere Şuraya katılan diğer bakan ve bürokratlara iletilmiştir. Sektör sorunları Birliğimiz tarafından ilgili Bakanlık ve kamu kurumlarına göre ayrıştırılarak yazılı olarak muhataplara gönderilmiştir.



## DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER KURULU (DEİK)

Türk özel sektörünün başta TOBB olmak üzere dokuz büyük çatı kuruluşu tarafından 1986 yılında kurulmuş olan DEİK, dış ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi ve yönlendirilmesinde uzmanlaşmış, gelir kaynağı üye aidatları olan ve kar amacı gütmeyen bir sivil toplum kuruluşudur. Gerek kurucu üyeleri gerek çeşitli sektörlerdeki firmaların üyeliği ile oluşturulan yapısı ile özel sektörün hemen hemen tamamına erişimi olan DEİK, organik bağı olmayan meslek kuruluşları ve ilgili resmi ve özel kurumlarla da yoğun işbirliği içerisinde. İki taraflı İş Konseyleri vasıtasıyla faaliyetlerini sürdüren DEİK'in amacı Türk iş çevrelerini yurtdışındaki karşıtları ile bir araya getirmek ve yeni pazarlardaki işbirliği imkanlarını Türk özel sektörüne tanıtmaktır.

Türkiye Müteahhitler Birliği, DEİK'in kurucu üyelerindedir. TMB Başkanı M. Erdal EREN ise 18 Temmuz 2006 tarihinden itibaren DEİK Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Üyelerinin uluslararası iş geliştirme faaliyetlerinin geliştirilmesi misyonunu üstlenmiş olan TMB, DEİK ile yakın işbirliği içerisinde çalışmakta olup, bu çerçevede faaliyet dönemi içerisinde DEİK tarafından düzenlenen İş Konseyi Toplantıları, seminer ve konferans etkinlikleri ile çeşitli konulara ilişkin toplantı ve ziyaretleri üyelerine duyurarak katılımlarını sağlamıştır.

TMB, gerek Yönetim Kurulu gerekse Genel Sekreterlik düzeyinde özellikle üyelerinin faaliyetlerinin yoğun olduğu veya önümüzdeki dönem için potansiyel arz eden ülke ve bölgelere yönelik organizasyonlarda aktif rol alarak muhatapları ile kurduğu yakın ilişkilerle üyelerinin yeni pazarlara nüfuz edebilmelerini sağlayıcı bilgilendirme çalışmalarını sürekli olarak yapmaktadır.

TMB Başkanı'nın da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldığı DEİK ile mevcut işbirliğinin önümüzdeki dönemde daha da geliştirilmesi amacıyla çalışmalarımız sürdürülmektedir.

EKONOMİ  
KOORDİNASYON  
KURULU

## EKONOMİ KOORDİNASYON KURULU

Küresel ve ulusal ekonomi ile ilgili gelişmeleri izlemek ve değerlendirmek, ekonomi politikaları ile plan ve programların tespitinde, uygulanmasında ve güncelleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak amacıyla oluşturulan Ekonomi Koordinasyon Kurulu Başbakan tarafından belirlenen bakanlardan teşkil etmekte olup, Kurul üyesi Başbakan Yardımcısı Kurula başkanlık etmektedir. Ekonomi Koordinasyon Kurulu toplantılarına konuyla ilgili bakanlar ve kamu görevlileri ile özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerin temsilcileri katılabilmektedir.

Faaliyet dönemi içerisinde yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ile ilgili olarak üç Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) toplantısı düzenlenmiştir.

- 19 Ocak 2009, (Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Sayın Nazım EKREN başkanlığında)
- 06 Temmuz 2009, (Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Sayın Ali BABACAN başkanlığında)
- 27 Ocak 2010, (Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Sayın Ali BABACAN başkanlığında)

İnşaat sektöründe 2008 yılında yaşanan büyük daralma ve yurtiçi ve yurtdışı boyutları ile sektörün sıkıntıları Türkiye Müteahhitler Birliği'nin girişimleri ile 19 Ocak 2009 tarihinde dönemin Ekonomiden sorumlu Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım EKREN başkanlığında yapılan Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) toplantısında ele alınmış, aynı toplantıda TMB Başkanı Erdal EREN tarafından yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde karşılaşılan sorunlar ve çözüm önerileri de gündeme getirilmiştir.

Aradan geçen süre içerisinde Bakanlar Kurulunda yapılan değişiklikler sonrasında konu Dış Ticaret ve Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetlerinden sorumlu Devlet Bakanı Sayın Zafer ÇAĞLAYAN'a aktarılmış ve kendisinin de girişimleri ile ikinci bir Ekonomi Koordinasyon Kurulu toplantısı Ekonomiden sorumlu Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Sayın Ali BABACAN başkanlığında 06 Temmuz 2009 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Dış Ticaret Müsteşarlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu, Eximbank, T.C. Ziraat Bankası, Halk Bankası vb kurumların yetkililerinin katıldığı toplantıya sektör temsilcisi olarak katılan TMB Yönetim Kurulu Başkanı Erdal EREN tarafından yurtdışı müteahhitlik hizmetleri, yaşanan sorunlar ve çözüm önerilerine ilişkin sunumlar yapılmış ve Hükümet tarafından ortaya konulan yıllık 40-50 milyar ABD Doları yeni iş alınması hedefine ulaşılabilmesi için alınması gereken önlemlere ilişkin görüş ve öneriler gündeme getirilmiştir.

Aradan geçen süre zarfında, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerini ilgilendiren bazı konularda gelişme sağlanmış olmasına karşın sektörün çözüm bekleyen sorunlarının devam etmekte olması ve 2009 yılında yurtdışı pazarlarda yaşanan sıkıntılar nedeniyle 27 Ocak 2010 tarihinde Ekonomiden sorumlu Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Sayın Ali BABACAN başkanlığında "İhracat ve Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri" konulu yeni bir Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) toplantısı gerçekleştirilmiştir.

27 Ocak 2010 tarihinde Başbakan Yardımcısı Sayın Ali BABACAN başkanlığında gerçekleştirilen EKK toplantısına Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN, Devlet Bakanı Cevdet YILMAZ, Maliye Bakanı Mehmet ŞİMŞEK, Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat ERGÜN ile birlikte Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Dış Ticaret Müsteşarlığı, DPT vb. yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ile ilgili kamu kurumlarının üst düzey yetkilileri katılmıştır.

Yurtdışı müteahhitlik hizmetlerine yönelik olarak düzenlenmiş olan bu EKK toplantılarında sunulan TMB görüş ve önerileri aşağıda özetlenmektedir;

Teminat Mektubu:

- Kamu Bankalarının Yurtdışı Projelere Teminat Mektubu Vermesi
- Kamu Bankalarının Yurtdışında Banka Kurması / Şube Açması
- Yurtdışı Projelerin Teminat Mektuplarına Tedbir Konması Yetkisinin Sınırlanması
- Türk Bankacılık Sektörünün Dış Tanıtımı ve Geçmişten Kalan Sorunların Çözülmesi

T.C. Eximbank:

- Eximbank Köprü Kredi Desteği
- Teknik Müşavirlik ve Müteahhitlik Alanlarında "Proje / Ülke Kredileri" Verilmesi
- Ticari ve Politik Risk Sigortası Uygulaması

Türk İşgücü İstihdamı:

- Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetlerinde Türk İşgücü İstihdamının Teşviki



## YOLLAR TÜRK MİLLİ KOMİTESİ (YTMK)

Yollar Türk Milli Komitesi (YTMK), ülkemizin üniversite, özel sektör ve kamu kuruluşlarının karayolu ve karayolu ulaşımı ile ilgili mensuplarını bir araya getirerek aralarındaki işbirliğini güçlendirmek ve uluslararası kuruluşlar ile olan ilişkilerini geliştirmek üzere 2547 sayılı YÖK yasası ile kurulan ve faaliyetlerini Karayolları Genel Müdürlüğü bünyesinde yürüten bir kuruluştur.

YTMK, ülkemizde yeterli, güvenli ve diğer ulaşım sistemleri ile uyumlu bir karayolu ağı ve karayolu ulaşım sistemi teşkiline katkıda bulunmak üzere, ülkemizin karayolu ağının ve karayolu ulaşım koşullarının iyileştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla paylaşılan, bu amaca ulaşmak için ortak bir güç oluşturmanın gereğine inanan üniversite, kamu ve özel sektör kuruluşları mensupları tarafından 17 Ocak 1991 tarihinde kurulmuştur.

Türkiye Mühendisler Birliği, Yollar Türk Milli Komitesi'ne 2004 yılından bu yana üyedir.

Komitenin amaçları, ülkemiz karayollarının ve karayolu ulaşımının gelişimini desteklemek; ilgili kuruluşlar arasında işbirliğini geliştirmek, yurtdışındaki ilgili kuruluşlarla ilişkileri yürütmek, bilimsel ve teknolojik gelişmeleri izlemek ve desteklemek, teknik birikimi değerlendirmek ve yaymak üzere eğitim, toplantı ve yayın faaliyetlerinde bulunmak, karayolu standartlarının uluslararası düzeyde uyumlu kılınmasına katkı sağlamaktır.

01-03 Nisan 2008 tarihlerinde Karayolları Genel Müdürlüğü ve Yollar Türk Milli Komitesi tarafından Birliğimizin de katkıları ile Karayolu 1.Ulusal Kongresi düzenlenmiştir.

Karayolu 2. Ulusal Kongresi ise 11 - 13 Ekim 2011 tarihlerinde Ankara'da düzenlenecektir.

Yollar Türk Milli Komitesi tarafından, kamunun karayolu ile ilgili görüş ve düşüncelerinin tespit edilebilmesi amacıyla "Karayolu 1. Ulusal Kongresi" çerçevesinde Türkiye genelinde yaptırılan "Kamuoyu Algısında Türkiye Karayolları" konulu araştırmanın geliştirilerek tekrarlanması için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Yollar Türk Milli Komitesi tarafından, ülkemizde karayolu ve karayolu ulaşımı konusunda mevcut bilgi birikimini değerlendirmek üzere Komite bünyesinde ülkemiz ihtiyaçlarına uygun çalışma grupları oluşturulması yönünde başlatılan çalışmalar neticesinde, "Çevre ve Yol", "Tasarım ve Güvenlik", "Yol Üstyapısı", "Karayolu Yatırımları", "Köprüler", "Tüneller, Yer altı Yapıları ve İşletme Güvenliği" ve "Trafik Güvenliği" konulu çalışma gruplarının oluşturulmasına karar verilmiştir.

Söz konusu çalışma gruplarından "Tasarım ve Güvenlik" konulu çalışma grubu ile "Yol Üstyapısı" konulu çalışma grubu çalışmalarına başlamıştır.



## DÜNYA ENERJİ KONSEYİ TÜRK MİLLİ KOMİTESİ (WEC-TR)

Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi 25.08.1949 tarih ve 3/9805 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile merkezi Londra'da bulunan Dünya Enerji Konseyi'ne bağlı bir şube olarak kurulmuştur.

Halen Türkiye'nin de dahil olduğu 97 ülke, anılan Konseyin üyesidir. Türkiye Mühendisler Birliği, Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi'ne 1994 yılından bu yana üyedir.

Komitenin amaçları ulusal ve uluslararası boyutta ekonomik ve sosyal kalkınmayı teşvik etmek, enerji kaynakları potansiyelini değerlendirerek enerjinin optimum üretimi, iletimi, çevrimi ve kullanımını sağlamak, enerji tüketimi ve ekonomik büyüme ile ilgili tüm ilişkileri incelemek, enerji temini ve kullanımında sosyal ve çevresel etkileri göz önünde bulundurmak, enerji sektörü ilgili verileri toplamak, yayınlamak ve enerji konusunda ihtisas sahibi kişilerin katılımı ile kongre, konferans, sempozyum, seminer, açık oturum ve paneller düzenlemek, enerji alanında faaliyette bulunan ulusal ve uluslararası düzeyde kuruluş, üniversite, özel sektör ve derneklerle azami düzeyde işbirliğini sağlayarak enerji ile ilgili bilgilerin toplanmasını koordine etmek ve bilgi değişiminde Bilgi Bankası olarak görev yapmak, amaçlarla ilgili verileri uluslararası boyutta toplamak amacıyla, başta Dünya Enerji Konseyi olmak üzere enerji ile ilgili tüm ulusal ve uluslararası kuruluşlarla yakın işbirliğinde bulunmaktır.

Sonuç olarak; Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi'nin amacı; enerji kaynaklarının güvenli, verimli ve çevre ile uyumlu biçimde üretilmesini ve her kesimin yararına barış içinde kullanımını sağlamak için çalışmalar yapmaktır.

Bu çerçevede, Türkiye'nin enerji durumunun tarafsız ve bilimsel bir şekilde incelenebilmesi için, Birliğimizin de üyesi olduğu DEK-TMK tarafından, 2007 yılında önemli bir çalışma başlatılmıştır. Bu çalışma kapsamında enerji ile ilgili kamu kurumları, özel sektör kuruluşları, üniversiteler ve sivil toplum örgütleri temsilcilerinden oluşan 150 uzmanın katılımı ile 8 aylık çalışma grubu oluşturulmuştur. Kömür, Petrol ve Doğalgaz, Hidrolik ve Yenilenebilir Enerji, Elektrik Enerjisi, Elektrik Enerjisi Ticareti, Enerji Sektöründe AR-GE, Enerji ve Çevre, Enerji Senaryoları başlıkları altında oluşturulan çalışma gruplarının bir yıla yakın çalışmalarının sonucunda iki cilt halinde "2005-2006 Türkiye Enerji Raporu" hazırlanmıştır.

"2005-2006 Türkiye Enerji Raporu" nun ardından, enerji sektörünün dünyadaki ve ülkemizdeki gelişmelerini ve büyüklüklerini izlemek amacıyla Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi tarafından 2008, 2009 ve 2010 yıllarında "Türkiye Enerji Raporu" başlıklı yayınlar hazırlanmıştır.

Diğer taraftan, 2007 yılında "1. Gençlik Enerji Çalıştayı" ile ortaya çıkan "Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi Genç Enerji Grubu" tarafından, anılan Çalıştayı ardından, "Genç Enerji Raporu 2007" başlıklı çalışma yayımlanmıştır. 2009 yılında gerçekleşen "2. Gençlik Enerji Çalıştayı" sonrasında ise katılımcı gençlerin görüşlerini ortaya koymak amacıyla "Genç Enerji Raporu 2009" yayımlanmıştır.

Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi tarafından; üç yılda bir düzenlenmekte olan geleneksel Türkiye Enerji Kongrelerinin 11'ncisi 21-23 Ekim 2009 tarihlerinde İzmir-Tepekule Kongre ve Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Kongreye 680 kayıtlı delege katılmıştır.

Kongrede gerçekleştirilen oturumlar sonucunda; Türkiye'nin, enerji alanında gittikçe daralan bir tünelde yol almakta olduğu; enerjide dışa bağımlılığın giderek artmakta olduğu; enerjide dışa bağımlı olan ülkemizde "enerjinin verimli ve etkin kullanımı" nın ulusal hedefleri olan bir politika haline getirilmesi gerektiği, üniversiteler, meslek odaları vb. kuruluşların katılımı ve katkısı ile planlama, düzenleme, eşgüdüm ve denetleme faaliyetlerinde ciddi ve uygulanabilir bir stratejinin oluşturulması ihtiyacının duyulduğu; tek bir kaynak yerine enerji çeşitliliğine gidilerek arz dengesinin sağlanmasına önem verilmesi gerektiği; enerji yatırımlarında öncelikli yöre ve özel önemli bölgelere yönelik teşvik edici yatırım indirimlerinin uygulanması gerektiği, vb. konularda görüş birliğine varılmıştır.



## SEKTÖREL DERNEKLER FEDERASYONU (SEDEFED)

SEDEFED olarak ortaya çıkan sivil toplum örgütlenmesinin temelleri, 1997 yılından itibaren atılmaya başlanmıştır. Sektörel Derneklerin başkanlarınının 12 Aralık 2000 tarihinde, "Sektörel Dernekler Platformu"nu kurmaları ile daha geniş bir işbirliği zeminine dönüştürülmüştür. Oluşturulan bu önemli birikimin ve yakalanan sinerjinin sürdürülerek kurumsal bir yapıya taşınması için 2003 yılı sonundan itibaren federasyonlaşma çalışmaları başlatılmıştır.

Türkiye'deki reel sektörü temsil eden sivil toplum kuruluşlarının bir araya gelmesiyle 07 Mayıs 2004 tarihinde kurulan Sektörel Dernekler Federasyonu'nun kurucu üyeleri arasında Türkiye Mühendisler Birliği de yer almıştır.

(SEDEFED) 2010 yılı sonu itibarıyla, gönüllülük temelinde bir araya gelen 10 derneği temsil etmektedir. SEDEFED, bölgesel federasyonlar ile birlikte 3 Kasım 2004 tarihinde kurulan Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'nun da (TÜRKONFED) kurucu üyesidir.

Geniş katılımlı bir Arama Konferansı ile vizyonu "Gelişen dünya ve ülke koşullarında, reel sektörümüzün sürdürülebilir rekabet gücünün artırılması ve Türkiye'nin, başta AB olmak üzere, uluslararası stratejik işbirliklerinin geliştirilmesinde etkili bir sivil toplum kuruluşu olmak" şeklinde oluşturulan SEDEFED, 2006 yılından itibaren AB ile müzakerelerde sektörlerin yaptığı çalışmaları koordine ederek, Türk sanayisini ilgilendiren konularda ortak görüşler hazırlayıp, müzakere heyetine destek olmayı hedeflemiştir. Ulusal ekonomik politikaların oluşturulması, rekabet gücünün artırılması ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele ise diğer ana çalışma alanlarını oluşturmaktadır.



SEDEFED, bu çerçevede, Rekabet Forumu (REF) ile işbirliği oluşturarak, Dünya Ekonomik Forumu'nun "Küresel Rekabetçilik Endeksi" verilerini baz almak suretiyle Türkiye'nin rakipleri ile karşılaştırdığı "Türkiye'nin Küresel Rekabet Düzeyi" raporunu 2009 yılında yayınlamaya başlamış, 2010 yılında da güncelleyerek yayınlamaya devam etmiştir. Raporda müteahhitlik sektörü ile yakında ilgili olan genel altyapının niteliği, karayollarının niteliği, kamu yönetiminin kararlarında kayırmacılık gibi alanlarda Türkiye'nin sosyo-ekonomik durumu irdelenmiştir.

Ekonomik ve sosyal göstergelerin esas alındığı bu raporun yanı sıra, Dış Ticaret Verileri özelinde "Türkiye'nin Dış Ticarete Rekabet Gücü Raporu" da 2010 yılında güncellenerek yayınlanmış ve tüm mal gruplarında Türkiye'nin ihracat-ithalat rekabetçiliği ortaya konmuştur.

Dünya Ekonomik Forumu'nun Küresel Rekabetçilik Raporlarında kullanılan endeksi oluşturan sistem ve parametreler temel alınarak hazırlan sektör bazlı bir modelin çalışmaları, 2010 yılında tamamlanmış ve ilk "Sektörel Rekabet Gücü Raporu" otomotiv sektöründe yayınlanmıştır. Sektörel raporların ileriki yıllarda tüm SEDEFED üyesi sektörler için hazırlanması planlanmaktadır.

Rekabet Gücü alanında ilk kez 2010 yılında dağıtılan ödüllere aday olan firmalar, kurumsal imajlarına büyük prestij katan bu ödülü kazanma şansını yakalamış ve iş modellerinin ne kadar rekabetçi olduğunu analiz etme imkanına kavuşmuştur. Rekabet Gücü Ödülü Sistemik Modeli ile firma bazında Rekabet Gücünün ölçülmesi adına önemli bir adım atılmıştır.

SEDEFED 2008 yılında etkileri ülkemize ulaşan Küresel Finans Krizi ile ilgili çeşitli çalışmalar gerçekleştirmiştir. TMB desteği ile hazırlanan ve Ağustos 2008 tarihli Sektörel Haber Bülteni'nde yayınlanan "Mortgage Krizi ve Türk Ekonomisine Etkileri" çalışması ile krizin Türkiye'ye ve yapı sektörüne etkileri konusunda ayrıntılı bir araştırma yapılmıştır. 28 Ocak 2009 tarihinde yapılan "SEDEFED Krizden Çıkışın Yollarını Tartışıyor Paneli"nde müteahhitlik sektörünün durumuna ve öngörülerine de yer verilmiş olup, Panel'de TMB'yi temsilen TMB Genel Sekreteri Haluk Büyükbaş bir sunum gerçekleştirmiştir. SEDEFED-Türkiye İş Bankası işbirliği ile gerçekleştirilen "Sektör Buluşmaları" çerçevesinde 20 Ocak 2010 tarihinde TMB ve İş Bankası Üst düzey yönetiminin katıldığı bir toplantı düzenlenmiş ve bu toplantıda müteahhitlik firmalarının finansman sorunları ve teminat mektupları konusu görüşülmüştür.

TMB Başkan Vekili Emre AYKAR aynı zamanda SEDEFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ekonomik, Sosyal ve Sektörel Araştırmalar Komitesi Başkanı olarak SEDEFED faaliyetlerinde aktif olarak görev almaktadır.

SEDEFED 2005 yılından bugüne Rekabet Gücü konusunu kamuoyunun gündemine taşımak amacıyla Türkiye'nin tek Rekabet Kongresi'ni düzenlemektedir. Türkiye'nin ve özel sektörün rekabet gücünün değerlendirildiği, Türkiye'nin verimliliğe dayalı olarak rekabet gücünü arttıracak stratejilerin irdelendiği söz konusu Rekabet Kongrelerinin Düzenleme Komitesi Başkanlığı 2006-2010 döneminde TMB Başkan Vekili Emre AYKAR tarafından üstlenilmiştir.

Avrupa Birliği'ne uyum ile ilgili faaliyetlerin en önemlisi "Sektörlerde Düzenleyici Etki Analizi" haritasının çıkarılması olmuştur. İlk etapta ekonominin önde gelen 4 önemli sektörü için çıkartılan haritanın teknik altyapısı, Eurohorizons firmasının teknik desteği ile hazırlanmıştır. Otomotiv, demir çelik, kimya ve uluslararası nakliye sektörleri için yapılan çalışmanın sonuçları, 2007 yılı başında kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Bir ülkenin uzun dönemde rekabetçiliğinin, o ülkede yaşayanların yaşam standardının sürdürülebilir şekilde yükseltilmesi yeteneği olduğu değerlendirilmesinden hareketle, bir ülkedeki firmaların rekabet güçlerinin bütününün bu rekabetçiliği oluşturduğu dikkate alınarak Türk reel sektörünün sürdürülebilir rekabet gücünün artırılması yönünde politikalar geliştirmek amacıyla SEDEFED tarafından TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) ile ortaklaşa her yılın 08 Kasım tarihinde İstanbul'da "Rekabet Kongresi" düzenlenmektedir.

## **EBEN-TR AVRUPA İŞ AHLAKI AĞI TÜRKİYE OFİSİ (EBEN-TR)**

Avrupa İş Ahlakı Ağı (European Business Ethics Network-EBEN) Avrupa'da özel ve kamu sektörüyle, gönüllü kuruluşları ve akademik çevreleri iş ahlakının geliştirilmesi amacıyla bir araya getiren tek organizasyondur. 1987 yılında kurulan bu organizasyonun üyeleri, iş ahlakının yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi için çalışmaktadır.

EBEN iş ahlakı alanında bir Avrupa örgütü olarak tüm dünyaca tanınmakta ve Avrupa'nın görüşünü temsil etmektedir. EBEN'in 33 ülkeden bireysel üyeleri olmakla birlikte 8 ülkede ulusal branşları bulunmaktadır. Bunlar; Almanya, Hollanda, İngiltere, İspanya ve Polonya, İtalya, Türkiye ve Yunanistan branşlarıdır. EBEN, politika olarak çeşitliliğe önem vermekte ve belli bir yaklaşımı üyelerine empoze etmekten kaçınmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM), Avrupa İş Ahlakı Ağının (EBEN) Türkiye branşı koordinatörlüğünü yürütmektedir.

EBEN-TR, HÜEM'in koordinatörlüğünde diğer şahıs, firma, vakıf ve derneklerden oluşan bir sivil toplum kuruluşudur. EBEN-TR'nin başlıca amacı; işletmelerin karar verme sürecinde ahlaki duyarlılığı eğitim, karşılıklı diyalog ve örnek uygulamalar kanalıyla arttırmaktır.

EBEN-TR, üye firmalar üzerinde bir kontrol ve cezalandırma mekanizması olmaktan çok eğitim yoluyla öz disiplini geliştirmeye çalışmaktadır. EBEN-TR'nin temel amacı; geleceğin yönetici, iş adamı, girişimci ve akademisyenlerini iş ahlakı alanında teşvik etmek ve desteklemektir.

Türkiye Mühendisler Birliği, 2004 yılında kurulan EBEN-TR'nin kurucu üyeleri arasındadır.

## **TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ - SPONSORLUKLAR**

2008–2010 döneminde ayrıntıları aşağıda belirtilen faaliyetlerde kurumsal-toplumsal sorumluluk ilkelerimiz doğrultusunda katkıda bulunulmuştur.

Bu dönemde çeşitli kuruluşlara, etkinliklere ve yayınlara TMB'nin kurumsal-toplumsal sorumluluk ilkeleri doğrultusunda sağlanan sponsorluk katkılarının toplam tutarı 330,632.-TL. olmuştur. Bu meblağın %72'si çalışan iş makinesi sayısının artmasına paralel olarak teknik personel sayısının da sektörün ihtiyacını karşılayacak düzeye yükseltilmesi ve istihdama yönelik olarak iş makinesi operatörü/elemanı yetiştirilmesini temin amacıyla İş Makineleri Mühendisleri Birliğinin kullanımına tahsis edilmiştir. Bu işbirliği kapsamında 2007 yılı ortalarından 2010 sonuna kadar geçen sürede çok çeşitli alanlarda toplam 2,652 kişiye eğitim verilmiştir. Ayrıca, şantiyelerde başvuru kaynağı olarak kullanılmak üzere çeşitli el kitapları hazırlanarak eğitim faaliyetlerine katılanlara dağıtılmıştır.

TMB'nin 2008-2010 dönemindeki sponsorluk katkılarında toplam %14'lük bir pay ile üniversitelerin sektöre dönük faaliyetleri ikinci sırada yer almaktadır. Bu kapsamda çeşitli üniversitelere yapılmış olan katkıların toplam tutarı 48,500.-TL olmuştur.

Faaliyet dönemi içerisinde, Yapı Endüstri Merkezi tarafından her yıl yayınlanmakta olan ve inşaat sektörü, müteahhitlik hizmetleri ile yapı malzemeleri sanayisine yönelik kapsamlı bir kaynak çalışması olan "Türk Yapı Sektörü Raporu"na bilgi ve veri aktarımı ile sponsorluk desteği verilmiştir.

Faaliyet döneminde yukarıda belirtilenlere ek olarak çeşitli mesleki ve sosyal etkinlikler ile inşaat-taahhüt sektörünü ilgilendiren kongre, sempozyum vb. türdeki toplantıların desteklenmesine devam edilmiştir.

## Türkiye Mühendisler Birliği ve İş Makinaları Mühendisleri Birliği Derneği (İMMB) Arasında İşbirliği

Ülkemizde mevcut çalışan iş makinesi sayısının artmasına paralel olarak teknik personel sayısında aynı oranda artış olmamaktadır. Bu kapsamda, sektörün ihtiyacını karşılayacak nitelikte eğitimler verilerek istihdam ihtiyacına yönelik iş makinesi operatörü/elemanı yetiştirilmesini temin amacıyla TMB ve İş Makinaları Mühendisleri Birliği Derneği (İMMB) arasında 2007-2010 dönemini kapsayan bir işbirliği tesis edilmiştir.

İş Makinaları Mühendisleri Birliği Derneği (İMMB); üyelerinin çoğu inşaat firmalarında makina koordinatörü, makina müdürü, makina ikmal şefi, atölye şefi ya da iş makinesi imalat ve temsilcilik ve özel servis firmalarında çalışan makina mühendislerinin derneğidir.

1998 yılında kurulan İMMB nitelikli işgücünü oluşturmak için, üyelerine her yıl 8-10 seminer düzenleyerek gelişen teknolojiyi takip etmelerini, üyeler arasında bilgi ve deneyimlerin paylaşılmasını ve bu bilgilerin alt teknik kadrolara ulaştırılmasını sağlamaktadır. İMMB'in Ocak 2011 tarihi itibarıyla üye sayısı toplamı 316'dır.

TMB ile imzalana işbirliği öncesinde İMMB 45 m2 iki odalı bir ofiste 2 personel ile rutin çalışmalarını yürütmekte idi. TMB tarafından 29 Haziran 2007 tarihinden itibaren başlatılmış olan destek sonrasında;

- 1- Öncelikle dernek olarak hizmet vermede ortaya çıkan mali ve hukuki problemleri aşmak için 17 Ekim 2007 tarihinde İMMB-İŞ iktisadi İşletmesi kuruldu.
- 2- Artan bir ivme ile fiziki durumunu ve kadrosunu güçlendirip, hizmet kalitesini yükselterek faaliyet alanlarını genişletme kararı alan İMMB tarafından, 5580 sayılı Özel Öğretim Kurumları Kanunu'nun 3. maddesi çerçevesinde, Ankara İl Millî Eğitim Müdürlüğü'nün 11.03.2009 tarih ve 22208 sayılı yazısı ile eğitim kurumu açma onayı alınarak "T.C. MEB Özel İMMB Meslek Kursu" kurulmuştur.
- 3- İMMB, Ocak 2011 itibarıyla yeni adresinde toplam 300 m2 kapalı alanda hizmet vermektedir. Bu alanda Dernek ve T.C. MEB Özel İMMB Meslek Kursu faaliyetlerini yürütmek üzere bir yönetim ofisi, bir ek ofis, 20 kişilik 2 derslik ve 35 kişilik bir eğitim salonu bulunmaktadır.  
  
İMMB bünyesinde
  - Eğitim amaçlı bir adet bekoloder,
  - Eğitime yönelik ulaşım hizmetleri için kiralık bir adet binek aracı,
  - Eğitim materyalleri (3 adet projeksiyon 4 adet PC 3 adet laptop yeterli, masa sandalye vb kayıtlı demirbaşlar) bulunmaktadır.
- 4- Dernek ve İktisadi İşletmede toplam çalışan sayısı eğitimcilerle birlikte 5 personele yükselmiştir. Ayrıca 2 makine mühendisi İMMB merkezinde ve firma şantiyelerinde açılan kurslarda eğitici olarak gerektiğinde part-time görev almaktadır.
- 5- Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından yürütülmekte olan meslek standartları programı kapsamında inşaat sektörü meslek standartlarının oluşturulması projesini üstlenmiş olan INTES'in sürdürmekte olduğu çalışma kapsamında tamamlanarak Resmi Gazete'de yayınlanmış olan Kule Vinç, Ekskavatör, Dozer, Greyder, Silindir operatörlüğü vb. operatörlüğe dönük meslek standartlarının yazımında aktif görev alan İMMB'in standart hazırlık çalışmalarına destekleri devam etmektedir.
- 6- Şantiyelerde başvuru kaynağı olabilecek yayın çalışmaları hız kazanmıştır. "Şantiye El Kitabı Cilt I" basım aşamasında olup, "Jeneratör Eğitimi", "Greyder Eğitimi", "Forklift Eğitimi", "Delici Makine Eğitimi", "Genel Operatör Eğitimi" kitapları da hazırlanmıştır. Eğitimlerde çoğaltılarak ücretsiz olarak kursiyerlere verilmektedir. "Şantiye El Kitabı Cilt II" hazırlanmaya başlanmıştır.
- 7- İMMB tarafından 2010 yılında TSE'den TSE-EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesi alınmıştır.

Eğitim çalışmaları ağırlığı Türkiye Mühendisler Birliği üyeleri olan (AGE İnşaat, AKKOYUNLU Sondaj, ALPTEKİN İnşaat, ANATOLİA Maden, AYDENİZ İnşaat, AYDIN İnşaat, CEMİL ÖZGÜR İnşaat, CENGİZ İnşaat, CEYLAN Hafriyat, ÇİFTAY Maden, EHİL İnşaat, EİE İdaresi, ENKA İnşaat, ERDEMİR Maden, EREN İnşaat, ERG İnşaat, EPİK İnşaat, FERNAS İnşaat, GÜRİŞ İnşaat, İMA İnşaat, KIZILCAHAMAM Belediyesi, KİSKA İnşaat, KOLİN İnşaat, LİMAK İnşaat, METİŞ İnşaat, MNG İnşaat, NUR İnşaat, NTF İnşaat, ORSAY İnşaat, ÖZAK İnşaat, ÖZALTIN İnşaat, PALET İnşaat, PARK Maden, Pi Makina, TİTAN İnşaat, TÜPRAG Maden, VATAN İnşaat, YILDIZLAR İnşaat, YÜKSEL PROJE) çok sayıda firma ve kurum personeline verilmiştir.

Şantiyelerde, maden işletmelerinde veya İMMB Eğitim Merkezinde verilen eğitimler sonucunda belgelendirilen iş makinesi operatörleri	1.614 kişi
Şantiyelerde veya İMMB Meslek Kursu dersliklerinde gerçekleştirilmiş Meslek Kursu programları ile iş makinesi ile ilgili belgelendirilen elemanlar (yağcı, tamir-bakımcı, tornacı, manevracı, v.b.)	713 kişi
İMMB dersliklerinde ve ERKUNT MEM laboratuvarlarında temel ve mobil hidrolik eğitimi yapılarak belgelendirilen elemanlar	85 kişi
Lastik ve yakıt sistemleri konusunda açılan kurslar sonucunda sertifika verilen elemanlar	117 kişi
İş Yeri Açma ve Usta Öğreticilik kursları sonucunda belgelendirilen elemanlar	87 kişi
İstihdama yönelik Forklift operatörü eğitimi için hazırlanmış olan İŞKUR projesi ile belgelendirilen elemanlar	36 kişi

Ağır ve tehlikeli işlerde çalıştırılacak işçilerin, işe alınmadan önce mesleki eğitime tabi tutulmaları 3308 sayılı Çıraklık ve Meslek Eğitimi Kanunu gereği zorunludur. İşverenler ağır ve tehlikeli işlerde çalışan işçilerin eğitim belgelerinin bir örneğini, 4857 sayılı İş Kanununun 75. maddesine göre özlük dosyasında saklamak ve istenildiğinde yetkililere göstermek zorundadır.

Bu çerçevede, operatör eğitimlerinde iki tür program uygulanmaktadır;

- Makineleri tanıyan, kullanabilen belgesiz elemanlara yönelik M.E.B. programlarına uygun 72 saat süreli eğitim programları: Bu eğitimler İMMB merkezinde meslek kursu olarak düzenlendiği gibi, firmaların şantiyelerinde de düzenlenmektedir.
- Yeni yetiştirilecek, iş makinesi kullanmaya uygun elemanların dört hafta ila altı hafta boyunca değişen sürelerde eğitilerek makineyi kullanabilir hale getirilmesine yönelik eğitim programları düzenlenmektedir.

#### İMMB'nin İŞBİRLİĞİ YAPTIĞI KURULUŞLAR:

- Türkiye Müteahhitler Birliği (Eğitim İşbirliği)
- ERKUNT MEM (Eğitim İşbirliği)
- İNTES (Meslek Standardı Hazırlama)
- Mesleki Yeterlik Kurumu (Meslek Standardı Hazırlama)
- OSTİM (Kümelenme çalışmaları)
- Çankaya Üniversitesi-OSTİM-İŞİM (Kümelenme çalışmaları)
- Orta Anadolu İhracatçılar Birliği (Sektör platformu üyeliği)
- İMDER -MAKTEK (İş makineleri alt komisyonu üyeliği)
- Gazi Üniversitesi (Seminer çalışmaları)
- Makine Mühendisleri Odası (Seminer çalışmaları)

## **Sponsorluk Programları - 2008**

---

İş Makineleri Mühendisleri Birliği

---

ODTÜ-TİMÖB  
(Türkiye İnşaat Mühendisleri Öğrencileri Buluşması, 2008)

---

2008 Yılı Yapı Sektörü Raporu (YEM)

---

Rus Kültür Derneği

---

Levent Güray Tenis Turnuvası

---

## **Sponsorluk Programları - 2009**

---

İş Makineleri Mühendisleri Birliği

---

ODTÜ İnşaat Mühendisliği Fakültesi  
(Construction Industry in the 21th Century)

---

Kadınhanı Faik İçil MYO  
(1. Uluslararası 5. Ulusal Meslek Yüksek Okulları Sempozyumu)

---

İTÜ - TİMÖB  
(Türkiye İnşaat Mühendisleri Öğrencileri Buluşması, 2009)

---

2009 Yılı Yapı Sektörü Raporu (YEM)

---

Atılım Üniversitesi Endüstri Mühendisliği  
(İnsan Kaynakları ve Mülakat Oyunları Organizasyonu)

---

İTÜ  
(Yapısal Sektör Zirvesi 2009)

---

Eskişehir Orhan Gazi Üniversitesi  
(İnşaat Mühendisleri Günleri '09)

---

## **Sponsorluk Programları - 2010**

---

ODTÜ Proje Yapım Kongresi

---

Eskişehir Osman Gazi Üniversitesi-TİMÖB  
(Türkiye İnşaat Mühendisliği Öğrencileri Buluşması, 2010)

---

2010 Yılı Yapı Sektörü Raporu (YEM)

---

Levent Güray Tenis Turnuvası

---



## BASIN ve HALKLA İLİŞKİLER

Faaliyet döneminde TMB' nin basın ve halkla ilişkiler faaliyetleri aşağıdaki amaç ve stratejiler doğrultusunda planlanmış ve uygulanmıştır.

### AMAÇ

TMB'nin hedef kitleleri faaliyette bulunulan pazar ülkelerdeki mevcut ve potansiyel işverenlerden, uluslararası meslek kuruluşlarına, yabancı medya organlarına, yurtdışında hükümet yetkililerinden, bürokrasiye, yabancı ülkelerin Türkiye'deki temsilciliklerine, sivil toplum kuruluşlarına, medyaya, vatandaşlara ve üye firmalara uzanan çok geniş bir yelpazeye yayılmaktadır. Birliğin basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin amacı TMB'nin tüm bu hedef kitleler nezdinde lider bir meslek kuruluşu olarak konumlandırılması, imajının pozitif algıları yaratacak ve güçlendirecek şekilde yönetilmesidir.

### STRATEJİLER

- TMB'nin inşaat sektöründe istikrarlı büyümenin sağlanmasına katkıda bulunmaktan, üyelerinin başarılarının tanıtılmasına ve rekabet güçlerinin arttırılmasına kadar uzanan geniş bir yelpazede duyarlı, sorumlu, güncel gelişmeleri dünya, ekonomi, sektör ve üye firmalar düzlemlerinde günü gününe izleyen, tepkilerini zamanında ve bilgiye dayalı olarak geliştiren ve mesleki konulardaki değerlendirmeleri önemsenen bir kuruluş olma özelliği “entegre iletişim” ve “stratejik imaj yönetimi” yaklaşımları ile kamuoyuna yansıtılmıştır. Bu süreçte lobi faaliyetlerinden, medya ilişkilerine, özel etkinliklerden, yayın üretimine ve web sitesi yönetimine kadar uzanan çok çeşitli halkla ilişkiler faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- TMB üyelerinin nitelsiz müteahhit çoğunluğundan farklılaştırılmasına çalışılmış, bu bağlamda kalitenin Türk inşaat sektörünün en önemli sorunu olduğu ve TMB üyelerinin üretimde kaliteyi temsil ettiği her vesileyle gündeme yansıtılmıştır. Bu doğrultuda TMB üyelerinin yurtdışındaki başarıları ve yüksek rekabet gücü sıklıkla vurgulanmıştır.

- TMB üyelerinin rakiplerine kıyasla üstünlüklerini tanıtmak ve pazar paylarını artırmak için sürdürülen halkla ilişkiler faaliyetleri bu dönemde Kuzey Afrika, BDT ve Ortadoğu ülkeleri başta olmak üzere yurtdışına da yansıtılmıştır. Bu süreçte hem yurtdışı iş seyahatleri kapsamında erişim sağlanan pazar ülke yetkililerine hem de söz konusu ülkelerin Türkiye'deki temsilciliklerine “*kaliteli, uygun fiyatlı ve güvenilir hizmet almak istiyorsanız TMB üyesi firmalarla işbirliği yapmalısınız. Firma seçiminde TMB Kataloğundan yararlanmalısınız*” mesajları çok çeşitli mecralar ile etkinliklerden yararlanmak suretiyle yazılı ve sözlü olarak iletilmiştir.

Yukarıdaki amaç ve stratejiler doğrultusunda geliştirilen mesajlar hükümet üyeleri ve bürokrasi nezdinde sürdürülen temaslardan başlayarak, basına verilen demeç ve söyleşilere, toplantılardaki konuşma metinlerine ve konulu makaleler ile yazılara uzanan çok geniş bir yelpazede sürekli, tutarlı, bilgi destekli, birbirini tamamlayan ve iletişimdeki sinerjiyi en üst düzeye yükseltecek şekilde hedef kitlelere yansıtılmıştır.

Hükümet ve bürokrasi nezdindeki artan itibar, Yurtdışı Müteahhitlik Başarı Ödülleri Törenlerine Sayın Başbakanın katılmasının geleneksel hale gelmesi, medyada TMB ile ilgili olumlu haberler ile köşe yazılarının ve söyleşilerin artması yukarıdaki hedefler doğrultusunda önemli mesafeler alındığını göstermiştir.

Birincisi 19 Kasım 2007 tarihinde düzenlenmiş olan Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri Törenleri basının en yoğun ilgi gösterdiği etkinliklerin başında yer almaya ve pozitif medya yansımalarının en yüksek olduğu bir numaralı etkinlik olmaya devam etmiştir.

TMB'nin inşaat sektörü ile ilgili olarak yılda 4 kez yayınladığı ve basın, mensupları da dahil olmak üzere geniş bir hedef kitleye ulaştırdığı “Dönemsel Analiz Raporları”na gösterilen yoğun ilgi ve bu raporlar kapsamındaki teşhislere hem günlük gazetelerde, hem de sektörün önde gelen yayınlarının hemen hemen hepsinde yer verilmiş olması, Birliğin teknik meslek kuruluşu olarak sahip olduğu ağırlığı ve güvenilirliği bir kez daha ortaya koymuştur.

## **BASINLA İLİŞKİLER**

### **Medyada TMB**

Faaliyet döneminde gerçekleştirilen Halkla İlişkiler Faaliyetleri sonucunda çeşitli basın organlarında, içinde TMB'den, etkinliklerinden ve sektörle ilgili değerlendirmelerinden söz edilen toplam 2082 haber yayınlanmıştır.

Bunların toplam reklam değeri 17.112.389 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır. Aylık ortalama reklam değeri yaklaşık 438.779 ABD Doları olmuştur. Üç yıllık dönemde medyada en yüksek yansımaların elde edildiği aylar; 193 haber ve 2.073.785 milyon ABD Doları reklam değeri ile 2011 yılı Şubat ayı, 153 haber ile 2010 yılı Aralık ayı ve 1.115.635 milyon ABD Doları reklam değeri ile 2008 yılı Aralık ayı olmuştur. Üç yıllık dönemdeki medya yansımalarının zirveye ulaştığı dönem olan 2011 Şubat ayındaki haber artışında Libya'da yaşanan olaylar etkin olurken, 2010 Aralık ayında ise Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Ödül Töreni'ne Sayın Başbakanın bizzat katılması etken olmuştur.

2011 yılının ilk üç ayında ise, TMB hakkında yazılı medyada toplam 361 haber yer almış, bu haberlerin toplam reklam değeri 4.201.431 ABD Doları olmuştur.

### **Basın Bültenleri ve Basından Gelen Bilgi Taleplerinin Karşılanması**

Faaliyet döneminde, yazılı ve görsel medyaya hitaben 41 basın bülteni/duyurusu yayınlanmıştır. Basın bültenlerine ek olarak, sektörü ilgilendiren konular ve genel ekonomik durumla ilgili olarak yerli ve yabancı yayınlar ile günlük gazetelerden ve dergilerden gelen yazılı ve sözlü bilgi talepleri karşılanmıştır. Ayrıca TMB Başkanı tarafından basın ziyaretleri, toplantıları, söyleşiler ve canlı yayınlar sırasında verilmiş olan sözlü demeçler de bulunmaktadır.

### **Özel Haber ve Röportajlar**

TMB'nin kurumsal iletişim stratejileri çerçevesinde; üyelerinin sorunlarını gündeme getirmek, sektörel ve konjonktürel gelişmelere ilişkin değerlendirmelerini kamuoyuna yansıtmak için çeşitli yazılı ve görsel basın organlarıyla, büyük çoğunlukla TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekilleri ve Yönetim Kurulu Üyelerinin sektörel görüş ve değerlendirmelerinin yer aldığı özel haber çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu özel haber çalışmalarının 2008 yılındaki sayısı 25, 2009 yılındaki sayısı 18, 2010 yılındaki sayısı ise 18 olmuştur. Üç yıllık faaliyet döneminde toplamda 61 özel haber çalışması yürütülmüştür.

### **Özel Etkinliklere Katılan Basın Mensupları ve Medya Türlerine Dağılımı**

Faaliyet döneminde TMB'nin çeşitli kategorilerdeki özel etkinliklerine 265'i gazetelerden, 211'i TV'lerden, 117'si ajanslardan, 27'si dergilerden ve 6'sı portallardan olmak üzere toplam 626 basın mensubu katılmıştır.

### **Basın Buluşmaları, TV Programlarına Canlı Yayın Konuğu Olarak Katılım**

İnşaat sektörü ve ekonomik gelişmeler ile ilgili olarak ülke gündeminde yer alan konular, sektörün öne çıkan sorunları ve bu konulardaki TMB görüşlerini kamuoyu ile paylaşmak üzere çeşitli gazete ve dergilerden basın mensupları ile TMB Başkanı Erdal EREN'in bir araya geldiği buluşmalar organize edilmiştir.

Aynı kapsamda TMB tarafından gerçekleştirilen basın açıklamaları, basın bültenleri, özel etkinlikler ve bu etkinlikler sırasında TMB Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile yapılan kısa süreli söyleşiler çok sayıda TV programına yansımıştır.

Bunlara ek olarak, TMB Başkanı 2008-2011 yıllarını kapsayan dönemde çeşitli TV programlarına canlı yayın konuğu olarak katılmış, sektörün sorunlarına ilişkin görüş ve önerileri ile ilgili açıklamalarda bulunmuştur.

### **Yönetim Kurullarının Ülke Gündemi Hakkında Bilgilendirilmesi**

Ayda bir gerçekleştirilen TMB Yönetim Kurulu toplantılarına ekonomi, politika, finans vb. konularda bilgi sahibi olan gazete temsilcileri ile köşe yazarları davet edilmiş, gündeme ilişkin tespit ve değerlendirmelerini TMB yönetimi ile paylaşmaları sağlanmıştır.



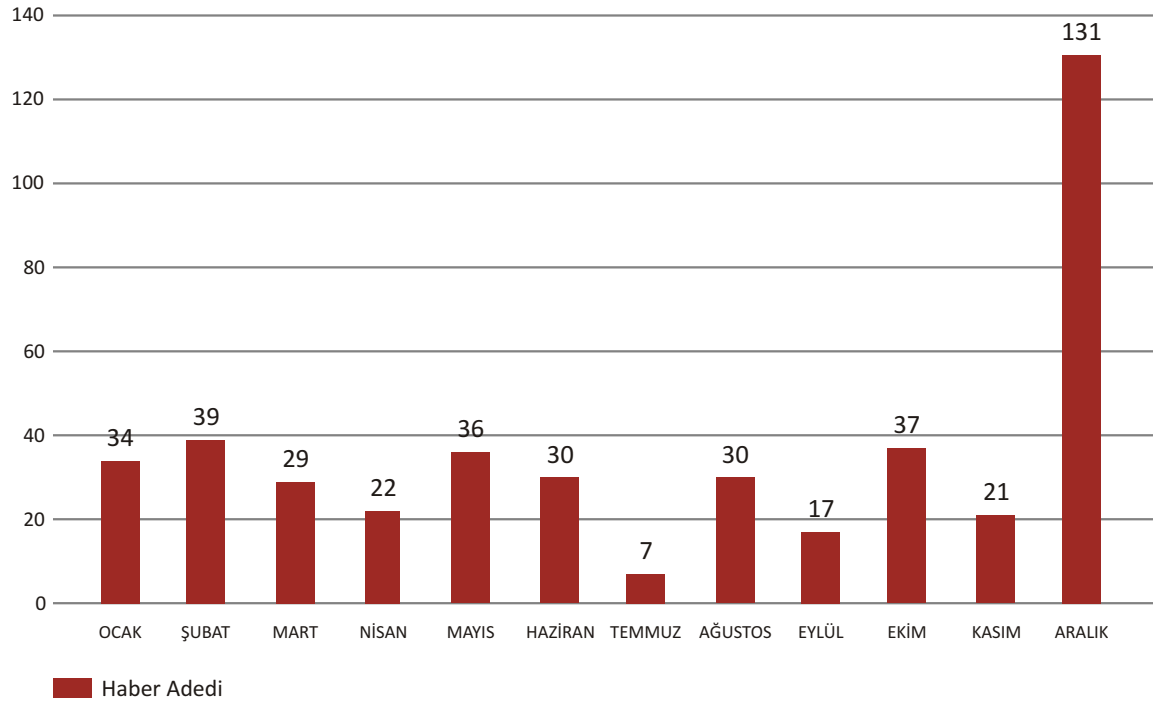


## TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ'NİN MEDYADAKİ GÖRÜNÜRLÜK ANALİZLERİ

### 2008 - Görünürlük

AYLAR	HABER ADEDİ	REKLAM EŞDEĞERİ (ABD \$)	ALGILAYAN KİŞİ
OCAK	34	178540	3046031
ŞUBAT	39	443050	3304501
MART	29	488315	3918723
NİSAN	22	132945	2760564
MAYIS	36	350320	4383165
HAZİRAN	30	176040	4460009
TEMMUZ	7	251120	65128
AĞUSTOS	30	192600	3098084
EYLÜL	17	226190	2234838
EKİM	37	519580	5994771
KASIM	21	217765	1911215
ARALIK	131	1115635	10856018

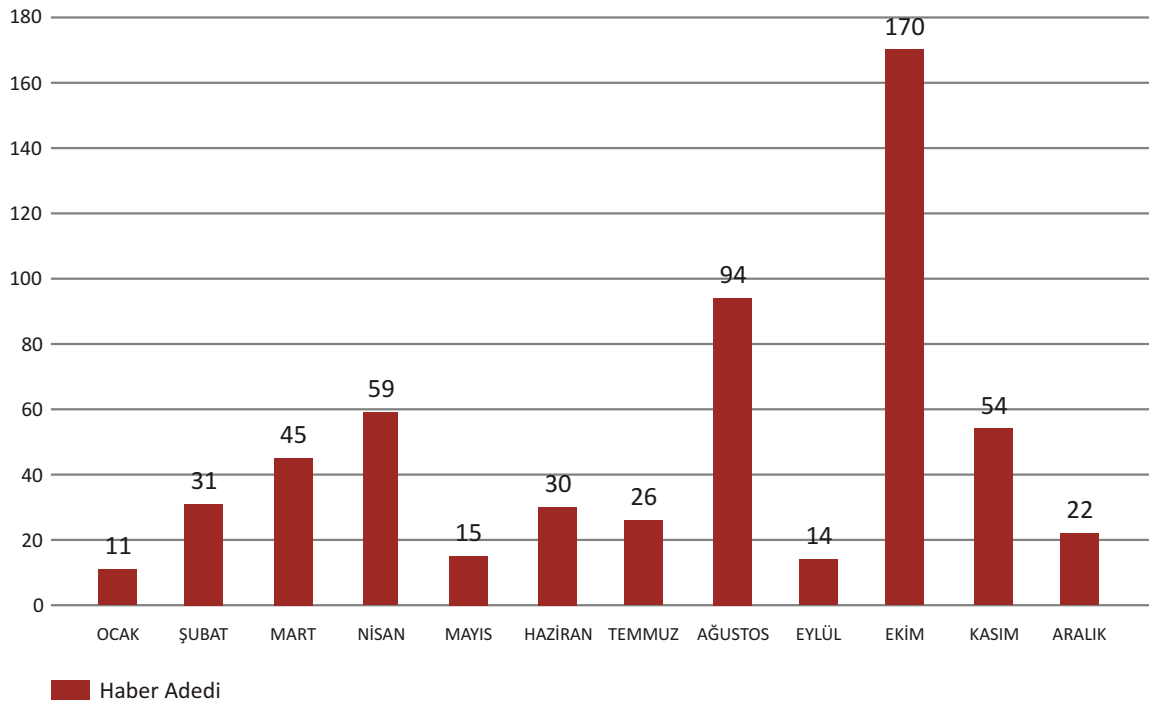
### 2008 - Aylara Göre Haber Dağılım Tablosu



## 2009 - Görünürlük

AYLAR	HABER ADEDİ	REKLAM EŞDEĞERİ (ABD \$)	ALGILAYAN KİŞİ
OCAK	11	53493	245728
ŞUBAT	31	174020	3224549
MART	45	535470	4385384
NİSAN	59	486735	3365690
MAYIS	15	225670	795249
HAZİRAN	30	439760	3404352
TEMMUZ	26	317510	2412551
AĞUSTOS	91	727895	7622503
EYLÜL	14	77730	1795371
EKİM	170	701250	9251598
KASIM	54	658525	7764853
ARALIK	22	258885	2580105

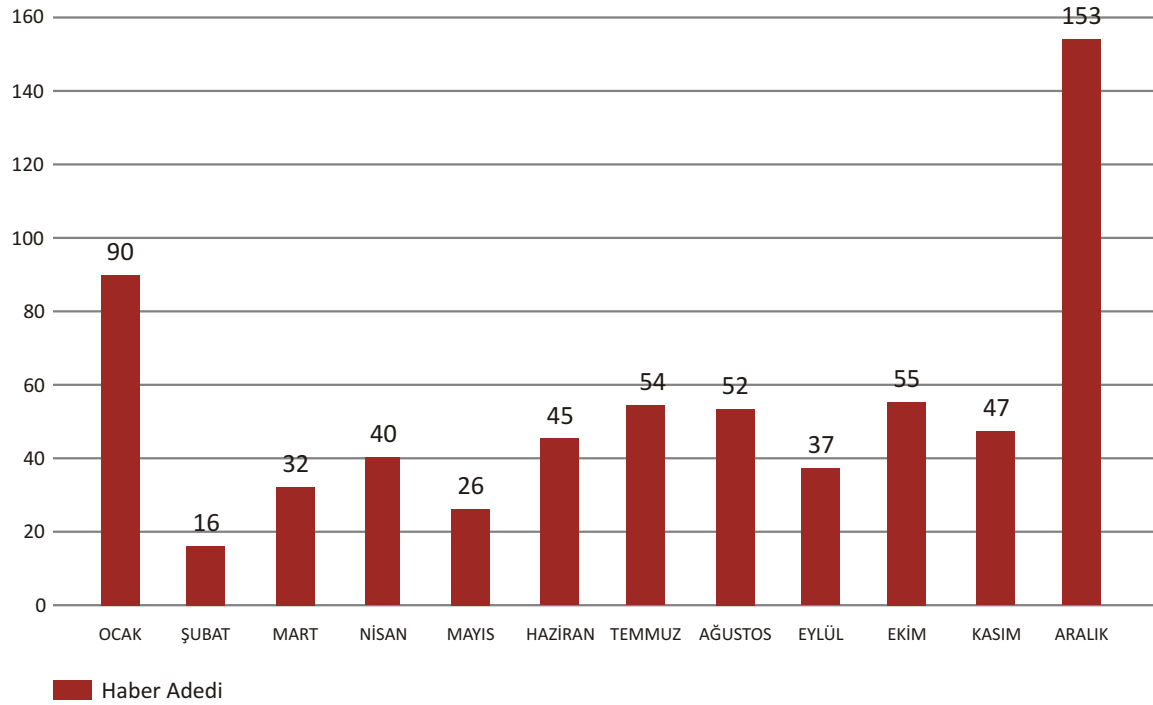
## 2009 - Aylara Göre Haber Dağılım Tablosu



## 2010 - Görünürlük

AYLAR	HABER ADEDİ	REKLAM EŞDEĞERİ (ABD \$)	ALGILAYAN KİŞİ
OCAK	90	782445	3831050
ŞUBAT	16	155900	937167
MART	32	286010	1817806
NİSAN	40	413355	2240105
MAYIS	26	120840	1978259
HAZİRAN	45	226105	1273230
TEMMUZ	54	162855	1441298
AĞUSTOS	52	200734	3824569
EYLÜL	37	279300	1516086
EKİM	55	346845	2423597
KASIM	47	173441	2177924
ARALIK	153	814085	4953082

## 2010 - Aylara Göre Haber Dağılım Tablosu





## TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ - İNTERNET SİTESİ

2003 yılında üyelerden alınan geri bildirimler sonucunda, üyelerimizle elektronik ortamda haberleşmemizi geliştirmek, faks trafiğini hafifletmek ve bir anlamda iletişim maliyetlerini azaltmak amacıyla bir çalışma başlatılmıştır. Bu çalışma ile faks ile gönderilmesi uzun süren ve masraflı olan duyuruların elektronik ortamda (e-posta ve web sitesi) iletilmesi hedeflenmiştir. Bu haberleşmenin daha sağlıklı olması amacıyla web sitemizde yalnızca üye firmalarımızın şifre ile girebilecekleri bir bölüm (üyelere özel) hazırlanmış ve bu bölümü kullanmaları için üyelere gerekli şifreler iletilmiştir. Yalnızca üyelerin şifrelerini kullanarak görebilecekleri bu bölüme yeni bir bilgi girişi yapıldığında üyelerimizin Birliğimizde kayıtlı olan e-posta adreslerine otomatik olarak duyurular gönderilmekte, daha sonra arzu edildiğinde üyelerimiz internet erişimi olan herhangi bir noktadan şifrelerini kullanarak bu duyurulara yeniden ulaşabilmektedirler. 2010 yılında TMB üyelerine yapılan 596 duyurunun 574'ü (%96'sı) elektronik ortamda gerçekleşmiştir. 2008 ve 2009 yıllarında da bu oran sırasıyla %92 ve %95'dir.

#### Elektronik Ortamda Yapılan “Üyelere Özel” Duyuru Sayıları

	2008	2009	2010
OCAK	35	47	36
ŞUBAT	44	49	60
MART	41	40	70
NİSAN	55	52	43
MAYIS	54	35	56
HAZİRAN	29	48	48
TEMMUZ	59	23	49
AĞUSTOS	34	20	23
EYLÜL	50	53	46
EKİM	41	58	41
KASIM	52	26	44
ARALIK	29	38	58
<b>TOPLAM</b>	<b>523</b>	<b>489</b>	<b>574</b>

Alan adı istatistiklerinde en belirgin bilgileri tekil ziyaretçi sayıları (visit) ve ulaşma (hit) sayıları sağlamaktadır. Tekil ziyaretçi sayıları (visit) belirli bir dönem içerisinde siteyi ziyaret eden her bir farklı kullanıcı sayısını ifade etmektedir. Ulaşma (hit) sayıları ise site içinde her bir sayfanın ayrı ayrı kullanım sayısını ifade etmektedir.

#### TMB İnternet Sitesi (www.tmb.org.tr) Aylık Ziyaret İstatistikleri

2010 Yılı Verileri	Günlük Ortalama					Aylık Toplamlar				
	Hits	Files	Pages	Visits	Sites	KBytes	Visits	Pages	Files	Hits
OCAK	31333	22862	584	273	20266	26059124	8486	18110	708742	998345
ŞUBAT	27593	20436	468	222	18975	18942178	6683	14066	613096	1227804
MART	55226	47521	871	233	20930	34586497	7235	23014	473176	1712022
NİSAN	33452	26071	550	254	17640	19092632	7640	76519	782136	1203569
MAYIS	27073	20651	536	251	18460	14492371	7792	16625	640203	939283
HAZİRAN	27139	19686	481	232	18660	15153941	7217	14926	610276	1141325
TEMMUZ	25027	18730	666	248	15796	14810372	7457	110987	561910	950817
AĞUSTOS	25079	18825	360	764	18408	15300862	7688	111621	583593	1077476
EYLÜL	28967	21484	654	882	20431	16600498	7882	103643	644546	969018
EKİM	33259	25119	514	963	22841	18351277	8255	158535	778718	1031059
KASIM	38167	29673	561	800	20403	16804243	6852	222925	830850	1068693
ARALIK	28313	21245	493	818	19799	15458185	7523	129986	658598	1177719
<b>TOPLAM</b>							<b>90710</b>			<b>13497130</b>

2009 Yılı Verileri	Günlük Ortalama					Aylık Toplamlar				
	Hits	Files	Pages	Visits	Sites	KBytes	Visits	Pages	Files	Hits
OCAK	35041	24893	457	236	17019	13083869	6637	12833	721918	1138143
ŞUBAT	29491	20599	516	270	15401	11720170	8111	15498	617981	990911
MART	34731	23766	454	248	17202	18081164	7715	14095	736771	1205884
NİSAN	29292	20135	440	226	15424	12431325	6781	13226	604070	984217
MAYIS	30217	21188	426	224	16819	11968248	6991	13223	656829	1049149
HAZİRAN	30455	21572	426	228	16739	11593621	7070	13216	668737	1057401
TEMMUZ	35553	24590	474	250	16821	12582865	7510	14254	737719	1194589
AĞUSTOS	31814	21937	532	277	18182	13081475	8608	16499	680066	1104591
EYLÜL	29735	20479	576	269	13841	8667288	8076	17312	511994	832584
EKİM	35397	24026	400	218	18297	10672873	6765	12416	744811	1229008
KASIM	36903	25924	403	221	17183	9632431	6205	11292	725873	1157280
ARALIK	36145	26219	463	217	18962	11712976	6748	14383	812805	1254956
<b>TOPLAM</b>							<b>87217</b>			<b>13198713</b>

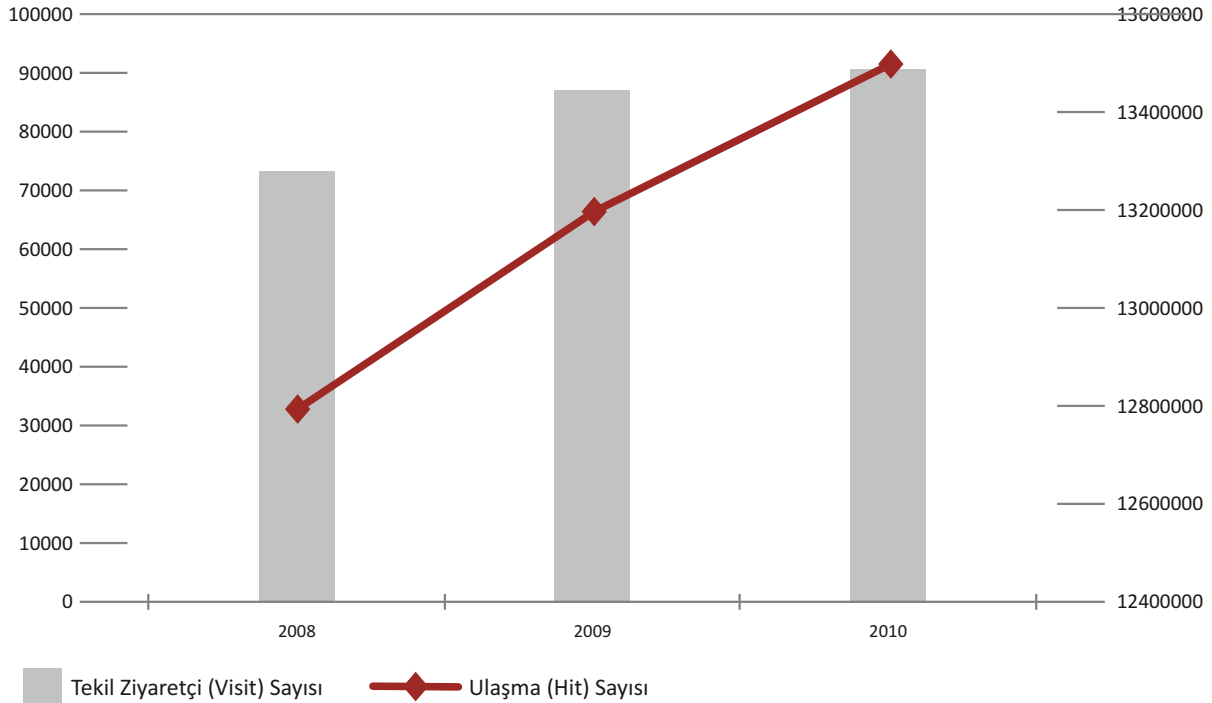
2008 Yılı Verileri	Günlük Ortalama					Aylık Toplamlar				
	Hits	Files	Pages	Visits	Sites	KBytes	Visits	Pages	Files	Hits
OCAK	32011	23274	381	197	15262	8570699	5531	10694	651697	896324
ŞUBAT	36654	26119	430	225	17907	10792126	6759	12915	783598	1099645
MART	32230	23431	378	207	16715	9768255	6429	11746	726376	999139
NİSAN	32783	23043	367	188	14725	8586183	5651	11022	691319	983496
MAYIS	31728	22909	355	187	14477	9070679	5826	11019	710195	983577
HAZİRAN	32670	23444	355	190	15785	9010931	5892	11013	726784	1012780
TEMMUZ	34524	24402	395	208	15940	9065910	6258	11878	732084	1035741
AĞUSTOS	36117	25709	443	231	17538	9997999	7173	13749	796984	1119628
EYLÜL	38886	26961	480	224	17475	10172213	6730	14427	808843	1166580
EKİM	39648	26987	652	211	18143	9895818	6550	20217	836606	1229098
KASIM	45018	31037	595	217	19532	9430086	6319	17263	900087	1305544
ARALIK	40991	29354	406	195	20400	9873495	6065	12611	909980	1270723
<b>TOPLAM</b>							<b>73234</b>			<b>12793890</b>

	2010	Değişim (%)	2009	Değişim (%)	2008
Tekil Ziyaretçi Sayısı	90710	4.0	87217	19.1	73234
Hit Sayısı	13497130	2.3	13198713	3.2	12793890

TMB web sitesi kullanımının tekil ziyaretçi (visit) sayıları ve ulaşma (hit) sayıları açısından sürekli bir artış gösterdiği gözlemlenmektedir. Ziyaret sayısı 2009 yılında %19.1'lik bir artış gösterirken 2010 yılında bu artış %4'lük bir gelişme göstermektedir. Hit sayısında da 2009 yılında %3.2'lik bir artış gözlemlenirken bu oran 2010 yılında %2.3'lük bir oranda kalmaktadır.

Tekil ziyaretçi (visit) sayıları ve ulaşma (hit) sayılarındaki artışlar, siteyi kullanan ziyaretçilerin artışı kadar [www.tmb.org.tr](http://www.tmb.org.tr) adresinde de eskiye oranla daha fazla sayfa görüntülediğini (dolayısı ile sitede daha fazla vakit geçirildiğini) işaret etmektedir.

**www.tmb.org.tr Yıllık Ziyaret İstatistikleri (2008 - 2010)**





## YAYINLAR

Türkiye Mühendisler Birliği olarak 2008-2010 döneminde üyelerimiz ve paydaşlarımız için çeşitli yayın faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

### **TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ TANITIM KATALOG ve CD'si**

Türkiye Mühendisler Birliği (TMB) üyesi firmaları ve firmaların gerçekleştirdiği projeleri tanıtan en önemli tanıtım aracı olan TMB Katalog ve CD'sidir.

Katalog ve CD'ler inşaat sektörü ile kamu kurum ve kuruluşlarına, ülkemizin yurtdışındaki temsilciliklerine, yabancı ülkelerin Türkiye'deki temsilciliklerine, ilgili sektör kuruluşlarına, TMB'nin üye olduğu uluslararası kuruluşlara ücretsiz olarak dağıtılmıştır. Ayrıca ulusal/uluslararası yapı fuarlarında ve sektör organizasyonlarında dağıtılarak özel sektörde de ilgili kesimlere ulaştırılmaktadır.

### **2008 YILI TMB KATALOG ve CD'si**

TMB Katalog ve CD'si 2008 yılında 118 üye firmamızın katılımı ile hem kağıt baskı hem de elektronik ortamda üretilmiş, daha sonra bu bilgiler web sitemize de ([www.tmb.org.tr](http://www.tmb.org.tr)) aktarılmıştır.

### **2011 YILI TMB KATALOG ve CD'si**

2011 yılı TMB Katalog ve CD'si 130 üye firmamızın katılımıyla hem kağıt baskı hem de elektronik ortamda üretilmiştir. Bu bilgiler daha sonra web sitemize de ([www.tmb.org.tr](http://www.tmb.org.tr)) aktarılacaktır.





## TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ GÜNDEM DERGİLERİ

TMB tarafından yılda bir kez yayınlanan ve yaklaşık 1500 kişilik bir hedef kitleye ücretsiz dağıtılan “TMB Gündem” dergilerinin yayınlanmasına 2008, 2009 ve 2010 yıllarında da devam edilmiştir. Bu dergilerin kapak konularını sektörün ve TMB'nin gündemi paralelinde, sırasıyla, “Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri”, “Küresel Kriz ve İnşaat Sektörü / Kentler ve Yerel Yönetimler” ve “Türkiye'nin Dış Politika Açılımları ve İnşaat Sektörü” oluşturmuştur.



2010 yılında ele aldığımız “Türkiye'nin Dış Politika Açılımları ve İnşaat Sektörü” konusunun yabancı paydaşlarımızın yoğun ilgisini çekmesi nedeni ile derginin bu sayısı daha sonra aynı içerik ile İngilizce olarak hazırlanmış olup, yabancı ülkelerin Türkiye'deki temsilciliklerine, Dışişleri Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı aracılığı ile ülkemizin yurtdışındaki temsilciliklerine ve TMB'nin üye olduğu uluslararası kuruluşlara gönderilmiştir.



## TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ İNŞAAT SEKTÖRÜ ANALİZİ BÜLTENLERİ

2009 yılı ortalarında “İnşaat Sektörü Analizi” adında üç ayda bir yayınlamak üzere sektörü ilgilendiren güncel konuları ele alan bir rapor çalışmasına başlanmıştır. Bu yayında ekonomi ve inşaat sektörü ile ilgili en güncel konular ele alınmakta ve gerektiğinde ilgili uzmanlardan kısa görüşlere yer verilmektedir. Söz konusu çalışma hem elektronik ortamda dağıtılmakta hem de 1500 adet basılarak ücretsiz olarak üyelerimize, kamu kurumlarına ve sektörle ilgili paydaşlarımıza dağıtılmaktadır.



## TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ BAŞARI ÖDÜLLERİ KİTAPÇIKLARI

Sektörün tanınmış uluslararası yayın kuruluşlarından Engineering News Record (ENR) tarafından her yıl, çeşitli ülkelerden müteahhitlik firmalarının bir önceki yılda üstlendikleri uluslararası iş hacmi esas alınarak suretiyle “Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhidi” listesi belirlenmektedir.



Tüm dünyada kabul gören ve takip edilmekte olan bu listede her yıl önemli sayıda Türk firması yer almaktadır. Türk inşaat sektörünün bu önemli uluslararası başarısını kamuoyuna iletmek ve firmalarımızın bu başarılarını ödüllendirmek amacıyla 2007 yılından beri TMB tarafından her yıl “Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri” töreni düzenlenmekte olup Sayın Başbakanımız Recep Tayyip ERDOĞAN bu törenlerimizin hepsine katılarak onurlandırmakta ve listede yer alan Türk firmalarına ödülleri vermektedir.

## TÜRKİYE MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ KİTAPLARI

Yukarıda yer alan yayınlara ek olarak, TMB olarak çeşitli konularda, alanında uzman isimlerin katılımı ile araştırmalar ve sektörel yayınlar hazırlanmaktadır.

### “İNŞAATÇININ SOSYAL GÜVENLİK İŞLEMLERİ”

Çalışma mevzuatında yapılan geniş kapsamlı değişiklikler sonrasında bu geniş alan ile ilgili olarak Birliğimiz üyesi firmaları ve sektör temsilcilerini bilgilendirmek amacıyla 2009 yılında SGK Başmüfettişi İsa KARAKAŞ ve Prof. Dr. Cem KILIÇ tarafından “İnşaatçının Sosyal Güvenlik İşlemleri” isimli bir yayın hazırlanmıştır.



### “İNŞAATÇILARIN COĞRAFYASI”

TMB tarafından Tarih Vakfı ile birlikte gerçekleştirilmiş olan kapsamlı bir araştırmayı takiben 2006 yılında yayınlanmış olan “İnşaatçıların Tarihi, Türkiye’de Müteahhitlik Hizmetlerinin Gelişimi ve Türkiye Müteahhitler Birliği” başlıklı kitap yurtiçi müteahhitlik hizmetlerinin geçmişine yapılan bir yolculuk idi.

Bu kitabın devamı olarak, yine Tarih Vakfı ile işbirliği içerisinde gerçekleştirilen bir araştırma ile Türk inşaatçıların yurtdışına nasıl adım attıklarının, uluslararası pazarlardaki deneyimlerinin ve iş yapma becerilerinin hangi etkenler altında nasıl bir değişim geçirdiğinin öyküsünün anlatıldığı “İnşaatçıların Coğrafyası, Türk İnşaat Sektörünün Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Serüveni” adlı bir kitap hazırlanmıştır.



### “İNŞAAT SEKTÖRÜ 2023 VİZYONU”

Türk inşaat sektörünün önemli bir özelliği hem inşaat malzemesi ihracatı hem de yurtdışı müteahhitlik boyutlarıyla uluslararası pazarda yüksek bir rekabet gücüne sahip olmasıdır. Yurtdışına açılmış olan Türk müteahhitlerin yaklaşık yarım asırlık bir geçmişe sahip olan uluslararası faaliyetleri çok zengin birim ve deneyimleri içeren bir başarı öyküsüdür.

Öte yandan, müteahhitlik mesleğinin kendi ülkemizde karşı karşıya bulunduğu sorunlar ve bunların sonucu olarak yaşanan itibarsızlık dikkate alındığında, müteahhitlik sektörünün yeniden yapılanma ihtiyacının gözardı edilmemesi gerekmektedir.

Bu nedenle, sektörümüzün kalite ve verimlilik boyutlarıyla yeniden yapılanması, sorunlara ortak çözümler üretilmesi amacıyla ARAMA Katılımlı Yönetim Danışmanlık firması ile işbirliği yapılmış ve firmanın Genel Müdürü Doç. Dr. Oğuz BABÜROĞLU'nun moderatörlüğünde 03-05 Nisan 2009 tarihlerinde Antalya'da bir ARAMA KONFERANSI ve 24 Mayıs 2010 tarihinde Ankara'da bir KARAR KONFERANSI gerçekleştirilmiştir.

Tüm bu çalışmalarda oluşan birikimler, ortaya konan vizyon ve ortak akıl ürünleri “İNŞAAT SEKTÖRÜ 2023 VİZYONU – Sorunlar ve Çözüm Önerileri” adlı kitapta derlenmiştir.



## **Yayın Faaliyetleri: 2008**

---

TMB Gündem Dergisi - 2008

---

TMB 2008 Kataloğu

---

TMB Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri Kitapçığı - 2008

---

## **Yayın Faaliyetleri: 2009**

---

TMB Gündem Dergisi - 2009

---

İnşaatçının Sosyal Güvenlik İşlemleri (İsa KARAKAŞ - Prof. Dr. Cem KILIÇ)

---

İnşaat Sektörü Analizi - Ekim 2009 (2009 İlk 6 Ay ve Geleceğe Bakış)

---

İnşaat Sektörü Analizi - Temmuz 2009 (Dünya - Avrupa - Türkiye)

---

TMB Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri Kitapçığı - 2009

---

Turkish International Contracting Services (İngilizce)

---

## **Yayın Faaliyetleri: 2010**

---

TMB Gündem Dergisi - 2010

---

TCA Agenda - 2010 (İngilizce)

---

İnşaat Sektörü Analizi - Ocak 2010 (2009'un Ardından Dünya-Avrupa-Türkiye Ekseninde Ekonomiye ve İnşaat Sektörüne Bakış)

---

İnşaat Sektörü Analizi - Nisan 2010 (2010 ve Geleceğe Bakış)

---

İnşaat Sektörü Analizi - Temmuz 2010 (Ekonomiye Bakış ve İnşaat Sektörü)

---

İnşaat Sektörü Analizi - Ekim 2010 (2010 Yılı İlk Yarı Ekonomik Gelişmeleri ve İnşaat Sektörü)

---

Güncel TMB Üye İletişim Bilgileri ile Birlikte Türkçe ve İngilizce Olarak Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Hakkında Broşür

---

TMB Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri Başarı Ödülleri Kitapçığı - 2010

---



## TMB BİNASI ve DEMİRBAŞLAR

### MEVCUT TMB BİNASI ONARIM/YENİLEMELERİ

2008-2010 döneminde Türkiye Mütahhitler Birliği Sekreteryaşının çağdaş ve verimli bir ortamda çalışması için, Birliğin ekonomik şartları göz önünde tutularak, gerekli bina bakım onarım işleri ve ihtiyaca göre eşya alımları yapılmıştır.

#### **Bina bakım ve tamirati;**

- Toplantı salonundaki mevcut ahşap masaların bakımı yapılarak boya ve cila işleri yaptırıldı.
- Toplantı salonu duvarları duvar kağıdı ile kaplandı ve boya yaptırıldı.
- Toplantı salonu zemini yeni halı ile kaplatıldı.
- Toplantı salonundaki sandalyelerin kumaş kaplamaları yenilendi.
- Bina girişi doğalgaz boruları yenilendi.
- Bina içindeki doğalgaz dağıtım boru sistemi yenilendi.
- Toplantı salonunun WC girişi ara bölme ile ayrıldı.
- Toplantı salonunda WC-Mutfak-Ara Bölme kısmına yeni yer karosu döşetildi.
- Toplantı salonunda eskijen duvar kağıtları yenilendi.

- Birinci, ikinci ve üçüncü katlarda bulunan erkekler tuvaletlerindeki fayans, yer döşemesi, lavabolar ve klozetler yenilendi.
- Bina girişindeki pissu boru sistemi yenilendi

#### **Demirbaşlar;**

- Birlik için yeni bir merkez binası yaptırılmak üzere Ankara İli, Çankaya İlçesi, Çukurca Mahallesi, 26129 ada, 10 nolu parsel'de 1.295 m2 arsa alındı.
- Birlik ihtiyacı için 10 adet monitör alındı. (LG 19' W 19545 S-FF siyah LCD)
- Birlik ihtiyacı için 1 adet monitör alındı. (17' ASUS)
- Birlik ihtiyacı için 1 adet yazıcı alındı. (HP LASERJET P 1102)
- Birlik ihtiyacı için 2 adet elektrikli süpürge alındı. (BOSCH BSG 72212)
- Birlik ihtiyacı için 1 adet note-book bilgisayar alındı. (SONY VAIO F 13 MIE i5 560M)
- Birlik tarafından düzenlenen etkinliklerinde kullanılmak üzere 5 adet pull-up stand sistemi alındı.
- Birlik ihtiyacı için 1 adet bilgisayar alındı.
- Birlik ihtiyacı için 1 adet elektrikli termosifon alındı. (BAYMAK 80 lt. MTC KLASİK)
- Toplantı salonu için 1 adet telsiz telefon alındı. (PHILIPS 440)
- Birlik ihtiyacı için 3 adet sabit telefon alındı. (KAREL LADİN)
- Toplantı salonu için 2 adet yeni ahşap toplantı masası yaptırıldı.
- Toplantı salonu için 1 adet Plexi-Akrilik TMB logolu tabela alındı.

Üyelerimize daha iyi hizmet vermek üzere, Türkiye Müteahhitler Birliği binasının teknik donanım ve ekipman kapasitesinin iyileştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

## **YENİ TMB BİNASI İNŞAATI PROJESİ**

Son dönemde TMB'nin uluslararası platformlarda artan tanınırlığına ve kabul görmesine paralel olarak, Dışişleri Bakanlığı, Dış Ticaret Müsteşarlığı ve diğer Bakanlıkların davetlisi olarak Türkiye'yi ziyaret eden konuk Başbakan ve Bakanların başkanlığındaki tüm üst düzey heyetlere TMB'yi ve üye firmalarımızı tanıtmak ve üye firma temsilcileri ile bir araya getirmek üzere Birliğimizde sayı giderek artan çalışma toplantıları düzenlenmektedir.

Bu dönemde büyük bir gelişme gösteren Birlik faaliyetleri kapsamında, yurtdışından gelen heyetlerle yapılan üst düzey toplantılar ve geniş katımlı etkinlikler için mevcut Birlik binasında gerçekleştirilen organizasyonlarda sıkıntılar yaşanmakta olup, mevcut binanın temelde konut amaçlı tasarıma sahip olması nedeniyle dış cephe, ana giriş, iç mekan alanları yetersiz kalmakta, ayrıca binanın otopark imkanlarının bulunmaması da ek sorunlar yaratmaktadır.



Bunun sonucu olarak, mevcut mekanın kısıtlı olanakları nedeniyle bir çok etkinliğin Birlik binası dışında çeşitli otellerde yapılması gerekmektedir. Bu durum, hem Birliğimize ciddi ek maliyetler getirmekte, hem de kurumsal kimliğini olumsuz etkilemektedir.

Bu çerçevede, Mayıs 2010 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında, mevcut binanın hem ulaşım imkanları, hem de iç mekanlar ve donanım itibarıyla yetersiz duruma düştüğü dikkate alınarak, mevcut binada kapsamlı proje değişikliği veya renovasyona gidilmesi veya yeni bir bina satın alınması yerine, Türkiye Müteahhitler Birliği'nin imajına yakışacak şekilde yaptırılacak yeni bir binada faaliyetlerine devam etmesinin daha doğru bir çözüm olduğu değerlendirilmiştir.

Birliğimiz Tüzüğü uyarınca taşınmaz alım, satımı yapılabilmesi için bu konuda Genel Kurul tarafından Yönetim Kuruluna yetkilendirme yapılması gerektiği hususu dikkate alınarak, 01 Eylül 2010 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir. Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Yönetim Kuruluna *"taşınmaz mal satın almak ve satmak, maliki bulunduğu bilimüm taşınmazları ipotek vermek, maliki bulunduğu bilimüm taşınmazlar üzerine yeni bina inşa ettirmek veya mevcut binayı restore ettirmek, inşa/restore ettirilecek bina ile ilgili tüm tasarım, projelendirme, inşa işlerini yaptırmak"* için yetki verilmiştir.

Bilahare, Ankara İli, Çankaya İlçesi, Çukurca Mahallesi'nde Ada No: 26129, Parsel No: 10'da kayıtlı arsanın satın alınması 06 Eylül 2010 tarihinde gerçekleştirilmiş ve söz konusu taşınmaz TMB adına tapuya kaydettirilmiştir.

Eylül 2010 Yönetim Kurulu Toplantısında, yeni yapılacak Birlik binasının tüm proje ve inşaat işlerinin yaptırılması için yeni binanın mimari tasarımı için 6 mimarlık bürosundan konsept teklifi alınmasına, yeni binanın yaptırılması için Yönetim Kurulu içerisinde oluşturulan TMB Yeni Genel Merkez Bina Komitesinin (*Sayın Emin SAZAK, Sayın Cengiz KÖKSAL, Sayın Edip YENİGÜN, Sayın Kemal TANKAL ve Sayın Selim BORA*) konsept projelerinden seçeceği 2-3 seçeneğin nihai karar için Yönetim Kuruluna sunulmasına karar verilmiştir.

Yeni Birlik binası araziyle ilgili imar durumu (çap), yol kotu tutanağı ve aplikasyon krokisinin Genel Sekreterlik tarafından elde edilmesinden sonra 05 Ekim 2010 tarihi itibarıyla BOYUT MİMARLIK, EMRE AROLAT MİMARLIK, YAZGAN MİMARLIK, ARTU MİMARLIK, AVCI MİMARLIK ve TEKNO YAPI Mimarlık Bürolarından mimari konsept proje teklifi istenmiştir.

Yeni Birlik Binası ile ilgili çalışmalarını yürütmek üzere Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulmuş olan Komite tarafından konsept proje teklifi içeriği, seçim kriterleri ve değerlendirme prosedürleri, tekliflerin verilme süresi vb. konuları kapsayan bir Şartname hazırlanarak teklif vermek isteyenlere iletilmiştir.

Yukarıda isimleri verilen mimarlık bürolarından Emre AROLAT ihaleden affını talep etmiş ve kalan beş mimarlık bürosu tarafından hazırlanan konsept mimari projeler 01 Aralık ve 11 Aralık 2010 tarihlerinde mimari konsept proje seçimi ile ilgili olarak oluşturulan TMB Yeni Genel Merkez Bina Komitesine sunulmuştur.

TMB Yeni Genel Merkez Bina Komitesi tarafından yapılan Ön Değerlendirme sonucunda iki mimarlık bürosundan (Murat ARTU ve Selçuk AVCI) tekliflerini geliştirmeleri talep edilmiştir.

Adı geçen iki mimarlık bürosu revize tekliflerini 08 Ocak 2011 tarihinde TMB Yeni Genel Merkez Bina Komitesine sunmuştur.

Ocak 2011 Yönetim Kurulu toplantısında Başkan Vekili ve TMB Yeni Genel Merkez Bina Komitesi Başkanı Emin SAZAK'ın, iletilen proje teklifleri ve yapılan çalışmalar hakkında verdiği detaylı bilgiler ve yapılan değerlendirme sonucunda AVCI Mimarlık Bürosunun teklifi Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir.

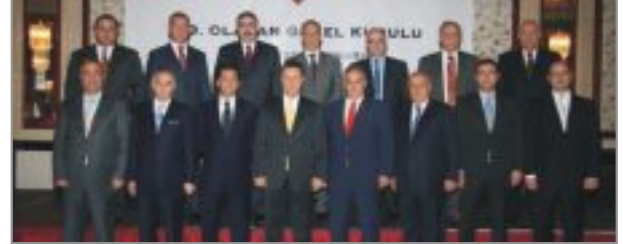
Aynı toplantıda mimari projenin geliştirilmesi ve AVCI Mimarlık Bürosuyla yapılacak sözleşme ile ilgili çalışmaların mevcut TMB Yeni Genel Merkez Bina Komitesi tarafından yürütülmesine karar verilmiştir.



## EK-1 FAALİYETLER

### 16.04.2008 TMB 29. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI

Türkiye Mütahhitler Birliği 29. Olağan Genel Kurul Toplantısı 16 Nisan 2008 tarihinde Ankara Sheraton Otel'de gerçekleştirildi. Yönetim, Denetleme ve Yüksek Danışma Kurulları için seçimlerin yapıldığı Genel Kurul Toplantısında 2008 -2011 döneminde görev yapacak olan yeni Yönetim Kurulu; Başkan M. Erdal EREN, Başkan Vekilleri Emin SAZAK, Adnan ÇEBİ, Emre AYKAR, Yaşar EREN, Muhasip Üye Cengiz KÖKSAL, Muhasip Üye Vekili M. Kemal TANKAL ile üyeler Celal KOLOĞLU, Celal SEVER, Necati YAĞCI, Edip YENİGÜN, Selim BORA ve Bülent ERDOĞAN'dan oluştu.



### 24-26.04.2008 UEPC TOPLANTISI VE 50. YIL KUTLAMASI

1958 yılında Belçika'nın başkenti Brüksel'de kurulmuş olan Avrupa Konut Yapımcıları ve İnşaatçıları Birliği'nin (UEPC) 50. yıl kutlamaları, ilkbahar toplantıları ile birlikte 24-26 Nisan 2008 tarihlerinde Brüksel'de gerçekleştirildi. Toplantıya TMB'yi temsilen Başkan V. Emre AYKAR ve Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katıldı.



### 01.05.2008 INTERNATIONAL PPP PLATFORM - TÜRKİYE TANITIM TOPLANTISI

International PPP (Public Private Partnership) Platformu-Türkiye'nin kuruluşu nedeniyle düzenlenen tanıtım toplantısı İngiltere Ankara Büyükelçiliği ev sahipliğinde, dönemin Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN ve TMB Başkanı Erdal EREN'in katılımlarıyla 01 Mayıs 2008 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi.



### 07.05.2008 T.C. MOSKOVA BÜYÜKELÇİSİ HALİL AKINCI İLE TOPLANTI

T.C. Moskova Büyükelçiliği'ne atanan Halil AKINCI ile Rusya'da iş yapan TMB üyelerini bir araya getirmek ve bilgi alışverişini sağlamak amacıyla TMB'de 07 Mayıs 2008 tarihinde bir toplantı düzenlendi.



### 15-17.05.2008 EIC GENEL KURUL TOPLANTISI

Avrupa Uluslararası Mütahhitler Birliği'nin (EIC) Genel Kurul Toplantısı 15-17 Mayıs 2008 tarihlerinde İtalya'nın Milano kentinde gerçekleştirildi. EIC Başkanlığına, Fransız Uluslararası Mütahhitler Birliği'nden Michel DEMARRE'nin seçildiği anılan toplantıya TMB Başkan Vekili Emin SAZAK ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı.



### 26.05.2008 SLOVEN İŞ ADAMLARI HEYETİNİN TMB'Yİ ZİYARETİ

Türk-Sloven İş Konseyi Eş Başkanı Bruno ZAGODE başkanlığında, Slovenya Sanayi ve Ticaret Odası Bölge Direktörü, Slovenya Ankara Büyükelçisi, Slovenya Ekonomi Bakanlığı yetkilisi ve çeşitli firma temsilcilerinden oluşan bir Sloven heyeti 26 Mayıs 2008 tarihinde Türkiye Mütahhitler Birliği'ni ziyaret etti.





**27.05.2008**

**FAS KRALLIĞI İSKAN, ŞEHİRCİLİK VE ARAZİ YÖNETİMİ BAKANI AHMED  
TAOUFIQ HEJIRA BAŞKANLIĞINDAKİ HEYET İLE TOPLANTI**

Fas Krallığı İskan, Şehircilik ve Bölgesel Kalkınma Bakanı Ahmed Taoufiq HEJIRA başkanlığında, Fas Krallığı Ankara Büyükelçisi Abdallah ZAGOUR ve Fas'ta yerleşik firma temsilcilerinden oluşan bir heyet 27 Mayıs 2008 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaret etti. Bakan HEJIRA, Fas'ta daha fazla Türk firmasının faaliyet göstermesini istediklerini ifade etti.



**03.06.2008**

**TMB YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN TÜRKİYE'DE GÖREV YAPAN YABANCI  
MİSYON TEMSİLCİLERİ İLE TANIŞMA RESEPSİYONU**

TMB Yönetim Kurulu Üyelerinin, Ankara'da görev yapan yabancı misyon temsilcileri ile tanışmaları amacıyla 03 Haziran 2008 tarihinde Ankara Hilton Oteli'nde bir resepsiyon düzenlendi. Anılan resepsiyonda TMB Başkanı Erdal EREN tarafından Türk müteahhitlerinin en fazla iş üstlenmiş olduğu Libya, Rusya Federasyonu ve Katar Büyükelçilerine teşekkür plaketi takdim edildi.



**03-08.06.2008**

**CUMHURBAŞKANI SAYIN ABDULLAH GÜL'ÜN JAPONYA ZİYARETİ**

03-08 Haziran 2008 tarihlerinde Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah GÜL tarafından Japonya'ya gerçekleştirilen resmi ziyaret vesilesiyle, TOBB ve DEİK tarafından düzenlenen işadamları toplantılarına Türkiye Müteahhitler Birliği'ni temsilen katılan Genel Sekreterlik Danışmanı Leyla ÖZHAN, yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ve Türk-Japon ortak girişimleri hakkında bilgi verdi.



**10.06.2008**

**ÜRDÜN BAYINDIRLIK VE İSKAN BAKANI SAHL AL-MAJALI VE  
BERABERİNDEKİ HEYET İLE TOPLANTI**

Ürdün Bayındırlık ve İskan Bakanı Sahl AL-MAJALI başkanlığında bir heyet 10 Haziran 2008 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Türkiye Müteahhitler Birliği Başkan Vekili Emin SAZAK'ın ev sahipliğini yaptığı ve TMB üyelerinin de katıldığı toplantıda, konuk heyete TMB ve Türk müteahhitlik firmalarının yurtdışı faaliyetleri hakkında bilgi verildi.



**16.06.2008**

**HİNDİSTAN HEYETİ İLE TOPLANTI VE ÇALIŞMA YEMEĞİ**

16 Haziran 2008 tarihinde Anurag SHARMA başkanlığında inşaat firmaları temsilcileri ile Hindistan Ticaret ve Sanayi Odaları Federasyonu (FICCI) yetkililerinden oluşan bir Hint heyeti, TMB tarafından verilen çalışma yemeğinde Türk müteahhitlik firmaları ile bir araya geldi. TMB Yönetim Kurulu Üyesi Celal SEVER'in ev sahipliğinde gerçekleştirilen yemekte Türk ve Hintli firmalar arasında işbirliği olanakları üzerinde duruldu.



**17.06.2008**

**İTALYAN HEYETİNİN TMB'Yİ ZİYARETİ**

İtalya - Veneto Dış Ticaret Merkezi ile Treviso Sanayi ve Ticaret Odası yetkilileri ile firma temsilcilerinden oluşan bir heyet 17 Haziran 2008 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Toplantıda, Türkiye Müteahhitler Birliği tanıtılarak üye firmaların yurt dışı faaliyetleri hakkında bilgi verildi.



**19-21.06.2008**

**FIEC KONSEY / GENEL KURUL VE 2008 YILI İLKBAHAR TOPLANTISI**

Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu'nun (FIEC) 19-21 Haziran 2008 tarihlerinde İrlanda'nın başkenti Dublin'de gerçekleştirilen toplantılarına TMB Başkanı Erdal EREN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı. Toplantıda FIEC Başkanlığına Belçika Müteahhitler Birliği Başkanı Dirk CORDEEL seçilirken, Güney Doğu Avrupa Bölgesini temsilen İcra Komitesi üyeliğine yeniden aday gösterilen Yunan Müteahhitler Birliği temsilcisi Georgios ROMOSIOS getirildi.



**21.06.2008**  
**TİMÖB - TÜRKİYE İNŞAAT MÜHENDİSLERİ ÖĞRENCİLERİ BULUŞMASI**

20-24 Haziran 2008 tarihlerinde ODTÜ Kültür ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen TİMÖB '08-Türkiye İnşaat Mühendisliği Öğrenci Buluşması kapsamında düzenlenen "Sınır Tanımayan Türk Müteahhitliği" konulu panele TMB Başkanı Erdal EREN, Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR, Yönetim Kurulu Üyesi Celal SEVER, Yüksek Danışma Kurulu Üyesi Cihan CANDEMİR ve YENİGÜN İnşaat Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cihat KILIÇ katıldı.



**01.07.2008**  
**ÇEVRE VE ORMAN BAKANI VEYSEL EROĞLU'NUN**  
**KATILIMI İLE "GÜNDEM 2008" TOPLANTISI**

Çevre ve Orman Bakanı Veysel EROĞLU'nun konuk olduğu "Gündem 2008" yemekli toplantısı 01 Temmuz 2008 tarihinde Ankara Sheraton Oteli'nde gerçekleştirildi. Toplantıda, TMB Başkanı Erdal EREN inşaat sektörünün küresel krizin etkisi ile tam bir durgunluk dönemi yaşadığını, kamu alt yapı yatırımlarının sektör için çok daha önemli hale geldiğini belirtti. Çevre ve Orman Bakanı Veysel EROĞLU ise önümüzdeki dönemde enerji yatırımlarının öneminin giderek artacağını vurguladı.



**17.07.2008**  
**T.C. BÜYÜKELÇİLERİ İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ**

T.C. Büyükelçilerine, TOBB, DEİK ve TMB'nin faaliyetleri hakkında bilgi verilmesi amacıyla 17 Temmuz 2008 tarihinde düzenlenen çalışma yemeğinde Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı Erdal EREN, Türk müteahhitlerinin uluslararası faaliyetleri ve TMB ile Büyükelçiliklerimiz arasındaki işbirliği konusunda bilgi aktardı.

**18-21.08.2008**  
**TÜRKİYE - AFRIKA İŞ FORUMU**

Türkiye'nin Afrika'ya yönelik açılım politikası kapsamında Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah GÜL'ün himayesinde, 18-21 Ağustos 2008 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen Türkiye-Afrika İşbirliği Zirvesi çerçevesinde, 18 Ağustos 2008 tarihinde düzenlenen "Türkiye-Afrika İş Forumu"nda TMB Başkan Vekili Adnan ÇEBİ tarafından "Türk İnşaat Sektörü ve Afrika Altyapıları" konulu bir sunum yapıldı. İkili görüşmelerde ise, TMB Başkan Vekili Emre AYKAR, Kamerun Ekonomi Planlama ve Kentleşme Bakanı Louis Paul MOTAZE ile bir araya geldi.



**20.08.2008**  
**ANGOLA HEYETİ'NİN TMB ZİYARETİ**

Türkiye-Afrika İşbirliği Zirvesi vesilesiyle Türkiye'de bulunan Angola Dışişleri Bakanlığı yetkililerinden oluşan bir heyet 20 Ağustos 2008 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Toplantıda, zengin doğal kaynaklara sahip olan Angola'nın, Afrika'nın en hızlı gelişen ekonomilerinden biri olduğunu belirten Angola heyeti, Türk müteahhitlik firmalarını ülkelerinde görmek istediklerini ifade etti.



**22.08.2008**  
**TÜRKİYE - KARAYİPLER TOPLULUĞU (CARICOM) TOPLANTISI**

Türkiye-Karayipler Topluluğu (CARICOM) Yüksek Düzeyli Toplantısı 22 Ağustos 2008 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Toplantının "Türkiye Ekonomisi ve Türk İş Dünyası" konulu oturumunda TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ile ilgili bir sunum yaptı.



**15.10.2008**  
**KENYA İSKAN BAKANI VE BERABERİNDEKİ HEYETİN TMB ZİYARETİ**

Kenya İskan Bakanı Peter Soita SHITANDA başkanlığında, Kenya İskan Bakanlığı yetkililerinden oluşan bir heyet 15 Ekim 2008 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. TMB Yönetim Kurulu Üyesi Celal SEVER ev sahipliğindeki Toplantıda, konuk heyet tarafından Kenya'da karayolu, havaalanı ve özellikle büyük boyutta konut ihtiyacı bulunduğu belirtildi.



16-19.10.2008

#### 1. TRABZON İPEKYOLU İŞADAMLARI ZİRVESİ

Karadeniz ve Hazar Havzası ülkeleri arasında ticari ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi ve bölge işadamları arasında yeni işbirlikleri kurulması amacıyla

16-19 Ekim 2008 tarihlerinde gerçekleştirilen "1. Trabzon İpek Yolu İşadamları Zirvesi" çerçevesinde düzenlenen müteahhitlik konulu sektörel oturumda TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katılımcılara, Türk müteahhitlerinin uluslararası faaliyetleri ve TMB hakkında detaylı bilgi verdi.



18-20.10.2008

#### ULAŞTIRMA BAKANI BİNALİ YILDIRIM BAŞKANLIĞINDA TÜRK MÜTEAHHİTLİK HEYETİNİN LİBYA ZİYARETİ

Ulaştırma Bakanı Binali YILDIRIM, Bakanlık yetkilileri, Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı Erdal EREN ve firma temsilcilerinden oluşan bir heyet 18-20 Ekim 2008 tarihlerinde Trablus'u ziyaret etti. Ziyaret sırasında Blue-Expo Fuarı'nın açılışı yapıldı ve THY'nin sefer sayısını arttıran anlaşma imzalandı.



28.10.2008

#### TMB - BASIN TOPLANTISI

TMB Yönetim Kurulu Üyelerinin "Ekonomik Kriz Döneminde Müteahhitlik Sektörünün Önemi" hakkındaki değerlendirmelerinin aktarılması amacıyla

28 Ekim 2008 tarihinde İstanbul'da bir basın toplantısı düzenlendi. TMB Başkanı Erdal EREN, inşaat sektörünün 200 farklı iş alanını etkilemek suretiyle işsizliğin ve bölgelerarası dengesizliklerin ortadan kaldırılmasındaki önemine değinerek, krizin en az hasarla atlatılabilmesi için müteahhitlik sektörüne destek verilmesi gerektiği hususuna dikkat çekti.



06.11.2008

#### 4. REKABET KONGRESİ

TÜSİAD, Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ve Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) tarafından düzenlenen "Küresel Bekleyişler: Türk İş Dünyası için Senaryolar" ana başlıklı 4. Rekabet Kongresi, 06 Kasım 2008 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi. TMB Başkan Vekili Emre AYKAR'ın da açılış konuşması yaptığı Kongre'de, Türk iş dünyasının dünyadaki gelişmeler karşısındaki pozisyonu konusunda görüşler sunuldu.



07.11.2008

#### SURİYE İMAR VE İSKAN BAKANLIĞI YETKİLİLERİNİN TMB ZİYARETİ

Suriye İmar ve İskan Bakanlığı, Yapı ve İmar Genel Müdürlüğü'nden teknik bir heyet, 07 Kasım 2008 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliğini ziyaret etti. Suriye heyeti ile üye firma temsilcilerinin bir araya geldiği toplantıda, Suriyeli yetkililer tarafından özellikle depreme dayanıklı çok katlı binaların inşaatı konusunda firmalarımızın deneyimlerinden yararlanılmak istendiği belirtildi.



14.11.2008

#### "TAAHHÜT SEKTÖRÜNDE MÜZAKERE" KONULU EĞİTİM TOPLANTISI

14 Kasım 2008 tarihinde TMB tarafından üye firma temsilcilerine "Taahhüt Sektöründe Müzakere - İnsan Faktörü" konulu bir eğitim semineri verildi.



17.11.2008

#### FAS KRALLIĞI BÖLGESEL KENT TEŞKİLATLARI HEYETİNİN TMB ZİYARETİ

Fas Krallığı Bölgesel Kent Teşkilatları ve Al Omrane Holding (TOKİ'nin Fas'daki muadili) temsilcilerinden oluşan bir heyet 17 Kasım 2008 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaret etti. Toplantıda, Türk müteahhitlik firmaları konuk heyet ile Fas'ta başlatılan konut dönüşüm seferberliği konusunda görüşmelerde bulundu.



**17.11.2008**  
**RUSYA FEDERASYONU BÜYÜKELÇİSİ VLADİMİR IVANOVSKY'NİN**  
**KATILIMI İLE "GÜNDEM 2008" TOPLANTISI**

Türkiye Müteahhitler Birliği "Gündem 2008" konulu yemekli sohbet toplantısı Rusya Federasyonu Ankara Büyükelçisi Vladimir IVANOVSKY ve T.C. Moskova Büyükelçisi Halil AKINCI'nın katılımlarıyla 17 Kasım 2008 tarihinde Ankara'da düzenlendi. Toplantıda, TMB Başkanı Erdal EREN Rusya ile Türkiye arasında müteahhitlik alanındaki mevcut ilişkilerin daha üst düzeylere taşınması yönünde her iki Büyükelçinin de yardım ve desteklerini talep etti.



**20-24.11.2008**  
**BAŞBAKAN RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN HİNDİSTAN ZİYARETİ**

Başbakan Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın 20-24 Kasım 2008 tarihlerinde Hindistan'a gerçekleştirdiği resmi ziyaret vesilesiyle, DEİK/Türk-Hint İş Konseyi tarafından 21 Kasım 2008 tarihinde düzenlenen Türk-Hint İş Forumu'na TMB Başkanı Erdal EREN ve Başkan Vekili Adnan ÇEBİ katıldı.



**21.11.2008**  
**TÜRK TİCARET KANUNU TASARISI BİLGİLENDİRME SEMİNERİ**

Türkiye Müteahhitler Birliği 21 Kasım 2008 tarihinde Ankara'da, Adalet Bakanlığı Türk Ticaret Kanunu Komitesi (TTKK) Başkanı Prof. Dr. Ünal TEKİNALP ile TTKK üyesi ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Veliye YANLI tarafından Türk Ticaret Kanun Tasarısı'nın anlatıldığı bir seminer gerçekleştirdi.



**02.12.2008**  
**TÜRK- JAPON İŞ KONSEYİ 16. ORTAK TOPLANTISI**

2 Aralık 2008 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen DEİK/ Türk-Japon İş Konseyi 16. Ortak Toplantı'sının "Altyapı Projeleri, Lojistik ve Enerji Sektörlerinde İşbirliği" konulu oturumunda TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ tarafından Türk müteahhitlerinin yurtdışı faaliyetleri hakkında bir sunum yapıldı.



**05.12.2008**  
**DEVLET BAKANI VE BAŞBAKAN YARDIMCISI NAZİM EKREN'İ ZİYARET**

5 Aralık 2008 tarihinde TMB Başkanı Erdal EREN ile Başkan Vekili Emin SAZAK dönemin Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım EKREN'i makamında ziyaret ederek, inşaat sektörünün genel görünümü ile global kriz ortamının sektöre etkileri sonucu ortaya çıkan sorunlar ve çözüm önerileri hakkındaki görüşlerini dile getirdi.



**16.12.2008**  
**İSPANYA ULUSAL MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ İLE TOPLANTI**

İspanya Ulusal Müteahhitler Birliği (SEOPAN) Başkanı David TAGUAS başkanlığındaki İspanya Müteahhitlik Heyeti 16 Aralık 2008 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaret etti. SEOPAN heyeti ile TMB üyesi firma yetkililerinin bir araya geldiği toplantıda firmaların tanıtımlarının yapılmasının yanı sıra üçüncü ülkelerde işbirliği imkanları değerlendirildi.



**25.12.2008**  
**2008 YILI YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ ÖDÜL TÖRENİ**

TMB tarafından, Engineering News Record (ENR) dergisinin Ağustos 2008 sayısında yayınlanmış olan "Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhidi" listesinde yer alan 23 Türk firmasına Başbakan Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN ve dönemin Devlet Bakanı Kürşad TÜZMEN'in katılımlarıyla plaket verilmesi amacıyla 25 Aralık 2008 tarihinde bir ödül töreni düzenlendi.



**26.12.2008  
YENİ YIL BALOSU**

Türkiye Mütcahitler Birliği Geleneksel Yeni Yıl Balosu 26 Aralık 2008 tarihinde Ankara'da gerçekteştirildi.



**19.01.2009  
EKONOMİ KOORDİNASYON KURULU (EKK) TOPLANTISI**

Dönemin Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Nazım EKREN başkanlığında 19 Ocak 2009 tarihinde gerçekteştirilen Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) Toplantısı'nda, TMB ve TOBB Mütcahitlik Hizmetleri Meclisi Başkanı Erdal EREN inşaat sektörünün genel durumu, yurtiçi projelerdeki gelişmeler ve yurtdışı mütcahitlik hizmetlerine ilişkin ayrıntılı bir sunum yaparak, yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri hakkında görüşlerini dile getirdi.



**22.01.2009  
MALİYE BAKANLIğI MÜSTEŞARI HASAN BASRİ AKTAN'İ ZİYARET**

TMB Başkanı Erdal EREN ve TMB Danışmanı Mehmet ÖKTEN 22 Ocak 2009 tarihinde Maliye Bakanlığı Müsteşarı Hasan Basri AKTAN'ı makamında ziyaret ederek, hazırlanmakta olan KDV Tevkifat Yönetmeliği ve Yurtdışı Mütcahitlik Hizmetleri işlemlerinde önemli bir sorun olan kur farkları ile ilgili gelir-gider hesapları konusunda karşılaşılan sıkıntıları aktardı.



**04.02.2009  
TÜRK-SUUD İŞ FORUMU**

Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah GÜL'ün 3-5 Şubat 2009 tarihlerinde Türk işadamlarından oluşan bir heyet ile Suudi Arabistan'a gerçekteştirdiği resmi ziyaret kapsamında, 04 Şubat 2009 tarihinde Riyad'da düzenlenen DEİK/Türk-Suud İş Forumu'nun "Mütcahitlik ve Gayrimenkul Alanlarında İşbirliği Olanakları" konulu sektörel oturumunda TMB Başkan Vekili Emin SAZAK tarafından Türk yurtdışı mütcahitlik hizmetleri ile ilgili bir sunum yapıldı.



**13.02.2009  
"EMPATİK İLETİŞİM VE VAROLMA SANATI" EğİTİMİ**

Türkiye Mütcahitler Birliği tarafından 13 Şubat 2009 tarihinde TMB üyesi firma temsilcilerinin katıldıkları "Empatik İletişim ve Varolma Sanatı" konulu bir eğitim düzenlendi.



**13.02.2009  
CUMHURBAŞKANI SAYIN ABDULLAH GÜL'ÜN  
RUSYA FEDERASYONU ZİYARETİ**

Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah GÜL'ün Rusya Federasyonu ziyareti sırasında, 13 Şubat 2009 tarihinde Moskova'da gerçekteştirilen DEİK/Türk-Rus İş Konseyi Ortak Toplantısı'na katılan TMB Yönetim Kurulu Üyesi Selim BORA Türk yurtdışı mütcahitlik hizmetleri hakkında bir sunum yaptı.



**13.02.2009  
HALK BANKASI YÖNETİMİNİ ZİYARET**

13 Şubat 2009 tarihinde Başkan Erdal EREN başkanlığındaki TMB heyeti, Halk Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Hasan CEBECİ ile Genel Müdür Hüseyin AYDIN'ı ziyaret etti. Teminat mektubu temini konusunda Türk mütcahitlik firmaları tarafından yaşanan sorunların gündeme getirildiği görüşmede, Banka yetkililerince firma ve proje ile ilgili konularda seçici davranmak koşulu ile konuya sıcak bakıldığı ifade edildi.



**16-19.02.2009**  
**DÖNEMİN SANAYİ VE TİCARET BAKANI ZAFER ÇAĞLAYAN'IN**  
**BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ ZİYARETİ**

16-19 Şubat 2009 tarihleri arasında dönemin Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN başkanlığında iş adamlarından oluşan bir heyet Abu Dhabi'ye resmi bir ziyaret gerçekleştirdi. Ziyaret vesilesiyle düzenlenen DEİK/Türk-BAE İş Konseyi Toplantısı'nda TMB Başkan Vekili Emin SAZAK Türk inşaat sektörü ve yurtdışı müteahhitlik hizmetlerini içeren bir sunum yaptı.



**17.02.2009**  
**ZAMAN GAZETESİ YAZARLARI İLE SABAH KAHVALTISI**

TMB Başkanı Erdal EREN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ, Zaman Gazetesi Ankara Bölge Temsilcisi Mustafa ÜNAL, Ekonomi Muhabiri Ercan BAYSAL ve Köşe Yazarı Hüseyin SÜMER ile 17 Şubat 2009 tarihinde TMB Toplantı Salonu'nda müteahhitlik sektörünün detaylı bir şekilde ele alındığı bir sabah kahvaltısında bir araya geldi.



**20.02.2009**  
**DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI MÜSTEŞARI ERTUĞRUL APAKAN'I ZİYARET**

20 Şubat 2009 tarihinde TMB Başkanı Erdal EREN ile Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Ertuğrul APAKAN'ı makamında ziyaret etti. Görüşmede, Türk müteahhitlik firmalarının Libya'daki faaliyetleri ile Eylül ayında gerçekleştirilecek olan Libya Devriminin 40. yıl kutlamalarına Türkiye'den üst düzeyde katılım sağlanması konusunda fikir alışverişinde bulunuldu.



**06.03.2009**  
**"KÜRESEL EKONOMİK KRİZ, İNŞAAT SEKTÖRÜ, SORUNLAR**  
**VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİ" KONULU BASIN TOPLANTISI**

06 Mart 2009 tarihinde Ankara'da, Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı Erdal EREN ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Ankara'da görevli ekonomi muhabirleri ile bir araya geldiği bir kahvaltılı basın toplantısı gerçekleştirildi. Küresel ekonomik kriz ile inşaat sektörünün masaya yatırıldığı basın toplantısında TMB Başkanı EREN, inşaat sektöründeki sorunlara ilişkin değerlendirmelerde bulundu ve çözüm önerileri sundu.



**09.03.2009**  
**FIEC BAŞKANI DIRK CORDEEL'IN TMB ZİYARETİ**

09 Mart 2009 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaret eden FIEC Başkanı Dirk CORDEEL ve Genel Müdür Ulrich PAETZOLD onuruna TMB Toplantı Salonunda düzenlenen akşam yemeğinde, TMB ve FIEC arasındaki işbirliğinin geliştirilmesine yönelik fikir alışverişinde bulunuldu.



**16-22.03.2009**  
**5. DÜNYA SU FORUMU**

TMB'nin de üyesi olduğu Dünya Su Konseyi tarafından 16-22 Mart 2009 tarihlerinde İstanbul'da 5. Dünya Su Forumu gerçekleştirildi. Dünyadaki su sorununu uluslararası gündeme almak, dünya su kalkınma raporunu yayınlamak ve Bin Yıl Kalkınma Hedefleri'ni gözden geçirmek amacıyla düzenlenen Forum'a 92 ülkeden 33 bin kişi katıldı.



**03.04.2009**  
**TMB-SEOPAN ÇALIŞMA YEMEĞİ**

Türkiye-İspanya Zirvesi kapsamında İstanbul'da bulunan İspanya Ulusal Müteahhitler Birliği (SEOPAN) yetkililerinden oluşan bir heyet 03 Nisan 2009 tarihinde İstanbul Sait Halim Paşa Yalısı'nda düzenlenen bir çalışma yemeğinde TMB yetkilileri ile bir araya geldi.



05.04.2009

#### TMB-SEOPAN İŞBİRLİĞİ MUTABAKAT ZAPTI

Türkiye-İspanya Zirvesi çerçevesinde, 05 Nisan 2009 tarihinde Dolmabahçe Sarayı Müsahiban Köşkü'nde Türkiye Müteahhitler Birliği ile İspanya Ulusal Müteahhitler Birliği arasındaki mevcut işbirliğinin daha da geliştirilmesi amacıyla bir Mutabakat Zaptı imzalandı.



04-05.04.2009

#### “TAAHHÜT SEKTÖRÜ GELECEĞİNİ ARIYOR” TEMALI ARAMA KONFERANSI

03-05 Nisan 2009 tarihleri arasında Antalya'da Türkiye Müteahhitler Birliği ev sahipliğinde; inşaat sektörünün önemi, ülke ekonomisine katkıları ve geleceğinin irdelendiği “Türkiye Müteahhitler Birliği Taahhüt Sektörünün Geleceğini Arıyor” temalı bir Arama Konferansı gerçekleştirildi.



16-17.04.2009

#### “1999 FIDIC SÖZLEŞMELERİNİN PRATİK UYGULAMALARI VE ULUSLARARASI SÖZLEŞMELER” KONULU EĞİTİM SEMİNERİ

Türkiye Müteahhitler Birliği tarafından düzenlenen “1999 FIDIC Sözleşmelerinin Pratik Uygulamaları ve Uluslararası Sözleşmeler” konulu Eğitim Semineri 16-17 Nisan 2009 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirildi.



27.04.2009

#### DÖNEMİN DEVLET BAKANİ VE BAŞBAKAN YARDIMCISI NAZIM EKREN'İN KATILIMI İLE “GÜNDEM 2009” TOPLANTISI

TMB tarafından 27 Nisan 2009 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen “Gündem 2009-İnşaat Sektörü ve Ekonomik Kriz” temalı yemekli toplantının konuğu dönemin Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım EKREN oldu. Toplantıda Sayın EKREN, Türk özel sektörünün güçlü ve çok dinamik olduğunu, devletin özel sektörle birlikte daralan süreci nasıl tolere edeceğini kurgulaması gerektiğini ifade etti.



29.04.2009

#### SRI LANKA HEYETİNİN TMB ZİYARETİ

Sri Lanka Parlamento Başkanı W.J.M. LOKUBANDRA başkanlığında bir Sri Lanka heyeti 29 Nisan 2009 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaret etti. Görüşmede Sri Lanka heyeti tarafından, ülkelerindeki inşaat projelerinin Türk müteahhitlik firmaları tarafından üstlenilmesinden ve mevcut tecrübenin firmalarına aktarılmasından memnuniyet duyulacağı belirtildi.



05.05.2009

#### DÜNYA SU KONSEYİ BAŞKANI LOIC FAUCHON İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

Görüşmelerde bulunmak üzere Ankara'ya gelen Dünya Su Konseyi (WWC) Başkanı Loic FAUCHON onuruna TMB tarafından 05 Mayıs 2009 tarihinde Ankara'da düzenlenen çalışma yemeğine, TMB Başkanı Erdal EREN, DSİ Genel Müdür Yardımcısı Akif ÖZKALDI, Dünya Su Konseyi Governörleri Prof. Dr. Doğan ALTINBİLEK ve İrfan AKER ile TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.



08.05.2009

#### AVRASYA YAPI FORUMU

32. Uluslararası Yapı/TURKEYBUILD Fuarı vesilesiyle 08 Mayıs 2009 tarihinde İstanbul'da TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi Marmara Salonu'nda gerçekleştirilen “Avrasya Yapı Forumu”na katılan TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katılımcılara Türk müteahhitlik firmalarının uluslararası faaliyetleri ve TMB hakkında detaylı bir sunum yaptı.



**21.05.2009  
TÜRKİYE-BREZİLYA İŞ FORUMU**

Brezilya Cumhurbaşkanı Luiz Inacio Lula da SILVA'nın ülkemize gerçekleştirdiği resmi ziyaret kapsamında, 21 Mayıs 2009 tarihinde İstanbul'da Çırağan Sarayı'nda DEİK/Türk-Brezilya İş Konseyi tarafından düzenlenen "Türkiye-Brezilya İş Forumu"na katılan TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ Türk müteahhitlik firmalarının yurtdışı faaliyetlerini içeren bir sunum yaptı.



**27.05.2009  
MUSUL HEYETİ İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ**

Gaziantep'te düzenlenen 4. Irak Uluslararası Fuarı'na katılmak üzere ülkemizde bulunan Musul Valisi Atheel NOJAIFI başkanlığındaki Musul heyeti ile 27 Mayıs 2009 tarihinde TMB Danışma Kurulu Üyesi Cihan CANDEMİR'in ev sahipliğinde TMB'de gerçekleştirilen çalışma yemeğinde, Sayın Vali, Türkiye ile Musul arasındaki bağları güçlendirmek istediklerini ifade ederek, Musul bölgesinin yeniden yapılandırılması için gerçekleştirilmesi planlanan inşaat projelerine Türk firmalarının katılımı yönünde her türlü kolaylığın sağlanacağını belirtti.



**28.05.2009  
RUSYA FEDERASYONU PENZA VALİSİ'NİN TMB ZİYARETİ**

28 Mayıs 2009 tarihinde TMB'yi ziyaret ederek Penza bölgesindeki yatırım olanakları hakkında bilgi veren Rusya Federasyonu Penza Bölgesi Valisi Vasily K. BOCHKAREV, Penza bölgesinde hayata geçirilecek konut, okul, hastane ve alışveriş merkezlerini içeren yeni "Yaşam Kenti" projesinde faaliyet göstermek üzere Türk müteahhitlik firmalarını bölgelerine davet etti.



**31.05.2009  
3. LEVENT GÜRAY TENİS TURNUVASI**

Kavaklıdere Tenis Kulübünde Türkiye Müteahhitler Birliği Yönetim Kurulu Eski Üyesi ve ÖZDEMİR İnşaat Turizm Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili merhum Levent GÜRAY'ın doğum günü olan 30 Nisan 2009 tarihinde başlayan 3. Levent GÜRAY Tenis Turnuvası 31 Mayıs 2009 tarihinde oynanan final maçları ve kapanış kokteyli ile sona erdi.



**04.06.2009  
BAYINDIRLIK VE İSKAN BAKANI MUSTAFA DEMİR'İ ZİYARET**

TMB Başkanı Erdal EREN ve TMB Yönetim Kurulu üyeleri, görevine yeni atanan Bayındırlık ve İskan Bakanı Mustafa DEMİR'i 04 Haziran 2009 tarihinde makamında ziyaret ederek, sektörle ilgili konularda işbirliği içinde çalışmaya her zaman hazır olduklarını ifade ettiler.



**08.06.2009  
ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANI ÖMER DİNÇER'İ ZİYARET**

TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Emin SAZAK ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Ömer DİNÇER'i 08 Haziran 2009 tarihinde makamında ziyaret etti. Sektörle ilgili sorunların ele alındığı görüşmede, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde Türk işgücü kullanımının gerilemekte olduğunun altı çizilerek, bu konudaki zorlukların aşılması ve Türk işgücü istihdamının teşvik edilmesi hususunda yardım talep edildi.



**10.06.2009  
TÜRK - SİNGAPUR İŞ FORUMU**

Singapur Cumhurbaşkanı S.R. NATHAN'ın 08-14 Haziran 2009 tarihlerindeki Türkiye ziyareti kapsamında, 10 Haziran 2009 tarihinde Ankara'da düzenlenen Türk-Singapur İş Forumu'na katılan TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR Türk müteahhitlik firmalarının uluslararası faaliyetleri hakkında bir sunum yaptı.





11.06.2009

#### DEVLET BAKANI ZAFER ÇAĞLAYAN İLE TOPLANTI

Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) ile Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği (TürkMMMB) Yönetim Kurulları Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN'ı 11 Haziran 2009 tarihinde makamında ziyaret etti. Ziyaret sırasında, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin gelişimi, mevcut sorunlar ve çözüme yönelik öneriler detaylı olarak ele alındı.



15.06.2009

#### SURİYE BAYINDIRLIK VE İSKAN BAKANLIĞI HEYETİ İLE TOPLANTI

Suriye Arap Cumhuriyeti Bayındırlık ve İskan Bakanlığı İskan Genel Müdürü Eyas ALDAYRI başkanlığındaki Suriye heyeti ile 15 Haziran 2009 tarihinde Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) ve Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB) işbirliğinde gerçekleştirilen toplantıda, Suriye heyeti'nin, Türkiye'nin toplu konut finansman yöntemleri, gecekondulara yönelik mücadele ve hızlı inşaat teknikleri konularında Türk firmaları ile görüşmesi sağlandı.



15.06.2009

#### "LİBYA MALİ MEVZUATI VE LİBYA'DA İŞ YAPMA KOŞULLARI" KONUSU BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

Libya'da proje üstlenen Türk firmalarının, ülkenin mali mevzuatından kaynaklanan sorunlarına çözüm getirilmesi, işlemlerin daha kısa sürede ve sorunsuz yapılabilmesi amacıyla Türkiye Müteahhitler Birliği tarafından, TMB Danışmanı Mehmet ÖKTEN ile Libya'da yetkili denetçi ve muhasebeci Hassan ZEGLAM'ın katılımıyla 15 Haziran 2009 tarihinde Ankara'da bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi.



19-21.06.2009

#### TİMÖB'09 - TÜRKİYE İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ ÖĞRENCİLERİ BULUŞMASI

Türkiye İnşaat Mühendisliği Öğrencileri Buluşması-2009 (TİMÖB'09), İnşaat Mühendisliği Öğrenci Toplulukları Birliği'nin (İMTB) öncülüğünde, İTÜ Mühendisliğe Hazırlık Kulübü'nün organizatörlüğü ve Türkiye Müteahhitler Birliği'nin desteğiyle, 19-22 Haziran 2009 tarihlerinde İstanbul Teknik Üniversitesi Süleyman DEMİREL Kültür ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirildi.



25.06.2009

#### SELAHADDİN VALİSİ BAŞKANLIĞINDAKİ İRAK HEYETİ İLE TOPLANTI

Irak'ın Selahaddin Bölgesi Valisi Mutashar Hüseyin ALEAWI başkanlığında, Vilayet Meclis Başkanı Ahmed Abdullah A.ABED'in de yer aldığı Irak heyeti 25 Haziran 2009 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaret etti. Görüşmede, Selahaddin Bölgesi Valisi, zengin bir bölge olan Selahaddin'in altyapı, toplu konut, çimento ve gübre fabrikaları ile elektrik üretimi projelerinin Türk firmaları tarafından üstlenilmesini istediklerini ifade etti.



06.07.2009

#### EKONOMİ KOORDİNASYON KURULU TOPLANTISI

"Global Ekonomik Kriz, İnşaat Sektörü ve Çözüm Önerileri" konulu EKK toplantısı Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali BABACAN başkanlığında 06 Temmuz 2009 tarihinde gerçekleştirildi. EKK Toplantısı'nda TMB Başkanı Erdal EREN, inşaat sektörünün küçülmeye devam ettiğini, kamu altyapı yatırımlarının artırılması gerektiğini belirtti ve KDV, teminat mektubu gibi çeşitli sorunları ve çözüm önerilerini gündeme getirdi.



10.07.2009

#### İRAK - BASRA İLE İLGİLİ BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

T.C. Basra Başkonsolosluğu DTM Temsilcisi Murat KARAPINAR 10 Temmuz 2009 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'nde düzenlenen toplantıda TMB üyesi firma temsilcilerine Irak ile ilgili izlenim ve tecrübelerini aktararak, önümüzdeki dönemde Irak ve özellikle Basra'da gerçekleştirilmesi düşünülen projeler ile ülkedeki iş yapma koşulları hakkında bilgi verdi.



14.07.2009

**MALİYE BAKANLIĞI MÜSTEŞARINI ZİYARET**

Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı Erdal EREN, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve TMB Danışmanı Mehmet ÖKTEN 14 Temmuz 2009 tarihinde göreve yeni atanan Maliye Bakanlığı Müsteşarı Naci AĞBAL'ı makamında ziyaret ederek, inşaat ve taahhüt sektörünün mali mevzuat uygulamaları ile ilgili sorunlarını gündeme getirdi.



15.07.2009

**ENERJİ ve TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI MÜSTEŞARINI ZİYARET**

Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı Erdal EREN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ 15 Temmuz 2009 tarihinde görevine yeni atanan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Metin KİLCİ'yi kutlamak amacıyla makamında ziyaret ederek, TMB üyesi firmaların faaliyetleri hakkında bilgi verdi.



20.07.2009

**IRAK BAŞBAKAN YARDIMCISI VE BERABERİNDEKİ HEYETİN TMB ZİYARETİ**

Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali BABACAN'ın davetlisi olarak Ankara'da bulunan yatırımlardan ve yeniden imardan sorumlu Irak Başbakan Yardımcısı Rafe H. AL-EISSAWI başkanlığındaki Irak heyeti 20 Temmuz 2009 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaret etti. TMB Başkanı Erdal EREN, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Irak'ta iş yapan bazı firma temsilcilerinin de katıldığı toplantı ve çalışma yemeğinde Irak'taki yatırım projeleri konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.



20.07.2009

**VİYANA BELEDİYESİ YETKİLİLERİNDEN OLUŞAN HEYETİN TMB ZİYARETİ**

20 Temmuz 2009 tarihinde Viyana Belediye Başkan Danışmanı Andrea HOLZMANN JENKINS beraberindeki heyet ile birlikte Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaret etti. Toplantıda Avusturya heyeti, 05-06 Kasım 2009 tarihlerinde Ankara'da düzenlenecek olan "Sürdürülebilir Kentsel Gelişme ve Toplu Konut Sempozyumu" hakkında bilgi vererek anılan Sempozyum için TMB'nin desteğini istedi.



21.07.2009

**KOSOVA EKONOMİ VE MALİYE BAKANI'NIN TMB ZİYARETİ**

Kosova Ekonomi ve Maliye Bakanı Ahmet SHALA ve beraberindeki heyet ile 21 Temmuz 2009 tarihinde TMB Yönetim Kurulu Üyesi Celal SEVER ev sahipliğinde TMB'de bir çalışma yemeği düzenlendi. Çalışma yemeğinde Bakan SHALA, Kosova hükümeti tarafından ülkedeki altyapı yatırımlarının gerçekleştirilebilmesi amacıyla Kamu-Özel Ortaklığı (PPP) konusunda gerekli yasal düzenlemelerin yapıldığını ifade etti.



21.07.2009

**SAYIŞTAY BAŞKANI RECAİ AKYEL'İ ZİYARET**

TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekilleri Emin SAZAK ve Yaşar EREN, Yönetim Kurulu Üyeleri Cengiz KÖKSAL, Bülent ERDOĞAN ile Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'tan oluşan TMB heyeti, Sayıştay Başkanlığı'na seçilen Dr. Recai AKYEL'i 21 Temmuz 2009 tarihinde kutlamak amacıyla makamında ziyaret etti.



20-22.07.2009

**TÜRKİYE - LİBYA KARMA EKONOMİK KOMİSYONU TOPLANTISI**

Türkiye - Libya Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) 21. Dönem Toplantısı Ulaştırma Bakanı Binali YILDIRIM ve Libya Kamu Hizmetleri Genel Halk Komitesi Sekreteri Matuk Muhammed MATUK eş başkanlığında 20-22 Temmuz 2009 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirildi. Türkiye - Libya KEK Teknik Heyet Toplantılarına TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı.



29.07.2009

#### HİNDİSTAN ANKARA BÜYÜKELÇİSİ'NİN TMB ZİYARETİ

Görevine yeni atanan Hindistan Ankara Büyükelçisi Raminder Singh JASSAL 29 Temmuz 2009 tarihinde TMB Başkanı Erdal EREN'i ziyaret ederek, Hindistan'daki yatırım projeleri hakkında bilgi verdi ve Türk müteahhitlerini Hindistan'a davet etti.



29.07.2009

#### LİBYA'DAKİ PROJELERLE İLGİLİ İSTİŞARE TOPLANTISI

Türkiye ile Libya arasında ekonomik, ticari ve teknik alanlardaki işbirliğinin güçlendirilmesi amacıyla 20-22 Temmuz 2009 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen 21. Dönem Türkiye-Libya Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) Toplantısı'nda ele alınan ve özellikle Libya'da iş üstlenmiş ve üstlenmekte olan müteahhitlik firmalarını ilgilendiren konular hakkında TMB Başkanı Erdal EREN başkanlığında 29 Temmuz 2009 tarihinde TMB'de bir istişare toplantısı düzenlendi.



03.08.2009

#### DEVLET BAKANİ ZAFER ÇAĞLAYAN İLE MÜTEAHHİTLİK ALANINDA TÜRKİYE - LIBYA İLİŞKİLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİNE İLİŞKİN TOPLANTI

TMB Başkanı Erdal EREN başkanlığında Gürış Holding Yönetim Kurulu Başkanı İdris YAMANTÜRK, Baytur İnşaat ve Taahhüt A.Ş. Ankara Temsilcisi Orhan EKEN ile TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR'dan oluşan bir heyet müteahhitlik alanında Türkiye-Libya ilişkilerinin değerlendirilmesi amacıyla 03 Ağustos 2009 tarihinde Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN'ı makamında ziyaret etti.



06.08.2009

#### IRAK GENÇLİK VE SPOR BAKANİ'NİN TMB ZİYARETİ

Irak Gençlik ve Spor Bakanı Jasem N. JAAFER beraberinde Irak Parlamento Üyesi Fawzi Akram SEMEN'in de yer aldığı bir heyet ile 06 Ağustos 2009 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaret etti. TMB Yönetim Kurulu Üyeleri Celal SEVER, Bülent ERDOĞAN ve Irak'ta iş yapan ve yapmayı amaçlayan TMB üyesi firma temsilcilerinin katıldığı toplantıda, Irak'ta gerçekleştirilmesi planlanan projeler ele alındı.



12.08.2009

#### LİBYA KAMU HİZMETLERİ GENEL HALK KOMİTESİ SEKRETERİ BAŞKANLIĞINDAKİ LİBYA HEYETİ İLE TMB'DE TOPLANTI

Libya Kamu Hizmetleri Genel Halk Komitesi Sekreteri Matug Mohammed MATUG, Genel Halk Komitesi Müsteşarı ve Libya'nın eski Ankara Büyükelçisi Mohammed Ahmed El MANGUSH ve Libya yetkililerinden oluşan bir heyetle 12 Ağustos 2009 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'nde TMB Başkan Vekili Emin SAZAK'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıda Libya ile yaşanan sorunlar değerlendirildi.



27.08.2009

#### DSİ GENEL MÜDÜRÜ HAYDAR KOÇAKER'İ ZİYARET

TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Yaşar EREN, bazı üye firma yetkilileri ve TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ 27 Ağustos 2009 tarihinde DSİ Genel Müdürü Haydar KOÇAKER'i makamında ziyaret etti. Görüşmede, müteahhitlik firmalarının yaşadığı sorunlar gündeme getirildi.



31.08.2009

#### DIŞ TİCARET MÜSTEŞARI AHMET YAKICI'YI ZİYARET

TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Emin SAZAK ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ, görevine yeni atanan Dış Ticaret Müsteşarı Ahmet YAKICI'yı 31 Ağustos 2009 tarihinde makamında ziyaret etti. Görüşmede, TMB ile DTM arasında yürütülmekte olan işbirliğinin daha da geliştirilmesi hususunda görüş alışverişinde bulunuldu.



05-09.09.2009

#### LİBYA'YA GERÇEKLEŞTİRİLEN TEKNİK HEYET ZİYARETİ

05-09 Eylül 2009 tarihlerinde Dış Ticaret Müsteşar Yardımcısı Cemalettin DAMLACI başkanlığında Libya'ya bir Teknik Heyet ziyareti düzenlendi. Dış Ticaret, Hazine ve Gümrük Müsteşarlıkları, DSİ, GAP İdaresi, Maliye Bakanlığı yetkilileri ile TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR'ın katıldığı ziyarette; "Serbest Ticaret Anlaşması", "Çifte Vergilendirmenin Önlenmesi Anlaşması", "banka teminat mektupları", "2005 yılı öncesi müteahhit borç ve alacakları", "Manavgat Çayı'ndan Libya'ya su taşınması programı", "vize işlemlerinin kolaylaştırılması" konuları görüşülerek, İzleme Tutanağı imzalandı.



07-08.09.2009

#### TÜRKİYE-HİNDİSTAN IX. DÖNEM KARMA EKONOMİK KOMİSYON TOPLANTISI

07-08 Eylül 2009 tarihlerinde Ankara'da Devlet Bakanı Mehmet AYDIN ve Hindistan Ticaret ve Sanayi Bakanı Anand SHARMA eş başkanlığında gerçekleştirilen Türkiye-Hindistan Karma Ekonomik ve Teknik İşbirliği Komitesi (KEK) 9. Dönem Toplantısı'na TMB Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katıldı.



10.09.2009

#### ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANI TANER YILDIZ'I ZİYARET

TMB Başkan Vekili Emin SAZAK, Yönetim Kurulu Üyeleri Bülent ERDOĞAN ve Edip YENİGÜN ile TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ tarafından 10 Eylül 2009 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner YILDIZ'a bir nezaket ziyareti gerçekleştirilerek, enerji alanında yaşanan gelişmeler değerlendirildi.



17.09.2009

#### GÜNEY KORE ULUSLARARASI MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ BAŞKANI'NIN TMB ZİYARETİ

Güney Kore Uluslararası Müteahhitler Birliği (ICAK) Başkanı Lee JAE-GYOON başkanlığındaki heyet 17 Eylül 2009 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Emin SAZAK, Yönetim Kurulu Üyeleri Edip YENİGÜN, Celal SEVER, Selim BORA'nın katıldığı toplantıda, TMB ve ICAK arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi hususu üzerinde duruldu.



27.09-01.10.2009

#### 10. ULAŞTIRMA ŞURASI

10'uncu Ulaştırma Şurası, Ulaştırma Bakanlığı tarafından İstanbul, Haliç Kültür ve Kongre Merkezi'nde 27 Eylül-01 Ekim 2009 tarihlerinde gerçekleştirildi. 2023 yılına kadar izlenecek ulaştırma politikalarının belirlendiği Şura'nın, 29 Eylül 2009 tarihinde yapılan "Karayolu Altyapısı" konulu Paneli'nde, TMB Başkanı Erdal EREN ülkemizin karayolu altyapısının geliştirilmesi ve Türk müteahhitlik firmalarının bu süreçteki yeri ile ilgili bir sunum yaptı.



01.10.2009

#### DÜNYA SU KONSEYİ (WWC) BAŞKANI İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ

01 Ekim 2009 tarihinde TMB Başkanı Erdal EREN ev sahipliğinde, Dünya Su Konseyi (WWC) Başkanı L. FOUICHON onuruna, Konseyde görev yapan Türk Governörler, DSİ Genel Müdürü Haydar KOÇAKER, İrfan AKER, Prof. Doğan ALTINBİLEK ve TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ'ın katılımıyla bir çalışma yemeği düzenlendi.



07-09.10.2009

#### DEVLET BAKANİ ZAFER ÇAĞLAYAN BAŞKANLIĞINDA LİBYA TİCARET VE MÜTEAHHİTLİK HEYETİ ZİYARETİ

Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN başkanlığındaki Ticaret ve Müteahhitlik Heyeti 07-09 Ekim 2009 tarihlerinde Libya'yı ziyaret etti. Heyete TMB Başkanı Erdal EREN, 25 kadar TMB üyesi firma temsilcisi ile TMB Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katıldı.



**14.10.2009**  
**SAYIŞTAY BAŞKANI RECAİ AKYEL'İN TMB ZİYARETİ**

Sayıştay Başkanı Recai AKYEL, 7. Daire Başkanı Nursen YAPICI ile birlikte 14 Ekim 2009 tarihinde Türkiye Mütteahhitler Birliği'ni ziyaret etti. TMB Başkanı Erdal EREN'in ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya katılan TMB Yönetim, Denetim ve Yüksek Danışma Kurulu Üyeleri Sayıştay Başkanı ile Türk müteahhitlik firmalarının karşılaştıkları sorunlar hakkında görüş alışverişinde bulundu.



**15.10.2009**  
**BAŞBAKAN SAYIN RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN IRAK ZİYARETİ**

Başbakan Recep Tayyip ERDOĞAN, Bakanlar Ahmet DAVUTOĞLU, Zafer ÇAĞLAYAN, Beşir ATALAY, Mustafa DEMİR, Recep AKDAĞ, Binali YILDIRIM, Mehdi EKER, Taner YILDIZ ile Veysel EROĞLU'ndan oluşan bir heyetle birlikte 15 Ekim 2009 tarihinde Irak'a resmi bir ziyaret gerçekleştirdi. Anılan ziyaret sırasında Başbakan'a refakat eden işadamları heyetine, TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekilleri Emin SAZAK ile Adnan ÇEBİ de katıldı.



**14-16.10.2009**  
**DÜNYA SU KONSEYİ (WWC) GENEL KURULU**

Dünya Su Konseyi (WWC) 5. Genel Kurulu 14-16 Ekim 2009 tarihlerinde Fransa'nın Marsilya kentinde yapıldı. Dünya Su Konseyi (WWC) Yönetim Kurulu ve Genel Kurul Toplantılarına DSİ Genel Müdür Yardımcısı Akif ÖZKALDI başkanlığında WWC üyesi Türk firmalarından oluşan bir heyet ile TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.



**15-16.10.2009**  
**"FIDIC 1999 İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNİN PRATİKTEKİ KULLANIMI İLE İLGİLİ 101 KONU" BAŞLIKLİ EĞİTİM SEMİNERİ**

Birliğimiz üyesi firmaların uluslararası pazardaki rekabet gücünü arttırmak ve sözleşme yönetiminde karşılaştıkları sorunları asgariye indirmek için 15-16 Ekim 2009 tarihlerinde "FIDIC 1999 İnşaat Sözleşmelerinin Pratikteki Kullanımı ile ilgili 101 Konu" başlıklı bir eğitim semineri düzenlendi.



**16.10.2009**  
**2009 YILI YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ ÖDÜL TÖRENİ**

Engineering News Record (ENR) dergisi tarafından yayınlanan "Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Müteahhidi" listesinde yer alan 31 Türk müteahhitlik firmasına plaket verilmesi amacıyla Başbakan Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın katılımı ile TMB ve DTM işbirliğinde 16 Ekim 2009 tarihinde Ankara'da bir ödül töreni düzenlendi. Törene Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN, Bayındırlık ve İskan Bakanı Mustafa DEMİR, Ulaştırma Bakanı Binali YILDIRIM ve Bankalar Birliği Başkanı Ersin ÖZİNCE de katıldı.



**20-22.10.2009**  
**DEVLET BAKANI ZAFER ÇAĞLAYAN BAŞKANLIĞINDA CEZAYİR TİCARET HEYETİ**

20-22 Ekim 2009 tarihlerinde Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN başkanlığında Cezayir'e düzenlenen Ticaret Heyeti Programı'na TMB Başkan Vekili ve DEİK/Türk-Kuzey Afrika İş Konseyleri Koordinatör Başkanı Emre AYKAR ile TMB üyesi firma temsilcileri katıldı.



**22-23.10.2009**  
**"İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ" KONULU EĞİTİM**

22-23 Ekim 2009 tarihlerinde Türkiye Mütteahhitler Birliği tarafından düzenlenen ve TSE eğitmenlerinden Gürol GÖKÇİMEN tarafından verilen, "İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi" konulu eğitim seminerinde, TMB üyesi firma temsilcilerine işçi ve işverenlerin hak ve yükümlülükleri, sosyal güvenlikleri, çalışanların üst düzeyde korunması, iş kazalarının azaltılması ve meslek hastalıkları ile ilgili önlemler hakkında bilgi aktarıldı.



**23.10.2009**  
**TCDD GENEL MÜDÜRÜ SÜLEYMAN KARAMAN**  
**BAŞKANLIĞINDAKİ TCDD HEYETİ İLE ÇALIŞMA YEMEĞİ**

T.C. Devlet Demiryolları tarafından 23 Ekim 2009 tarihinde düzenlenen ve Türkiye'nin demiryollarında 2023-2035 vizyonunun görüşüldüğü çalışma yemeğine, TCDD Genel Müdürü Süleyman KARAMAN ve TCDD üst düzey yetkilileri ile TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Emin SAZAK, Yönetim Kurulu Üyeleri Celal KOLOĞLU, Celal SEVER, Necati YAĞCI, Edip YENİGÜN ve Bülent ERDOĞAN ile Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'tan oluşan TMB heyeti katıldı.



**29-30.10.2009**  
**AFRİKA ALTYAPI FORUMU 2009**

Afrika Altyapı Forumu 29-30 Ekim 2009 tarihlerinde Fas'ın Marakeş kentinde Afrika Kalkınma Bankası işbirliğiyle "i-conferences" tarafından düzenlendi. TMB Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER ile Müdür Hakan ERTUNÇ'un katıldığı Forum'da, TMB ve Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetlerine dair bir sunum yapıldı.



**30-31.10.2009**  
**DIŞİŞLERİ BAKANİ AHMET DAVUTOĞLU BAŞKANLIĞINDA IRAK ZİYARETİ**

Dışişleri Bakanı Ahmet DAVUTOĞLU beraberinde Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN ve işadamlarından oluşan bir heyetle birlikte 30-31 Ekim 2009 tarihlerinde Irak'a resmi bir ziyaret gerçekleştirdi. Başkent Bağdat ile Musul ve Erbil şehirlerini de kapsayan ziyarete TMB Başkanı Erdal EREN ve Yönetim Kurulu Üyesi Edip YENİGÜN katıldı.



**03.11.2009**  
**DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI MÜSTEŞARINI ZİYARET**

TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Emin SAZAK ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Feridun SİNİRLİOĞLU'na 03 Kasım 2009 tarihinde bir nezaket ziyareti gerçekleştirdi. Görüşmede, yeni görevlerine atanan T.C. Büyükelçileri için 05 Ocak 2010 tarihinde Dışişleri Bakanlığı tarafından gerçekleştirilecek Ankara Toplantısı kapsamında düzenlenmesi planlanan etkinlik ile ilgili hususlar ele alındı.



**04.11.2009**  
**T.C. TRABLUS BÜYÜKELÇİSİ LEVENT ŞAHİNKAYA'NIN TMB ZİYARETİ**

Görevine yeni atanan T.C. Trablus Büyükelçisi Levent ŞAHİNKAYA 04 Kasım 2009 tarihinde TMB Başkanı Erdal EREN'i ziyaret etti. Görüşmede, Türk müteahhitlerinin Libya'daki faaliyetleri, yaşadıkları sorunlar ve son dönem ilişkileri ele alındı.



**04.11.2009**  
**YAPIM İŞLERİ İHALELERİ İLE İLGİLİ MEVZUAT HAKKINDA**  
**BİLGİLENDİRME TOPLANTISI**

TMB üyelerine "Yapım İşleri İhaleleri Uygulama Yönetmeliği" hakkında bilgi verilmesi amacıyla 04 Kasım 2009 tarihinde TMB ve Kamu İhale Kurumu (KİK) işbirliğinde Ankara'da bir toplantı düzenlendi. KİK Başkanı Hasan GÜL'ün de katıldığı toplantıda, ihale mevzuatında yapılan son değişiklikler ve uygulamada karşılaşılan sorunlar değerlendirildi.



**05-06.11.2009**  
**"SÜRDÜRÜLEBİLİR KENTSEL GELİŞME VE TOPLU KONUT SEMPOZYUMU"**

Avusturya Ankara Büyükelçiliği'nin desteği, Viyana Belediyesi ile Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin işbirliği ve Toplu Konut İdaresi'nin katkılarıyla 05 Kasım 2009 tarihinde Ankara'da düzenlenen "Sürdürülebilir Kentsel Gelişme ve Toplu Konut Sempozyumu"nda yaptığı konuşmada TMB Başkanı Erdal EREN, Avrupa ile Türkiye kentleri arasındaki sorunların farklılığına değinerek, ülkemizde planlı gelişmenin sağlanması gerektiğini belirtti.



05-06.11.2009

**“KÜRESEL EKONOMİK KRİZİN İSLAM KONFERANSI TEŞKİLATI ÜLKELERİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ” KONULU İŞ FORUMU**

İslam Konferansı Teşkilatı (İKT) Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi'nin (İSEDAK) kuruluşunun 25. yılı münasebetiyle, 05-06 Kasım 2009 tarihlerinde, Devlet Planlama Teşkilatı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın desteği ve MÜSİAD'ın işbirliği ile, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından, İstanbul'da düzenlenen İSEDAK İş Forumu kapsamındaki “İKT Ülkelerinde Enerji ve Altyapı Sektörlerinde Engeller ve Fırsatlar” konulu panele TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ konuşmacı olarak katıldı.



12.11.2009

**"KUZAY AFRİKA'DA İŞ NASIL YAPILIR?" KONULU TOPLANTI**

Türk Ekonomi Bankası (TEB) - BNP Paribas ortaklığı ile TMB işbirliğinde 12 Kasım 2009 tarihinde İstanbul'da Kuzey Afrika ile iş yapan firmalara yönelik olarak “Kuzey Afrika'da İş Nasıl Yapılır?” konulu bir toplantı düzenlendi. Toplantıda TMB Başkanı Erdal EREN ve TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ birer sunum yaptı.



20.11.2009

**ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANI TANER YILDIZ'IN KATILIMI İLE “GÜNDEM 2009” TOPLANTISI**

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner YILDIZ'ın konuşmacı olarak katıldığı Türkiye Mühendisler Birliği'nin “Gündem 2009” konulu yemekli sohbet toplantısı 20 Kasım 2009 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi.



23-25.11.2009

**BAŞBAKAN SAYIN RECEP TAYYİP ERDOĞAN BAŞKANLIĞINDA LİBYA ZİYARETİ**

Başbakan Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN, Bakanlar ve milletvekillerinin katıldığı bir heyet ile 23-25 Kasım 2009 tarihlerinde Libya'ya resmi bir ziyaret gerçekleştirdi. Ziyarete, Türkiye Mühendisler Birliği Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Adnan ÇEBİ, Yönetim Kurulu Üyesi Selim BORA, Yüksek Danışma Kurulu Başkan Vekili Yaşar ÖZKAN, Yüksek Danışma Kurulu Üyeleri Gönül TALU, Mithat YENİGÜN, Erhan BOYSANOĞLU ve TMB üyesi firma temsilcileri katıldı.



03.12.2009

**DEVLET BAKANİ ZAFER ÇAĞLAYAN BAŞKANLIĞINDA “ORTADOĞU'DA ORTAYA ÇIKAN KRİZİN TÜRKİYE'YE ETKİLERİ” KONULU TOPLANTI**

03 Aralık 2009 tarihinde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN başkanlığında, başta Dubai olmak üzere Ortadoğu'da ortaya çıkan krizin Türkiye'ye olası etkileri konusunda bir toplantı düzenlendi. Toplantıya TMB Başkanı Erdal EREN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.



07.12.2009

**TÜRK EXİMBANK GENEL MÜDÜRÜ AHMET KILIÇOĞLU'NU ZİYARET**

Türkiye Mühendisler Birliği Başkanı Erdal EREN ile Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ 07 Aralık 2009 tarihinde Türk Eximbank Genel Müdürü Ahmet KILIÇOĞLU'nu ziyaret ederek, Eximbank'ın Türk inşaat sektörüne yönelik faaliyetlerinin geliştirilmesi konusunda görüş alışverişinde bulundu.



10-11.12.2009

**"AB FONLARI VE PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ" KONULU EĞİTİM**

10-11 Aralık 2009 tarihlerinde Türkiye Mühendisler Birliği Toplantı salonunda Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi'nden (ATAUM) Avrupa Birliği Uzmanı Ceran Arslan OLCAY tarafından “AB Fonları ve Proje Döngüsü Yönetimi” konulu eğitim programı gerçekleştirildi. Eğitime TMB üyesi firma çalışanları ile Genel Sekreterlik personeli katıldı.



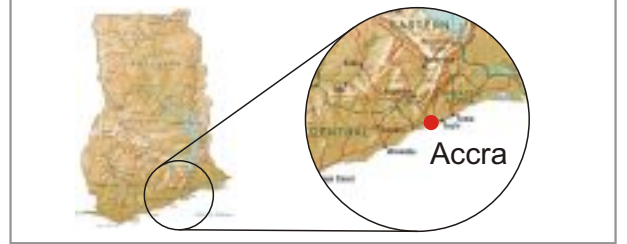
**18.12.2009**  
**TMB YENİ YIL BALOSU**

Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı Erdal EREN'in ev sahipliğinde TMB üyesi firma yöneticileri ve çalışanlarının aileleri ile birlikte katıldığı ve artık bir gelenek haline gelmiş olan TMB Yeni Yıl Balosu 18 Aralık 2009 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi.



**24.12.2009**  
**T.C. ACCRA BÜYÜKELÇİSİ KENAN TEPEDELEN'İN TMB ZİYARETİ**

Gana/Accra'ya yeni atanan Büyükelçi Kenan TEPEDELEN'in 24 Aralık 2009 tarihinde TMB'ye gerçekleştirdiği ziyarette, Türk müteahhitlerinin Afrika kıtasındaki faaliyetleri, Türkiye'nin, Afrika Kalkınma Bankası'nın (AfKB) yıllık toplantısında, 25. bölge dışı üyesi olarak kabul edilmiş olmasının getirisi konularında görüş alışverişinde bulunuldu.



**29.12.2009**  
**T.C. ZİRAAT BANKASI GENEL MÜDÜRÜ CAN AKIN ÇAĞLAR'I ZİYARET**

TMB Başkanı Erdal EREN başkanlığında Yönetim Kurulu Üyeleri Cengiz KÖKSAL, Kemal TANKAL, Celal SEVER, Edip YENİGÜN, Bülent ERDOĞAN ile Yüksek Danışma Kurulu Üyesi Erhan BOYSANOĞLU ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'tan oluşan Türkiye Müteahhitler Birliği heyeti Ziraat Bankası Genel Müdürü Can Akın ÇAĞLAR'ı 29 Aralık 2009 tarihinde makamında ziyaret etti. Toplantıda, Ziraat Bankası ile inşaat sektörü arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.



**05.01.2010**  
**DEVLET BAKANİ ZAFER ÇAĞLAYAN'IN LIBYA ZİYARETİ**

Libya Arap Halk Sosyalist Büyük Cemahiriyesi Başbakanı El Bağdadi Ali El MAHMUDİ'nin Başbakan Recep Tayyip ERDOĞAN ile gerçekleştirdiği görüşme çerçevesinde, Türk müteahhitlik ve müşavirlik firmalarını Libya'nın yeni dönem yatırım projelerini anlatmak üzere Libya'ya davet etmesi üzerine, 05 Ocak 2010 tarihinde Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN başkanlığında, TMB Başkanı Erdal EREN, Yönetim Kurulu Üyesi Celal KOLOĞLU, Yüksek Danışma Kurulu Başkan Vekili Yaşar ÖZKAN, Yüksek Danışma Kurulu Üyesi Cihan CANDEMİR, Denetleme Kurulu üyesi Onur ÇETİNCEVİZ, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ile TMB üyesi firmaların üst düzey temsilcilerinin de katıldığı 50 kişilik bir müteahhitlik ve müşavirlik heyeti Libya'ya resmi bir ziyaret gerçekleştirdi. Libya Başbakanı El MAHMUDİ; önümüzdeki 5 yılda yapmayı planladıkları projeler hakkında bilgi verdi ve Türk şirketlerini Libya'daki şirketlerle ortaklıklar kurmak suretiyle bu projeleri gerçekleştirmeye davet etti.



**05.01.2010**  
**BÜYÜKELÇİLERİMİZLE ANKARA TOPLANTISI**

Dışişleri Bakanlığı tarafından organize edilen 2. Büyükelçiler Konferansı vesilesiyle Ankara'da bulunan Büyükelçilerimiz ile iş camiasının bir araya getirilmesi amacıyla, 05 Ocak 2010 tarihinde TOBB tarafından Ankara'da düzenlenen çalışma yemeğine TMB Yönetim Kurulu Üyeleri Necati YAĞCI, Bülent ERDOĞAN ve Selim BORA, TMB Genel Sekreter Yardımcıları Çiğdem ÇINAR ve Bülent ATAMER katıldı.



**06.01.2010**  
**ÇİN ULUSLARARASI MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ (CHINCA) HEYETİ İLE TOPLANTI**

Çin Halk Cumhuriyeti Ticaret Bakanı Chen DEMING'in 06-08 Ocak 2010 tarihlerinde Türkiye'ye gerçekleştirdiği resmi ziyaret çerçevesinde, 06 Ocak 2010 tarihinde Ankara'da Türkiye Müteahhitler Birliği tarafından, Çin Uluslararası Müteahhitler Birliği (CHINCA) temsilcilerinin TMB üyesi firmalarla bir araya gelmelerine imkan sağlayan bir toplantı düzenlendi.





14.01.2010

### “ORTADOĞU'DA İŞ NASIL YAPILIR?” KONULU SEMİNER

Dünyanın çeşitli ülkelerinde 21 ofise sahip olan Clyde & Co isimli uluslararası bir hukuk firmasının avukatlarından Nabeel IKRAM ve Nick POLLEY tarafından TMB üyesi firma temsilcilerine 14 Ocak 2010 tarihinde TMB Toplantı Salonu'nda "Ortadoğu'da İş Nasıl Yapılır?" konulu bir seminer verildi. Söz konusu seminerde, Orta Doğu ülkelerindeki inşaat sektörünün potansiyeli, bölgede iş yaparken dikkat edilmesi gereken hususlar, bölgede yürütülen faaliyetler sırasında ortaya çıkan hukuki sorunlar ve anlaşmazlıkların çözüm yolları konuları detaylı olarak ele alındı.



18.01.2010

### TAYLAND BÜYÜKELÇİLİĞİ BAŞKATİBİ'NİN TMB ZİYARETİ

Tayland Büyükelçiliği Başkatipli Kraichok ARUNPAIROJKUL 18 Ocak 2010 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaret etti. Görüşmede, Taylandlı inşaat firmaları ile Türk müteahhitlik firmaları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi imkanları ele alındı.



19.01.2010

### TÜRKİYE İŞ BANKASI İLE TEMASLAR

TMB'nin de kurucu üyesi olduğu Sektörel Dernekler Federasyonu'nun (SEDEFED) işbirliği ile 19 Ocak 2010 tarihinde İstanbul'da İş Bankası yönetimi ile yapılan toplantıya TMB Başkan Vekilleri Emre AYKAR ve Emin SAZAK, Denetleme Kurulu Üyesi İlhan ADİLOĞLU ile Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katıldı.



20.01.2010

### MORİTANYA MALİYE BAKANI'NİN TMB ZİYARETİ

Moritanya Maliye Bakanı Kane OTHMAN ve Moritanya Cumhurbaşkanlığı Danışmanı Abdallah Ould Ahmed DAMAOU 20 Ocak 2010 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaret etti. Görüşmede Moritanya Maliye Bakanı tarafından Türk müteahhitlerinin deneyimlerinden yararlanma istekleri dile getirilerek, firmalarımız Moritanya'ya davet edildi.



27.01.2010

### “İHRACAT VE YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ” KONULU EKONOMİ KOORDİNASYON KURULU (EKK) TOPLANTISI

27 Ocak 2010 tarihinde Ekonomiden sorumlu Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali BABACAN başkanlığında “İhracat ve Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri” konulu bir Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda TMB Başkanı Erdal EREN, teminat mektupları, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde Türk işgücü kullanımının teşviki, Eximbank desteği, kur farkı uygulaması gibi konularda bir sunum yaptı.



27.01.2010

### “UK PARTNERING WITH THE TURKISH CONSTRUCTION SECTOR” SEMİNERİ

Türkiye Müteahhitler Birliği, İngiltere İstanbul Başkonsolosluğu ve UK Trade & Investment işbirliğinde, TMB üyeleri ile İngiliz Mimarlık ve Müşavirlik firmalarının katılımıyla 27 Ocak 2010 tarihinde Ankara'da, Türk müteahhitlik firmalarının İngiliz mimarlık ve müşavirlik firmaları ile sürdürmekte olan işbirliğinin geliştirilmesi ve yeni işbirliği imkanları için “UK Partnering with the Turkish Construction Sector” konulu bir seminer düzenlendi.



11.02.2010

### 3. ULUSLARARASI TİCARETTE RÜŞVETİN ÖNLENMESİ SEMİNERİ

İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı (OECD) bünyesinde ülkemizin 2000 yılında taraf olduğu “Uluslararası Ticari İşlemlerde Yabancı Kamu Görevlilerine Verilen Rüşvetin Önlenmesi Sözleşmesi” kapsamında, TMB ve Dış Ticaret Müsteşarlığı işbirliğinde, “3. Uluslararası Ticarete Rüşvetin Önlenmesi” konulu seminer 11 Şubat 2010 tarihinde gerçekleştirildi.



**13-14.02.2010**  
**BAŞBAKAN SAYIN RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN KATAR ZİYARETİ**

Başbakan Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN 13-14 Şubat 2010 tarihlerinde Dışişleri Bakanı Ahmet DAVUTOĞLU, Maliye Bakanı Mehmet ŞİMŞEK, Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner YILDIZ, milletvekilleri ve bir grup işadamından oluşan bir heyet ile birlikte Katar'a resmi bir ziyaret gerçekleştirdi. Söz konusu ziyarete TMB Başkan Vekili Emin SAZAK ve Yönetim Kurulu Üyesi Selim BORA katıldı.



**16.02.2010**  
**LİBYA ARAP HALK SOSYALİST BÜYÜK CEMAHİRİYESİ**  
**ULAŞTIRMA BAKANININ TMB ZİYARETİ**

Libya Arap Halk Sosyalist Büyük Cemahiriyesi Ulaştırma Bakanı Muhammed Ali ZİYDAN, 15-17 Şubat 2010 tarihlerinde Türkiye'ye gerçekleştirdiği ziyaret kapsamında 16 Şubat 2010 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaret etti. Ziyarete TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Yaşar EREN, Yönetim Kurulu üyeleri Celal SEVER, Selim BORA ve Bülent ERDOĞAN ile Denetleme Kurulu Üyesi Onur ÇETİNCEVİZ, Yüksek Danışma Kurulu Üyeleri Mithat YENİGÜN ve Cihan CANDEMİR katıldı



**17.02.2010**  
**MALEZYA TİCARET MÜŞAVİRİ'NİN TMB ZİYARETİ**

Malezya'nın Mısır/Kahire'de yerleşik ve ülkemize de akredite olan Ticaret Müşaviri Wan Ahmad TARMIZI ve Malezya Sanayi Geliştirme Kuruluşu yetkilileri 17 Şubat 2010 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaret etti.



**18.02.2010**  
**DEVLET BAKANI ZAFER ÇAĞLAYAN'IN KATILIMIYLA GÜNDEM YEMEĞİ**

Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN'ın konuk konuşmacı olarak katıldığı Türkiye Müteahhitler Birliği'nin geleneksel Gündem Yemeği 18 Şubat 2010 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi. Yemekte Sayın ÇAĞLAYAN, 2011 yılında Türk müteahhitlerinin yurt dışında üstlenecekleri işlerin tutarının 30 milyar ABD Doları olması gerektiğini vurgulayarak, sektöre 2015 yılına kadar da yıllık 50 milyar ABD Dolarlık bir iş hacmi hedefi belirledi.



**19.02.2010**  
**SEDEFED 6. OLAĞAN GENEL KURULU**

Türkiye Müteahhitler Birliği'nin de kurucu üyesi olduğu Sektörel Dernekler Federasyonu SEDEFED'in 6. Olağan Genel Kurulu 19 Şubat 2010 tarihinde TÜSİAD İstanbul merkezinde yapıldı. Anılan Genel Kurul Toplantısı'na TMB Başkan Vekili Emre AYKAR ve Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katıldı.



**19-21.02.2010**  
**ULUSAL İSTİHDAM STRATEJİSİ ÇALIŞTAYI**

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından, işsizlikle mücadele edebilmek için kapsamlı bir strateji saptanması ve söz konusu stratejinin hayata geçirilmesi amacıyla, kamu ve özel sektör temsilcilerinin katılım ve katkılarıyla düzenlenen Ulusal İstihdam Stratejisi Çalıştayı 19-21 Şubat 2010 tarihlerinde Antalya'da gerçekleştirildi. Çalıştaya Türkiye Müteahhitler Birliği'ni temsilen Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katıldı.



**25.02.2010**  
**TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ BAŞKANI MEHMET BÜYÜKEKŞİ VE**  
**TÜRKMMMB BAŞKANI ERKAN ŞAHMALI İLE TOPLANTI**

25 Şubat 2010 tarihinde TMB Başkanı Erdal EREN, Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet BÜYÜKEKŞİ ve Türk Müşavir Mühendis ve Mimarlar Birliği (TürkMMMB) Başkanı Erkan ŞAHMALI Ankara'da bir araya gelerek "İhracat ve Yurtdışı Müteahhitlik, Müşavirlik Hizmetleri ve İhracat Koordinasyon Kurulu" nun oluşturulması ile ilgili anlaşmayı imzaladılar.



25-26.02.2010

### BALKAN ÜLKELERİ PAZARA GİRİŞ EYLEM PLANI ÇALIŞTAYI

Balkan Ülkeleri Pazara Giriş Eylem Planı Çalıştayı Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN başkanlığında 25-26 Şubat 2010 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Çalıştay'ın teknik düzeydeki toplantısına TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR, 26 Şubat 2010 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya ise TMB Yüksek Danışma Kurulu Üyesi Gönül TALU katıldı.



03.03.2010

### MAKEDONYA ULAŞTIRMA BAKANI İLE TOPLANTI

Makedonya Ulaştırma Bakanı Mile Jana KIEVSKI beraberinde bir heyet ile 03 Mart 2010 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN'ın da katıldığı toplantıda, TMB Başkanı Erdal EREN tarafından gerçekleştirilen açılış konuşmasını müteakip, TMB Yönetim Kurulu üyeleri Edip YENİGÜN, Selim BORA ve Celal SEVER'in yanı sıra üye firmaların temsilcileri tarafından Makedonya'daki faaliyetleri hakkında kısa bilgiler verildi.



09.03.2010

### MALİYE BAKANI MEHMET ŞİMŞEK'İ ZİYARET

09 Mart 2010 tarihinde TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Emin SAZAK, Yönetim Kurulu Üyeleri Edip YENİGÜN ve Selim BORA ile Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ'dan oluşan dar kapsamlı bir heyet Maliye Bakanı Mehmet ŞİMŞEK'i makamında ziyaret etti. Görüşmede, sektörün Maliye Bakanlığı ile genel sorunları ele alındı ve KİK Taslağı ile Kamu-Özel Ortaklığı kanun tasarısı çalışmalarını hakkında sektörün görüşleri sunuldu.



16.03.2010

### "POLİTİK RİSK SİGORTASI ÇÖZÜMLERİ" BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

16 Mart 2010 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği Toplantı Salonu'nda, "Strateji Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş." temsilcisi Arzu GEERDING ile "BPL Global" Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Anthony Palmer ACII tarafından "Politik Risk Sigortaları" konulu bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya, Birliğimiz üyesi firma temsilcileri ile Genel Sekreterlik çalışanları tarafından katılım sağlandı.



19.03.2010

### İSLAM KALKINMA BANKASI HEYETİNİN TMB ZİYARETİ

İslam Kalkınma Bankası'nın farklı birimlerinin yetkililerinden oluşan bir heyet 19 Mart 2010 tarihinde Birliğimizi ziyaret etti. Görüşmede İKB yetkililerince, Türk müteahhitlik firmalarına altyapı ile ilgili birçok projede Bankaları tarafından finansman desteği sağlanabileceği belirtildi.



24.03.2010

### TEMİNAT MEKTUPLARI KONULU TOPLANTI

TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER'in yanı sıra DTM Anlaşmalar Genel Müdürlüğü yetkilileri, Adalet Bakanlığı Kanunlar Genel Müdürü Kenan ÖZDEMİR ile 24 Mart 2010 tarihinde bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda, teminat mektupları ve bu mektuplara konulan ihtiyati tedbir kararları ile ilgili olarak sadece Ankara ve İstanbul'da birer mahkemenin görevlendirilmesi konusu görüşüldü.

01.04.2010

### TÜRK-SUUDİ İŞ FORUMU

Maliye Bakanı Mehmet ŞİMŞEK ve Suudi Arabistan Maliye Bakanı İbrahim Abdulaziz AL-ASSAF'ın katılımlarıyla 01 Nisan 2010 tarihinde "Türk-Suudi İş Forumu" gerçekleştirildi. Forum'da, TMB Başkan Vekili Emin SAZAK yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ve Türk müteahhitlerinin Suudi Arabistan'daki faaliyetleri ile ilgili bir konuşma yaptı. AL-ASSAF ise, Türk firmalarının ülkelerindeki projelere ilgisinin daha da artmasını beklediklerini ifade etti.



**07.04.2010**  
**AMERİKA VE SAHRA ALTI AFRİKA ÜLKELERİNDE**  
**GÖREV YAPAN TİCARET MÜŞAVİRLERİMİZ İLE TOPLANTI**

07 Nisan 2010 tarihinde TMB Toplantı Salonunda Amerika ve Sahra altı Afrika ülkelerinde görev yapan Ticaret Müşavirlerimiz ile bir toplantı gerçekleştirildi.

Toplantıda, TMB Başkanı Erdal EREN tarafından Ticaret Müşavirlerimize TMB ve Türk müteahhitlerinin yurt dışı faaliyetleri hakkında bilgi verildi ve görüş alışverişinde bulunuldu.



**12-14.04.2010**  
**CUMHURBAŞKANI SAYIN ABDULLAH GÜL'ÜN UMMAN ZİYARETİ**

Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah GÜL'ün 12-14 Nisan 2010 tarihlerinde Umman'a gerçekleştirdiği resmi ziyarete TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Adnan ÇEBİ ve TMB üyesi firma temsilcilerinin de içinde yer aldığı geniş bir işadamları heyeti katıldı. Ziyaret kapsamında gerçekleştirilen Türk-Umman İş Konseyi Toplantısında TMB Başkanı Erdal EREN bir konuşma yaparak Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ile ilgili bilgi verdi.



**12.04.2010**  
**YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK SEKTÖR TOPLANTISI**

Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN başkanlığında 12 Nisan 2010 tarihinde DTM'de yapılan Yurtdışı Müteahhitlik Sektör Toplantısına DTM Müsteşarı Ahmet YAKICI, ilgili Müsteşarlık yetkililerinin yanı sıra özel sektörü temsilen TİM, İNTES, TürkMMMB, TOBB, İMSAD, çeşitli İhracatçı Birliklerinin temsilcileri, TMB Başkan Vekili Emin SAZAK ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.



**20.04.2010**  
**SURİYE İMAR VE İSKAN BAKAN YARDIMCISININ TMB ZİYARETİ**

Bayındırlık ve İskan Bakanı Mustafa DEMİR'in davetlisi olarak Türkiye'de bulunan Suriye İmar ve İskan Bakanına eşlik eden Bakan Yardımcısı Bassam HANNA ve Suriye heyeti ile 20 Nisan 2010 tarihinde TMB Yönetim Kurulu Üyesi Edip YENİGÜN'ün ev sahipliğinde TMB'de bir çalışma yemeği gerçekleştirildi. Yemeğe Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal TANKAL, Necati YAĞCI ve Yüksek Danışma Kurulu Üyesi İdris YAMANTÜRK de katıldı.



**28.04.2010**  
**LİBYA ULUSAL PLANLAMA KONSEYİ HEYETİ'NİN TMB ZİYARETİ**

Libya Ulusal Planlama Konseyi Bingazi Sekreteri Ahmed AL TAIRA başkanlığındaki Libya heyeti ile TMB Başkanı Erdal EREN başkanlığında Başkan Vekili Yaşar EREN, Yönetim Kurulu Üyeleri Edip YENİGÜN, Bülent ERDOĞAN ile bazı üye firma temsilcilerimiz ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ, Genel Sekreter Yardımcıları Çiğdem ÇINAR ve Bülent ATAMER'den oluşan TMB heyeti 28 Nisan 2010 tarihinde Birliğimizde düzenlenen bir toplantıda bir araya geldi.



**29-30.04.2010**  
**EIC GENEL KURUL TOPLANTISI**

Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği'nin (EIC) Genel Kurul Toplantısı ve 40. Kuruluş Yıldönümü etkinlikleri 29-30 Nisan 2010 tarihlerinde Berlin'de gerçekleştirildi. TMB Başkan Vekili Emin SAZAK, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile üye firmalarımızdan AYDINER ve TAŞYAPI'nın temsilcilerinin katıldığı toplantıda Emin SAZAK Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi.



**05.05.2010**  
**SURİYE YEREL YÖNETİMLER BAKANI'NİN TMB ZİYARETİ**

Suriye Arap Cumhuriyeti Yerel Yönetimler Bakanı Tamer Al HAJA başkanlığındaki heyet için 05 Mayıs 2010 tarihinde TMB Yönetim Kurulu Üyesi Celal SEVER'in ev sahipliğinde TMB'de bir çalışma yemeği düzenlendi. Yemeğe TMB Yönetim Kurulu Üyesi Bülent ERDOĞAN, Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ, Genel Sekreter Yardımcıları Çiğdem ÇINAR ve Bülent ATAMER katıldı.



**06.05.2010**  
**ORTADOĞU VE KUZAY AFRIKA ÜLKELERİNDE GÖREV YAPAN**  
**TİCARET MÜŞAVİRLERİMİZ İLE TOPLANTI**

06 Mayıs 2010 tarihinde Ortadoğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde görev yapan Ticaret Müşavirlerimiz ile TMB'de bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda, TMB Başkan Vekili Emin SAZAK tarafından Türk Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri ve Birliğimizin faaliyetleri hakkında bilgi verildi ve mevcut işbirliğinin daha da geliştirilmesine yönelik görüş alışverişinde bulunuldu.



**07.05.2010**  
**SİNGAPUR VE MALEZYA MÜTEAHHİTLER BİRLİKLERİ**  
**İLE MUTABAKAT ZAPTI İMZALANMASI**

05-09 Mayıs 2010 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen "Uluslararası Yapı Fuarı 2010" çerçevesinde ülkemize gelen Singapur ve Malezya Müteahhitler Birlikleri temsilcileri ile TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR arasında ikili görüşmeler gerçekleştirildi ve İşbirliği Mutabakat Zaptı imzalandı.



**08.05.2010**  
**DEVLET BAKANİ ZAFER ÇAĞLAYAN BAŞKANLIĞINDA TİCARET**  
**MÜŞAVİRLERİMİZ İLE DEĞERLENDİRME TOPLANTISI**

08 Mayıs 2010 tarihinde DTM'de Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN başkanlığında Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde görev yapan Ticaret Müşavirleri ile yapılan değerlendirme toplantısına TMB Başkanı Erdal EREN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı.



**12.05.2010**  
**TÜRKİYE-RUSYA FEDERASYONU İŞ FORUMU**

Rusya Federasyonu Devlet Başkanı Sayın Dmitriy MEDVEDEV ve Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah GÜL'ün katılımlarıyla, 12 Mayıs 2010 tarihinde Ankara'da "Türkiye-Rusya Federasyonu İş Forumu" düzenlendi. Forumu, TMB Başkanı Erdal EREN, Yönetim Kurulu Üyesi Edip YENİGÜN, Denetleme Kurulu Üyeleri İlhan ADILOĞLU ve Onur ÇETİNCEVİZ, Yüksek Danışma Kurulu Üyesi Cihan CANDEMİR ve TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı.



**20.05.2010**  
**TOBB MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ SEKTÖR MECLİSİ TOPLANTISI**

20 Mayıs 2010 tarihinde TOBB'de Müteahhitlik Hizmetleri Sektör Meclisi Toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda yeni dönem Sektör Meclisi Başkan ve Başkan Yardımcılığı için yapılan seçimde TMB Başkanı Erdal EREN yeniden oy birliği ile TOBB Müteahhitlik Hizmetleri Sektör Meclisi Başkanlığına, Mithat YENİGÜN ise Sektör Meclisi Başkan Yardımcılığına seçildi.



**24.05.2010**  
**"TAAHHÜT SEKTÖRÜ GELECEĞİNİ ARIYOR" KARAR KONFERANSI**

TMB tarafından düzenlenen "Taahhüt Sektörü Geleceğini Arıyor" Arama Konferansının ikinci basamağı olan Karar Konferansı 24 Mayıs 2010 tarihinde yaklaşık 90 kişilik bir katılımı Ankara'da gerçekleştirildi.



**25.05-01.06.2010**  
**BAŞBAKAN SAYIN RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN**  
**BREZİLYA, ARJANTİN VE ŞİLİ ZİYARETİ**

25 Mayıs - 01 Haziran 2010 tarihleri arasında Başbakan Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN Brezilya, Arjantin ve Şili'ye resmi bir ziyaret gerçekleştirdi. Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN'ın da katıldığı söz konusu ziyarette Sayın Başbakan'a eşlik eden işadamları heyetinde TMB'yi temsilen Başkan Vekili Adnan ÇEBİ yer aldı.



26-28.05.2010

### FIEC İLKBAHAR VE GENEL KURUL TOPLANTILARI

Avrupa İnşaat Sanayi Federasyonu (FIEC)'nin 2010 yılı ilkbahar ve Genel Kurul Toplantıları 26-28 Mayıs 2010 tarihlerinde Limassol-Güney Kıbrıs'ta gerçekleştirildi. Vize sorunu sebebiyle TMB'den katılım sağlanamayan toplantıda, FIEC Başkanlığına İtalyan ANCE Federasyonu adayı Madame Louisa TODINI, TMB'nin de içinde yer aldığı Güney Doğu Avrupa Grubu İcra Kurulu Üyeliğine ise Güney Kıbrıs OSEOK Federasyonu'ndan Andreas MIKALLOS seçildi.



03.06.2010

### SINIRLARIN GENİŞLETİLMESİ: ULUSLARARASI PROJELERDE RİSK AZALTMA VE YENİ FİNANSMAN İMKANLARI KONUSU SEMİNER

TMB tarafından, İslam Kalkınma Bankası'nın (İKB) alt kuruluşları olan Islamic Corporation for the Insurance of Investment and Export Credit (ICIEC) ve Islamic Corporation for the Development of the Private Sector (ICD) işbirliğinde, Türk Eximbank'ın katkısıyla, 03 Haziran 2010 Perşembe günü Ankara'da Sınırların Genişletilmesi: Uluslararası Projelerde Risk Azaltma ve Yeni Finansman İmkanları konulu bir Seminer düzenlendi.



08.06.2010

### TÜRKİYE - ABD EKONOMİK ORTAKLIK KOMİSYONU V. DÖNEM TOPLANTISI

Ankara'da gerçekleştirilen Türkiye - ABD Ekonomik Ortaklık Komisyonu V. Dönem Toplantısı'nın 08 Haziran 2010 tarihinde yapılan oturumuna TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı. Toplantıda, gerek Türkiye'de gerekse 3. ülkelerde Türk firmaları ile ABD kuruluşları ve firmaları arasında yürütülen işbirliğini içeren bir sunum yapıldı.



09.06.2010

### KÜLTÜR VE TURİZM BAKANI ERTUĞRUL GÜNAY'IN KATILIMI İLE "GÜNDEM 2010" YEMEĞİ

Kültür ve Turizm Bakanı Ertuğrul GÜNAY'ın konuk konuşmacı olarak katıldığı "Gündem 2010" yemekli sohbet toplantısı 09 Haziran 2010 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi. Sayın GÜNAY yaptığı konuşmada, ülkemizdeki çarpık yapılaşmanın turizm sektörü üzerindeki olumsuz etkilerine değinerek, doğa ve tarihin korunmasının turizmin gelişmesi üzerindeki önemini vurguladı.



10.06.2010

### TÜRK CUMHURİYETLERİ EĞİTİM PROGRAMI KAPSAMINDA TMB ZİYARETİ

Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından düzenlenen Türk Cumhuriyetleri Eğitim Programı kapsamında anılan ülkelerin bürokratları ve akademisyenlerinden oluşan 28 kişilik bir heyet 10 Haziran 2010 tarihinde Birliğimizi ziyaret etti. Toplantıda, TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR tarafından TMB ve Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri hakkında detaylı bilgi verildi.



16.06.2010

### YARGITAY BAŞKANI HASAN GERÇEKER'İ ZİYARET

16 Haziran 2010 tarihinde TMB Başkanı Erdal EREN, Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal TANKAL ve Necati YAĞCI ile Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER Yargıtay Başkanı Hasan GERÇEKER'e bir nezaket ziyareti gerçekleştirdi. Görüşmede genel konuların yanı sıra yabancı bir ülkenin yerel mahkemesinde alınan bir kararın Türkiye'de tenfizi ve bunun Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetlerine yansımaları konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.



16.06.2010

### DEVLET BAKANİ CEVDET YILMAZ'I ZİYARET

16 Haziran 2010 tarihinde TMB Başkanı Erdal EREN, Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR, TMB Başkan Vekili Emin SAZAK, Yönetim Kurulu Üyeleri Edip YENİGÜN, Kemal TANKAL, Bülent ERDOĞAN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ tarafından Devlet Bakanı Cevdet YILMAZ'a bir ziyaret gerçekleştirildi. Görüşmede Kamu-Özel Ortaklığı ile Çerçeve Kanun Taslağı üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.



17.06.2010

#### DEVLET BAKANI ZAFER ÇAĞLAYAN'IN LİBYA ZİYARETİ

Libya'da faaliyet gösteren müteahhitlik firmalarımızın son dönemde özellikle ODAC ve LIDCO gibi işveren idarelerle ödemeler konusunda yaşadıkları sorunların Devlet Bakanı Sayın Zafer ÇAĞLAYAN tarafından ilgili Libya makamlarına aktarılması amacıyla 17 Haziran 2010 tarihinde TMB Başkanı Sayın Erdal EREN ve bazı üye firmalarımızın katılımı ile Libya'ya günü birlik dar kapsamlı bir ziyaret gerçekleştirildi.



21.06.2010

#### TİMÖB 2010 TÜRKİYE İNŞAAT MÜHENDİSLİĞİ ÖĞRENCİLERİ BULUŞMASI

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi İnşaat Kulübü tarafından üçüncüsü düzenlenen Türkiye İnşaat Mühendisliği Öğrencileri Buluşması (TİMÖB'10), 20-24 Haziran 2010 tarihlerinde Eskişehir'de gerçekleştirildi. TMB Başkanı Erdal EREN'in açılış konuşmasını yaptığı etkinlikte, TMB Başkan Vekili Emin SAZAK, Yönetim Kurulu Üyesi Edip YENİGÜN, TMB Yüksek Danışma Kurulu Üyesi Gönül TALU ile TMB üyelerinden MESA İnşaat İcra Kurulu Üyesi Orhan PAÇACI "Şirket Stratejileri" konulu Panel'e panelist olarak katıldı.



23.06.2010

#### AVUSTURYA HEYETİ'NİN TMB ZİYARETİ

23 Haziran 2010 tarihinde Avusturya'nın en büyük ikinci müteahhitlik firması Alpine Construction'ın temsilcisinin de yer aldığı bir Avusturya Heyeti TMB'yi ziyaret etti. Konuk heyete TMB Başkanı Erdal EREN tarafından Türk inşaat sektörü ile ilgili bilgi verildi.



28.06.2010

#### PORTEKİZ ANKARA BÜYÜKELÇİLİĞİ TİCARET MÜŞAVİRİ'NİN TMB ZİYARETİ

28 Haziran 2010 tarihinde Portekiz Ankara Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri Celeste TEZSEZEN tarafından Birliğimize gerçekleştirilen ziyarette, Portekizli inşaat firmalarının firmalarımız ile işbirliği yapmak istedikleri, bu çerçevede bazı Portekizli firmaların İstanbul'da ofis açtıkları belirtildi. Görüşmede, TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR, Türk inşaat sektörü ve Türk müteahhitlerinin uluslararası faaliyetleri hakkında bilgi verdi.



07.07.2010

#### T.C. DAKKA BÜYÜKELÇİSİ M. VAKUR ERKUL'UN TMB ZİYARETİ

T.C. Dacca Büyükelçiliği'ne atanan Büyükelçi M. Vakur ERKUL 07 Temmuz 2010 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Görüşmede, Bangladeş'in müteahhitlik konusundaki potansiyeli değerlendirilerek işbirliği olanakları üzerinde duruldu.



17-23.07.2010

#### DEVLET BAKANI ZAFER ÇAĞLAYAN'IN ABD ZİYARETİ

Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN beraberinde oda ve meslek kuruluşları başkan ve yetkilileri ile 17-23 Temmuz 2010 tarihleri arasında ABD'ye (Chicago, Los Angeles, Houston, Atlanta ve New York) resmi bir ziyaret gerçekleştirdi. ABD'deki konut ve altyapı sektörü ile ilgili bilgi alışverişinde bulunulan söz konusu ziyarete TMB'yi temsilen Yönetim Kurulu Üyesi Edip YENİGÜN katıldı.



22.07.2010

#### AMERİKAN EXİMBANK BAŞKANI FRED HOCHBERG İLE TOPLANTI

Amerikan Eximbank Başkanı Fred HOCHBERG ile 22 Haziran 2010 tarihinde Ankara'da Amerikan Eximbank'ın sağladığı kredi olanakları hakkında TMB üyesi firmaların bilgilendirilmesi amacıyla bir toplantı gerçekleştirildi. Söz konusu toplantıya, TMB Başkanı Erdal EREN'in yanı sıra Türk Eximbank Genel Müdür Yardımcıları Alev ARKAN ve Osman ASLAN, Ziraat Bankası ve Halk Bankası yetkilileri ile TMB üyesi firmaların üst düzey temsilcileri katıldı.



**27.07.2010**  
**DEVLET BAKANI ZAFER ÇAĞLAYAN VE TÜRKMENİSTAN**  
**BAKANLARININ KATILIMIYLA ÇALIŞMA KAHVALTISI**

Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN, 27 Temmuz 2010 tarihinde Türkmenistan Bakanlar Kurulu Başkan Yardımcısı Hocamuhammed MUHAMMEDOV, Ticaret ve Dış İlişkiler Bakanı B. ABAYEV, Petrol - Doğalgaz ve Maden Kaynakları Bakanı B. NEDİROV ve Kültür Bakanı G. MYRADOV'un katılımlarıyla bir çalışma kahvaltısı düzenlendi. Çalışma kahvaltısına, TMB Başkanı Erdal EREN de katıldı.



**28.07.2010**  
**KAMERUN CUMHURİYETİ BAYINDIRLIK BAKANI'NIN TMB ZİYARETİ**

Kamerun Cumhuriyeti Bayındırlık Bakanı Bernard Messengue AVOM 28 Temmuz 2010 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. TMB Başkanı Erdal EREN'in ev sahipliğini yaptığı toplantıda, konuk Bakan Kamerun'daki projeler hakkında bilgi verdi ve Türk Eximbank ile Kamerun'a yapılacak mal ve hizmet ihracı konusunda kredi anlaşması imzalandığını ifade ederek, üye firmalarımızı Kamerun'a davet etti.



**28-29.07.2010**  
**DEVLET BAKANI ZAFER ÇAĞLAYAN BAŞKANLIĞINDA AZERBAYCAN**  
**TİCARET VE MÜTEAHHİTLİK-MÜŞAVİRLİK HEYETİ ZİYARETİ**

Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN başkanlığında 28-29 Temmuz 2010 tarihlerinde Azerbaycan'a düzenlenen Ticaret ve Müteahhitlik-Müşavirlik Heyeti Ziyareti'ne Yüksek Danışma Kurulu Üyesi Mithat YENİGÜN katılarak, TMB ve Türk Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri ile ilgili bir sunum yaptı.



**28-29.07.2010**  
**ACCRA-GANA'YA İŞADAMLARI HEYETİ ZİYARETİ**

THY'nin İstanbul-Accra/Gana uçuş seferlerini başlatması vesilesiyle 28-29 Temmuz 2010 tarihlerinde TİM organizasyonunda Accra'ya bir işadamları Heyeti ziyareti düzenlendi. Ziyarete TMB Denetleme Kurulu Üyesi İlhan ADILOĞLU katılarak, TMB ve Türk Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri ile ilgili bir sunum yaptı.



**02.08.2010**  
**PAKİSTAN SU VE ENERJİ GELİŞTİRME İDARESİ (WAPDA)**  
**BAŞKANI'NIN TMB ZİYARETİ**

Pakistan Su ve Enerji Geliştirme İdaresi (WAPDA) Başkanı Shakil DURRANI ve beraberindeki heyet 02 Ağustos 2010 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Ev sahipliğini TMB Yönetim Kurulu Üyesi Bülent ERDOĞAN'ın yaptığı toplantıda, WAPDA Başkanı Birliğimiz üyesi firmalara önümüzdeki dönemde Pakistan'da gerçekleştirilecek büyük enerji projeleri ile ilgili bilgi vererek, firmalarımızı ihalelere katılmaya davet etti.



**18.08.2010**  
**DPT İKTİSADİ SEKTÖRLER GENEL MÜDÜRÜ LATİF TUNA'YI ZİYARET**

TMB Başkan Vekili Emin SAZAK, Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ, Devlet Bakanı Sayın Cevdet YILMAZ'a yapılan ziyaretin bir devamı olarak DPT İktisadi Sektörler Genel Müdürü Latif TUNA'yı 18 Ağustos 2010 tarihinde makamında ziyaret etti. Görüşmede, hazırlanmakta olan Kamu-Özel Ortaklığı (PPP) Kanunu ile ilgili görüş alışverişinde bulunuldu.



**24.08.2010**  
**TÜRKİYE-HİNDİSTAN-BDT İŞ KONSEYİ TOPLANTISI**

24 Ağustos 2010 tarihinde, İstanbul'da DEİK tarafından düzenlenen, Türkiye-Hindistan-BDT İş Konseyi Toplantısına TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ katılarak, TMB ve Türk Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri ile ilgili bir sunum yaptı.





**22.09.2010**  
**TANZANYA MÜTEAHHİTLİK HEYETİ İLE TOPLANTI**

22 Eylül 2010 tarihinde İstanbul'da DEİK tarafından organize edilen Tanzanya Müteahhitlik Heyeti ile gerçekleştirilen toplantıya TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ katılarak, Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ile ilgili bir sunum yaptı.

**22.09.2010**  
**DEİK VE CREDIT SWISS İŞBİRLİĞİNDE DÜZENLENEN İŞ GÜNÜ**

22 Eylül 2010 tarihinde DEİK ve Credit Swiss işbirliğinde Güney Asyalı Yatırımcıların katılımı ile düzenlenen İş Günü'ne TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ katılarak, Türk inşaat sektörü ve yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ile ilgili bir sunum yaptı.

**28.09.2010**  
**INTERNATIONAL PPP PLATFORM-TÜRKİYE TOPLANTISI**

28 Eylül 2010 tarihinde İstanbul'da International PPP Platform-Türkiye tarafından düzenlenen toplantıya Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR ve TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı. Toplantıda Sayın KANTUR, Kamu-Özel Ortaklığı modelinin uygulamalarına ilişkin tecrübelerini içeren bir konuşma yaptı. Toplantı sırasında gerçekleştirilen Genel Kurul'da TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ International PPP Platform-Türkiye kuruluşunun Yönetim Kurulu'na seçildi.

**30.09.2010**  
**VERGİ KONSEYİ TOPLANTISI**

30 Eylül 2010 tarihinde gerçekleştirilen Vergi Konseyi Toplantısına TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Emin SAZAK, Yönetim Kurulu Üyesi Edip YENİGÜN ile TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ, Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER ve TMB Danışmanı Mehmet ÖKTEN katıldı. Toplantıda TMB Başkanı Erdal EREN, Vergi Konseyi üyelerine Türk inşaat sektörü, TMB ve Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri, sektörün genel sorunları, mali mevzuat ve karşılaşılan sorunlar ile ilgili bir sunum yaptı.

**01.10.2010**  
**ODTÜ 1. PROJE VE YAPIM YÖNETİMİ KONGRESİ**

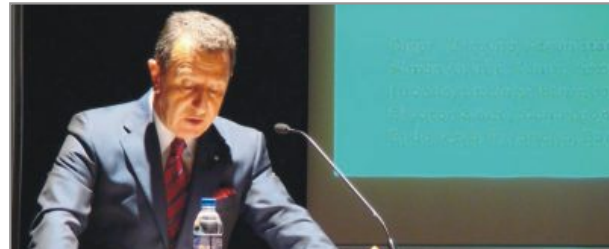
29 Eylül-01 Ekim 2010 tarihlerinde düzenlenen ODTÜ 1. Proje ve Yapım Yönetimi Kongresi'nde TMB Başkanı Erdal EREN, özel sektör ilişkilerinin gündeme getirildiği 01 Ekim 2010 Toplantılarının açılış bölümünde konuk konuşmacı olarak yer aldı ve Türk inşaat sektörü ve yurtdışı müteahhitlik hizmetleri ile ilgili bir konuşma ve sunum yaptı.

**04.10.2010**  
**TÜRK EXİMBANK GENEL MÜDÜR VEKİLİ NECATİ YENİARAS VE EXİMBANK ÜST YÖNETİMİ İLE TOPLANTI**

04 Ekim 2010 tarihinde Türk Eximbank Genel Müdür Vekili Necati YENİARAS ve Eximbank üst yönetimi ile Ankara'da bir toplantı düzenlendi. TMB üyeleri, TMMMB Başkan ve üyelerinin de katıldığı toplantıda Türk Eximbank Genel Müdür Vekili Necati YENİARAS, Eximbank'ın yeni dönem vizyonu ve kredi programı ile ilgili bir sunum yaptı.

**05.10.2010**  
**SİNGAPUR'UN TÜRKİYE'YE AKREDİTE BÜYÜKELÇİSİ'NİN TMB ZİYARETİ**

Singapur'un Türkiye'ye Merkezden Akredite Büyükelçisi Chandra DAS 05 Ekim 2010 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Görüşmede, Singapur'da Singapur firmaları, Türk müteahhitlik firmaları ve Hindistan devlet görevlilerinin katılımıyla Hindistan'da inşaat projeleri üstlenilmesi hususunda işbirliğine yönelik bir seminer düzenlenmesi konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.



**13.10.2010**  
**ULUSLARARASI MÜTEAHHİTLİK SEMİNERİ**

Türkiye Müteahhitler Birliği tarafından Hill International ve Knowles müşavirlik firmaları işbirliğinde 13 Ekim 2010 tarihinde Ankara'da, TMB üyesi firma temsilcileri, hukuk büroları yetkilileri ve bankacıların katılımıyla "Uluslararası Müteahhitlik Semineri" düzenlendi. Seminerde, Türk müteahhitlerinin uluslararası sözleşmelerde karşılaştıkları problemler üzerinde duruldu ve anlaşmazlıkların tahkim yoluyla çözümü konularında bilgi verildi.



**22.10.2010**  
**MİLLİ SAVUNMA BAKANI VECDİ GÖNÜL'ÜN TMB ZİYARETİ**

Milli Savunma Bakanı Vecdi GÖNÜL, Savunma Sanayi Müsteşarlığı yetkilileri ile birlikte İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı'na Milli Savunma Bakanlığı'na bağlı Havalimanı Endüstrileri A.Ş. (HEAŞ) tarafından yaptırılması planlanan ikinci pistin projelendirilmesine ilişkin olarak yürütülmekte olan çalışmalar ve gelinen aşama hakkında bilgi vermek ve görüş alışverişinde bulunmak amacıyla 22 Ekim 2010 tarihinde TMB'yi ziyaret etti.



**26.10.2010**  
**MADAGASKAR TOPRAK YÖNETİMİ BAKANI'NIN TMB ZİYARETİ**

Madagaskar Cumhuriyeti Toprak Yönetimi ve Adem-i Merkezîyet Bakanı Hajo Herivelona ADRIANANARİVELO, Bakanlık Genel Müdürü Tiana RANDRIANASOLOARİMİNA ve SEIMAD Genel Müdürü Lalaonirina RAHAMFY 26 Ekim 2010 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Konuk Bakan Türk müteahhitlik firmalarını ülkelere davet etmek istediklerini belirtti.



**27.10.2010**  
**KABİL BELEDİYE BAŞKANI VE BERABERİNDEKİ HEYETİN TMB ZİYARETİ**

Kabil Belediye Başkanı Yunus NEVENDİS ve beraberindeki heyet ile 27 Ekim 2010 tarihinde TMB'de Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Necati YAĞCI'nın ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıya, Afganistan'da iş yapan TMB üyesi firmalardan Ahmet Aydeniz, Metag, Tepe, Yenigün, Yüksel ve Zafer İnşaat'ın yetkilileri katıldı. Anılan toplantıda, konuk Belediye Başkanı, Kabil'in yeniden inşası çerçevesinde planlanan projeler hakkında bilgi verdi.



**02.11.2010**  
**2. ULUSLARARASI İNŞAATTA KALİTE ZİRVESİ**

İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (İMSAD) tarafından 02 Kasım 2010 tarihinde İstanbul'da 2. Uluslararası İnşaat Kalite Zirvesi düzenlendi. Önde gelen inşaat firmalarının, kamu yetkililerinin ve bankacıların katılımıyla gerçekleştirilen ve TMB Başkanı Erdal EREN'in de konuşmacılar arasında yer aldığı anılan Zirve'de, inşaat sanayinin küresel rekabet gücü ve dış pazarlar hakkında bilgi verildi.



**10.11.2010**  
**İRAK YATIRIMCI KURULUŞLAR HEYETİ İLE TMB'DE TOPLANTI**

Irak Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu Genel Sekreter Yardımcısı Obaid Mahal FRAIH başkanlığındaki Irak Yatırımcı Kuruluşlar Heyeti 10 Kasım 2010 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Yapılan toplantıda, Irak heyeti üyeleri, Irak'taki tüm kurum ve kuruluşların açtıkları ihalelerde Türk müteahhitlerine öncelik verdiğini ifade etti ve gerçekleştirilecek yeni projelere Türk müteahhitlerini davet etti.



**11.11.2010**  
**AMERİKA TÜRK KOALİSYONU HEYETİNİN TMB ZİYARETİ**

ABD'nin farklı eyaletlerindeki özerk bölgelerde yerleşik yerli Amerikalılardan oluşan Amerika Türk Koalisyonu (Turkish Coalition of America) Heyeti 11 Kasım 2010 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Söz konusu heyet ile yapılan toplantıda, yerli Amerikalıların ihtiyaçları hususunda bilgi edinildi.



**24.11.2010**  
**DSİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ'NDE TOPLANTI**

24 Kasım 2010 tarihinde DSİ Genel Müdürlüğü'nde Genel Müdür Haydar KOÇAKER başkanlığında Dünya Su Konseyi Türk Governörleri ve üyelerinin katılımıyla düzenlenen toplantıya TMB Başkanı Erdal EREN ve Genel Sekreter Haluk BÜYÜKBAŞ katıldı. Toplantıda, Türkiye'nin Dünya Su Konseyi yönetimindeki son durumu değerlendirilerek, kazanımlar üzerinde duruldu ve Türk üyelerin üyeliklerinin devamının önemi vurgulandı.



**26-27.11.2010**  
**4. AVRUPA BİRLİĞİ - AFRIKA İŞ FORUMU**

4. Avrupa Birliği-Afrika İş Forumu 26-27 Kasım 2010 tarihlerinde Trablus-Libya'da gerçekleştirildi. Toplantıya TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ve Uzman Mete ÇOMOĞLU katıldı. Özellikle EIC üyesi Avrupalı müteahhitlerin Afrika pazarına girmesi ve Afrika'daki yatırımlar hakkında üst düzey bilgi alınmasını hedefleyen toplantıya yoğun katılım sağlandı.



**27.11.2010**  
**İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ STRATEJİ ÇALIŞTAYI**

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından 27-28 Kasım 2010 tarihlerinde Antalya'da düzenlenen İş Sağlığı Ve Güvenliği (İSG) Strateji Çalıştayı "Kurumsal Yapının Değerlendirilmesi" Çalışma Grubu'na TMB Uzmanı Murat METE katıldı. Çalıştay'da, İSG uygulamalarının gelişimine destek olan vakıf ve dernekler arasında TMB de dahil edildi.



**01.12.2010**  
**TAYLAND HEYETİNİN TMB ZİYARETİ**

Tayland Ticaret Odası Başkanı Phairush BURAPACHAISRI, Tayland Mühendis Müşavirler Birliği Başkanı Pisit PUTHIPIRDJ ve Tayland Ankara Büyükelçiliği yetkililerinden oluşan bir heyet 01 Aralık 2010 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Tayland heyetinin Türk müteahhitlik firmalarını Tayland ve çevresindeki ülkelerde ortaklaşa iş yapmak üzere davet ettiği Toplantıda, iki ülke müteahhitler birlikleri arasında bir işbirliği Mutabakat Zaptı imzalanması konusu da görüşüldü.



**02.12.2010**  
**"MÜTEAHHİTLİKTE ULUSLARARASI GARANTİLER VE YENİ KURALLAR"**  
**KONULU BİLGİLENDİRME TOPLANTISI**

TMB tarafından Türk Ekonomi Bankası (TEB)-Fortis işbirliğinde 02 Aralık 2010 tarihinde TMB Toplantı Salonu'nda Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Türkiye Milli Komitesi Üyesi Abdurrahman ÖZALP'in konuşmacı olarak katıldığı "Müteahhitlikte Uluslararası Garantiler ve Yeni Kurallar" konulu bir Bilgilendirme Toplantısı düzenlendi.



**03-05.12.2010**  
**ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ PLATFORMU**

Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah GÜL'ün himayelerinde 03-05 Aralık 2010 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen Uluslararası İşbirliği Platformu'nun açılış bölümünde TMB Başkanı Erdal EREN "Türk İnşaat Sektörü ve Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetleri" konusunda bir konuşma yaptı.



**08.12.2010**  
**5. TÜRKİYE SEKTÖREL EKONOMİ ŞURASI**

Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali BABACAN başkanlığında 08 Aralık 2010 tarihinde TOBB tarafından düzenlenen 5.Türkiye Sektörel Ekonomi Şurası'na TMB ve TOBB Müteahhitlik Sektör Meclisi Başkanı Erdal EREN katılarak, sektörün sorunları ile ilgili bir sunum yaptı.



08.12.2010

#### SENEGAL BAYINDIRLIK BAKANLIĞI HEYETİNİN TMB ZİYARETİ

Senegal Cumhuriyeti Bayındırlık Bakanlığı Milli Kentleşme Ofisi Müdürü Amadou Lamine DIENG beraberindeki heyet ile 08 Aralık 2010 tarihinde Türkiye Mühendisler Birliği'ni ziyaret etti. Yapılan toplantıda Sayın DIENG, ülkelerinde her türlü alt ve üst yapı projelerine ihtiyaç duyulduğunu ifade ederek, Senegal'in kalkınmasında Türk mühendislik firmalarının önemli bir rol üstlenmesini arzu ettiklerini ifade etti.



09.12.2010

#### "BUILDING U.S.-TURKISH BUSINESS PARTNERSHIPS: TRADE AND PROJECT FINANCE RESOURCES" KONUSU SEMİNER

TMB ile ABD Ankara Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği işbirliğinde Türk Eximbank, U.S. Trade and Development Agency (US TDA), U.S. Eximbank ve Overseas Private Investment Corporation (OPIC) kuruluşlarının katılımıyla 09 Aralık 2010 tarihinde Ankara'da "Building U.S.-Turkish Business Partnerships: Trade and Project Finance Resources" konulu bir Seminer düzenlendi.



12-16.12.2010

#### DEVLET BAKANI ZAFER ÇAĞLAYAN'IN AFRIKA ÜLKELERİ ZİYARETİ

Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN 12-16 Aralık 2010 tarihleri arasında TİM, TUSKON ve MÜSİAD Başkan ve üyeleri ile birlikte Nijerya, Gana ve Ekvator Ginesi'ne resmi bir ziyaret gerçekleştirdi. Anılan ziyarete, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Celal SEVER katıldı.



17.12.2010

#### UKRAYNA'NIN KHARKOV KENTİ BELEDİYE BAŞKAN YARDIMCISI VE BERABERİNDEKİ HEYETİN TMB ZİYARETİ

Ukrayna'nın Kharkov Kenti Belediye Başkan Yardımcısı Igor TEREKHOV ve Uluslararası İlişkiler Kıdemli Uzmanı Konstantin KUDRIAVTSEV 17 Aralık 2010 tarihinde Türkiye Mühendisler Birliği'ni ziyaret ederek, kentlerinde gerçekleştirilmesi planlanan projeler hakkında bilgi verdi ve Türk mühendislik firmalarını şehirlerinin imarında rol almaları için ülkesine davet etti.



18.12.2010

#### TMB YENİ YIL BALOSU

Türkiye Mühendisler Birliği Başkanı Erdal EREN'in ev sahipliğinde TMB üyesi firma yöneticileri ve çalışanlarının aileleri ile birlikte katıldığı ve artık bir gelenek haline gelmiş olan TMB Yeni Yıl Balosu Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN'ın da katılımıyla 18 Aralık 2010 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi.



27.12.2010

#### 2010 YILI YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ ÖDÜL TÖRENİ

Engineering News Record (ENR) dergisinin Ağustos 2010 sayısında yayımlanan "Dünyanın En Büyük 225 Uluslararası Mühendisi" listesinde yer alan 33 Türk mühendislik firmasına plaket verilmesi amacıyla Başbakan Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın katılımı ile TMB ve DTM işbirliğinde 27 Aralık 2010 tarihinde Ankara'da bir ödül töreni düzenlendi. Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN'ın da katıldığı ödül töreninde, Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet BÜYÜKEKŞİ'ye de bir plaket takdim edildi.



05.01.2011

#### HİNDİSTAN ANKARA BÜYÜKELÇİLİĞİ MÜSTEŞARININ TMB ZİYARETİ

Hindistan Ankara Büyükelçiliği Müsteşarı Dr. Ramesh CHANDRA 5 Ocak 2011 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Görüşmede, iki ülke arasında mühendislik alanındaki ilişkilerin geliştirilmesi yönünde atılabilecek adımlar üzerinde duruldu.



**10-11.01.2011**  
**CUMHURBAŞKANI SAYIN ABDULLAH GÜL'ÜN YEMEN ZİYARETİ**  
**VE TÜRK - YEMEN İŞ FORUMU**

Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah Gül'ün 10-11 Ocak 2011 tarihlerinde Yemen'e gerçekleştirdiği resmi ziyaret kapsamında düzenlenen Türk-Yemen İş Forumu'na TMB Yönetim Kurulu Üyeleri Cengiz KÖKSAL ve Necati YAĞCI ile üye firma temsilcileri katıldı. Ziyarete, Yemen'de gerçekleştirilecek altyapı projeleri konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.



**10-12.01.2011**  
**BAŞBAKAN SAYIN RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN KATAR VE KUVEYT**  
**ZİYARETİ VEŞİLEŞİYLE TİCARET VE MÜTEAHHİTLİK HEYETLERİ**

Başbakan Recep Tayyip ERDOĞAN'ın, Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN ile birlikte 09-12 Ocak 2011 tarihlerinde Katar ve Kuveyt'e yaptığı resmi ziyarete, TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Emin SAZAK, Yönetim Kurulu Üyesi Edip YENİGÜN, Denetleme Kurulu Üyesi Onur ÇETİNCEVİZ ile üye firmalarımızdan yoğun bir katılım gerçekleşti.



**12.01.2011**  
**MOĞOLİSTAN ANKARA BÜYÜKELÇİLİĞİ MÜSTEŞARININ TMB ZİYARETİ**

Moğolistan'ın Ankara Büyükelçiliği Müsteşarı Jantsan GULGOU 12 Ocak 2011 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaretinde, Moğolistan'da 2010-2015 yılları arasında gerçekleştirilecek önemli inşaat projelerine ilişkin bir liste sundu ve Türk müteahhitlik firmalarının Moğol inşaat pazarına ilgi göstermesini arzu ettiklerini vurguladı.



**17.01.2011**  
**TANZANYA ULUSAL KONUT KURUMU TEMSİLCİLERİNİN TMB ZİYARETİ**

Tanzanya Ulusal Konut Kurumu (National Housing Corporation - NHC) Başkanı Kesogukewele MSITA beraberinde Genel Müdür Nehemia MCHUCHU ve diğer kurum yetkilileri ile bazı şehirlerin belediye başkanlarından oluşan bir heyetle 17 Ocak 2011 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Sayın MCHUCHU, NHC'nin, konut dışında, iş ve alışveriş merkezleri ile kentsel altyapı projeleri de gerçekleştirmeyi planladığını belirterek, söz konusu projelerin inşasında Türk müteahhitlik firmaları ile de çalışmak istediklerini dile getirdi.



**18.01.2011**  
**KORE CUMHURİYETİ ANKARA BÜYÜKELÇİSİ'NİN TMB ZİYARETİ**

Kore Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Jae-Hyun BAE 18 Ocak 2011 tarihinde TMB Başkanı Erdal EREN'e bir nezaket ziyareti gerçekleştirdi.



**26.01.2011**  
**UKRAYNA-KHARKOV KENTİ BELEDİYE BAŞKAN**  
**YARDIMCISININ TMB ZİYARETİ**

Ukrayna'nın Kharkov Kenti Belediyesi Başkan Yardımcısı Igor TEREKHOV beraberinde Karayolları Daire Başkanı Vladamir CUMAKOV, Başkan Danışmanı Igor YALDIN ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Konstantin KUDRYAVTSEV'den oluşan bir heyetle, Kharkov Kenti'nde gündemdeki projeler hakkında Türk müteahhitlik firmaları ile görüşmelerde bulunmak üzere 26 Ocak 2011'de Türkiye Müteahhitler Birliği'ni ziyaret etti.



**09.02.2011**  
**KAMU İHALE KANUNU UYGULAMALARINA İLİŞKİN TOPLANTI**

Başkanlığını TMB Başkanı Erdal EREN'in yürüttüğü TOBB Sektör Meclisi girişimi ile Kamu İhale Kanunu uygulamalarında yaşanan sorunların görüşülmesi amacıyla 09 Şubat 2011 tarihinde TOBB'de düzenlenen Toplantıya, Kamu İhale Kurumu (KİK) yetkilileri ile sektör çatı örgütleri TMB, İNTES, TÜRK İNŞA üyesi firma temsilcileri katıldı.



**17-18.02.2011  
KAMU-ÖZEL ORTAKLIĞI (PPP) SEMİNERİ**

Türkiye Mütahhithler Birliği ile İngiltere İstanbul Başkonsolosluğu UK Trade & Investment birimi işbirliğinde 17-18 Şubat 2011 tarihlerinde Londra'da "Kamu-Özel Ortaklığı (PPP) Semineri" düzenlendi. Seminare, TMB Başkan Vekili Emin SAZAK başkanlığında Hazine Müsteşarlığı ve Devlet Planlama Teşkilatı yetkilileri,

TMB üye firma temsilcileri, TürkMMMB üye firma temsilcileri, TMB Genel Sekreteri Haluk BÜYÜKBAŞ ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı.



**21.02.2011; 24.02.2011  
DEVLET BAKANİ ZAFER ÇAĞLAYAN BAŞKANLIĞINDA LİBYA TOPLANTILARI**

Libya'daki son gelişmeler ile ilgili durum tespiti ve Türk mütahhithlerinin durumu ile ilgili olarak 21 ve 24 Şubat 2011 tarihlerinde Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN başkanlığında TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Emin SAZAK Yönetim Kurulu Üyesi Edip YENİGÜN ile Libya'da iş yapan üye firmaların üst düzey yetkililerinin katıldığı iki ayrı toplantı gerçekleştirildi.



**01.03.2011  
DIŞ TİCARET MÜSTEŞARI BAŞKANLIĞINDA LİBYA TOPLANTISI**

TMB'nin Devlet Bakanlığı makamına yaptığı yazılı başvuru üzerine, 01 Mart 2011 tarihinde DTM'de Müsteşar Ahmet YAKICI başkanlığında Libya'da yaşanan gelişmeler çerçevesinde Türk mütahhithlik firmalarının karşılaştıkları sorunlara yönelik önlemlerin görüşülmesi amacıyla Adalet Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, Gelir İdaresi Başkanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu, Gümrük Müsteşarlığı, Bankalar Birliği, Merkez Bankası, Türk Eximbank, TMB, İNTES, TOBB ve DEİK yetkililerinin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirildi.

**03.03.2011  
İRAK KONUT VE İSKAN BAKANİ'NİN TMB ZİYARETİ**

Irak Konut ve İmar Bakanı Mohamed AL-DARRAJI 03 Mart 2011 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Yönetim Kurulu Üyesi Edip YENİGÜN'ün ev sahipliğinde üye firmaların katılımları ile gerçekleştirilen toplantıda konuk heyetle Irak konut projeleri ve özellikle konut yatırımları ile ilgili görüş alışverişinde bulunuldu.



**03.03.2011  
DIŞ TİCARET MÜSTEŞARI BAŞKANLIĞINDA TÜRKMENİSTAN TOPLANTISI**

Dış Ticaret Müsteşarı Ahmet YAKICI başkanlığında 03 Mart 2011 tarihinde DTM'de Türkmenistan'da faaliyet gösteren Türk mütahhithlik firmalarının sorunlarının ele alınması ve çözüm bulunması amacıyla yönelik olarak düzenlenen toplantıya TMB Başkanı Erdal EREN ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı.



**03.03.2011  
TMB'DE LİBYA'DAN GERİ DÖNEN TÜRK İŞÇİLERİ İLE İLGİLİ TOPLANTI**

03 Mart 2011 tarihinde TMB'de, Başkan Vekili Emin SAZAK başkanlığında Libya'dan Türkiye'ye geri dönen Türk işçilerine yönelik olarak üye firmalarımızın yaklaşımlarında birlikteliğin sağlanması amacıyla Libya'da iş yapan üye firmalarımızın insan kaynakları, hukuk ve mali işler yetkililerinin katılımıyla bir toplantı düzenlendi.



**19.03.2011  
TÜRK YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK VE MÜŞAVİRLİK HİZMETLERİ  
2010 YILI DEĞERLENDİRME TOPLANTISI**

19 Mart 2011 tarihinde Ankara'da Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN başkanlığında, Türkiye Mütahhithler Birliği ev sahipliğinde Yurtdışı Mütahhithlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetlerinde 2010 yılı rakamlarının açıklandığı bir Basın Toplantısı gerçekleştirildi. TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Emin SAZAK ve bazı Yönetim Kurulu Üyelerinin katıldığı toplantıda, Türk yurtdışı mütahhithlik hizmetleri 2010 yılı performansı, üstlenilen projelerin ülke, bölge ve iş türlerine göre dağılımı, 2011 yılı beklentileri ve hedefler değerlendirildi.



23.03.2011

**“İNŞAAT SEKTÖRÜ 2023 VİZYONU SORUNLAR VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİ”  
KİTABININ LANSMANI**

TMB Arama ve Karar Konferansı Sonuç Raporu olarak hazırlanan “İnşaat Sektörü 2023 Vizyonu Sorunlar ve Çözüm Önerileri” kitabının lansmanı için 23 Mart 2011 tarihinde İstanbul'da, köşe yazarları ile dar kapsamlı, kahvaltılı bir basın toplantısı, aynı akşam Ankara'da ise, Konferans katılımcıları, yetkililer ile üye firma temsilcilerinin katılımıyla bir kokteyl düzenlendi.



28.03.2011

**BAŞBAKAN SAYIN RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN İRAK RESMİ ZİYARETİ  
VESİLESİYLE TİCARET VE MÜTEAHHİTLİK HEYETİ ZİYARETİ**

Başbakan Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın beraberinde resmi ve özel sektör temsilcilerinden oluşan bir heyet ile 28 Mart 2011 tarihinde Irak'a gerçekleştirdiği ziyaret ile eşzamanlı olarak, Dış Ticaret Müsteşarlığı koordinasyonunda, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) organizasyonunda, Devlet Bakanı Zafer ÇAĞLAYAN'ın katılımıyla Irak'a Ticaret ve Müteahhitlik Heyeti Ziyareti düzenlendi. Söz konusu ziyarette Sayın Başbakan ve Bakan TMB Başkanı Erdal EREN, Başkan Vekili Adnan ÇEBİ, Yönetim Kurulu Üyeleri Edip YENİGÜN ve Selim BORA ile çok sayıda üye firma temsilcisi refakat etti.



# Libya deneyiminden dünya ligine...

**DÜNYANIN EN BÜYÜK MÜTEAHHİTLERİ ARASINDA 22 TÜRK FIRMASI YER ALDI**

Dünyanın en büyük uluslararası müteahhithlik firmaları arasındaki Türk firma sayısı iki yılda yüzde 50 artarak 22'ye ulaştı. Listeye giren firma sayısı açısından Türkiye, ABD ve Çin'den sonra 3'üncü sırada yer alıyor

## EKONOMİ SERVİSİ

Dünyanın en büyük uluslararası müteahhithlik firmaları arasında Türkiye'den geçen firma sayısı 22'ye ulaştı. Sekizden fazla gelen değişik Engineering News Record (ENR) tarafından hazırlanan listede 2007'de 14, 2006'da ise 20 Türk firması yer alıyor. Buna göre son iki yılda yüzde 50 artış oldu. Yarıotomatik projelerin elde edilen gelir göre yapılan sıralamada Türkiye, listeye giren şirket sayısı itibarıyla dünya üçüncü sıradadır.

Ek örneği verirken deneyimleri Libya'da edinilen sonuçları dağınan bir şekilde projeleri arasında Türk firmalarının üstün olduğu görülüyor. 2007 hedefleri itibarıyla birlikte 100 milyar dolarlık.

## Ereka 44'üncü sırada

Türkiye Müteahhithler Birliği (TMBİ) Başkanı Erdal Eren yaptığı yazılı açıklamada, "Geçen yıl dünya genelinde 50'den fazla Türk firması ER 22'ye giren firma sayısı itibarıyla ABD ve Çin'den sonra 3'üncü sırada yerini koruyarak uluslararası piyasadaki başarılarını devam ettirdi" dedi. Eren, söz konusu fir-

Ali Türk firması İk. 100'de		
Şirket	2006 milyar dolar	2007 milyar dolar
Ereka	47	44
Koninkon	35	51
Gema	35	54
Tekfen	30	49
Yıldız	30	35
Kaynar	115	34
Merif	127	117
Gençta	145	117
SİTA	125	128
Gep	113	121
Taş İnşaat	-	124
Koninkon	100	124
Kolin	-	136
Mak-yol	134	141
Ordu	141	144
Sarıta	151	164
Sopak	161	162
Alinta	126	164
Reem	281	198
Kay	-	200
Dar	218	205
Asha	-	210



Erdal Eren

malara 19'una kadar indirdi. Listeye giren firmaların ise 2007 hedefleri itibarıyla 100 milyar dolarlık.

## 4 yeni Türk

Dünyanın en büyük uluslararası müteahhithlik firmaları arasında Türkiye'den geçen firma sayısı 22'ye ulaştı. Buna göre son iki yılda yüzde 50 artış oldu. Yarıotomatik projelerin elde edilen gelir göre yapılan sıralamada Türkiye, listeye giren şirket sayısı itibarıyla dünya üçüncü sıradadır.

## 'Yasayı sandırabilir'

Türkli şirketler için bile düzenli ve yararlı bir yasayı çıkaracak Erdal Eren, şöyle konuşuyor: "Bürokrasiyi kaldırarak, işleri hızlandırarak ve yasaları düzenleyerek, Türkiye'de yabancı yatırımları çekebiliriz. Bu yasaların çıkarılması, Türkiye'de yabancı yatırımları çekebiliriz. Bu yasaların çıkarılması, Türkiye'de yabancı yatırımları çekebiliriz. Bu yasaların çıkarılması, Türkiye'de yabancı yatırımları çekebiliriz."

# Eren: TOKİ, bir günlük müteahhide iş veriyor

## EKONOMİ SERVİSİ

Türkiye Müteahhithler Birliği (TMBİ) Başkanı Erdal Eren, TOKİ Konut İdaresi (TOKİ) Başkanı Erdoğan Bayraktar'ı ve yapı-sancıkları alarak görüşmeler yaptı. Eren, TOKİ tarafından düzenlenen toplantıya katılan konuşmalarını özetledi. Eren, TOKİ'nin bir günlük müteahhide iş verdiğini söyledi. Eren şöyle konuştu: "Biraz önce bir yeminim veya benim belgemi kullanarak bir günlük müteahhide iş veriyor ve bu işi yaparken emsalleri bile almıyor. TOKİ'nin bu işi yapması, emsalleri bile almıyor. TOKİ'nin bu işi yapması, emsalleri bile almıyor. TOKİ'nin bu işi yapması, emsalleri bile almıyor."

## 'Yasayı sandırabilir'

Türkli şirketler için bile düzenli ve yararlı bir yasayı çıkaracak Erdal Eren, şöyle konuşuyor: "Bürokrasiyi kaldırarak, işleri hızlandırarak ve yasaları düzenleyerek, Türkiye'de yabancı yatırımları çekebiliriz. Bu yasaların çıkarılması, Türkiye'de yabancı yatırımları çekebiliriz. Bu yasaların çıkarılması, Türkiye'de yabancı yatırımları çekebiliriz. Bu yasaların çıkarılması, Türkiye'de yabancı yatırımları çekebiliriz."

Bir günlük belgeyle TOKİ'den iş alan müteahhitler olduğunu belirten Türkiye Müteahhithler Birliği Başkanı Erdal Eren, "Tamm onların yaptığı denetimsiz binalarda oturanları korusun" dedi



Erdal Eren

## 'Bankaların taşınması kaygı verici'

Erdal Eren, kamu bankalarının İstanbul'a taşınmasıyla ilgili olarak da şerhler söyledi: "Bu taşımayı dijitalye geçirelim dedim, büyüklerimize Ankara'daki kamu kurumlarına da İstanbul'a taşınması, İstanbul'un gelişimini de hızlandırıyor. Bankaların taşınması, İstanbul'un gelişimini de hızlandırıyor. Bankaların taşınması, İstanbul'un gelişimini de hızlandırıyor."

## İç güç oylar deposu

Erdal Eren, Bankaların İstanbul'a taşınmasıyla ilgili olarak da şerhler söyledi: "Bu taşımayı dijitalye geçirelim dedim, büyüklerimize Ankara'daki kamu kurumlarına da İstanbul'a taşınması, İstanbul'un gelişimini de hızlandırıyor. Bankaların taşınması, İstanbul'un gelişimini de hızlandırıyor. Bankaların taşınması, İstanbul'un gelişimini de hızlandırıyor."

## 'Kalfa olmayan müteahhit oluyor'

Türkiye Konut İdaresi (TOKİ) Başkanı Erdoğan Bayraktar, TOKİ'de kalfa, orta sınıftakilerin müteahhit olup olmadığı konusunda konuşmalarını yaptı. Bayraktar, "Müteahhithlik sadece orta sınıftakiler için değil, herkes için bir işdir. TOKİ'de kalfa, orta sınıftakilerin müteahhit olup olmadığı konusunda konuşmalarını yaptı. Bayraktar, "Müteahhithlik sadece orta sınıftakiler için değil, herkes için bir işdir. TOKİ'de kalfa, orta sınıftakilerin müteahhit olup olmadığı konusunda konuşmalarını yaptı. Bayraktar, "Müteahhithlik sadece orta sınıftakiler için değil, herkes için bir işdir."



Erdoğan Bayraktar













# ÇAĞLAYAN: 150 MİLYAR TÜRK ORTAKLARI BEKLİYOR



**Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Libya Hayatının 81 Milyar dolar'ın, ülkelerine 3 yılda 100, 5 yılda 150 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladığını söyledi. Türk iş adamlarını davet etti.**

Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Libya Hayatının 81 Milyar dolar'ın, ülkelerine 3 yılda 100, 5 yılda 150 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladığını söyledi. Türk iş adamlarını davet etti.

Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Libya Hayatının 81 Milyar dolar'ın, ülkelerine 3 yılda 100, 5 yılda 150 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladığını söyledi. Türk iş adamlarını davet etti.

Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Libya Hayatının 81 Milyar dolar'ın, ülkelerine 3 yılda 100, 5 yılda 150 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladığını söyledi. Türk iş adamlarını davet etti.

Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Libya Hayatının 81 Milyar dolar'ın, ülkelerine 3 yılda 100, 5 yılda 150 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladığını söyledi. Türk iş adamlarını davet etti.

Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Libya Hayatının 81 Milyar dolar'ın, ülkelerine 3 yılda 100, 5 yılda 150 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladığını söyledi. Türk iş adamlarını davet etti.

Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Libya Hayatının 81 Milyar dolar'ın, ülkelerine 3 yılda 100, 5 yılda 150 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladığını söyledi. Türk iş adamlarını davet etti.

Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Libya Hayatının 81 Milyar dolar'ın, ülkelerine 3 yılda 100, 5 yılda 150 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladığını söyledi. Türk iş adamlarını davet etti.

Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Libya Hayatının 81 Milyar dolar'ın, ülkelerine 3 yılda 100, 5 yılda 150 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladığını söyledi. Türk iş adamlarını davet etti.

Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Libya Hayatının 81 Milyar dolar'ın, ülkelerine 3 yılda 100, 5 yılda 150 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladığını söyledi. Türk iş adamlarını davet etti.

Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Libya Hayatının 81 Milyar dolar'ın, ülkelerine 3 yılda 100, 5 yılda 150 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladığını söyledi. Türk iş adamlarını davet etti.

Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Libya Hayatının 81 Milyar dolar'ın, ülkelerine 3 yılda 100, 5 yılda 150 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladığını söyledi. Türk iş adamlarını davet etti.

Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Libya Hayatının 81 Milyar dolar'ın, ülkelerine 3 yılda 100, 5 yılda 150 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladığını söyledi. Türk iş adamlarını davet etti.

## LIBYA BAŞBAKANI EL MAHMUDI

Devlet Bakanı Zafer Çağlayan, Libya Hayatının 81 Milyar dolar'ın, ülkelerine 3 yılda 100, 5 yılda 150 milyar dolar yatırım yapacaklarını açıkladığını söyledi. Türk iş adamlarını davet etti.

# Kuzey Afrika'da şirketlerimiz için çok büyük fırsatlar var

Fas, Tunus, Cezayir, Libya ve Mısır'da Türk şirketleri için büyük fırsatlar olduğuna dikkat çeken TEB Genel Müdürü Cevri, "Kuzey Afrika henüz yeni keşfediliyor" dedi



Firmamızın ENP Projesi de... Kuzey Afrika'ya yatırım yapmak için büyük fırsatlar var...

## TEB, 'Türk Masası' ile işadamları yol gösteriyor

TEB Genel Müdürü Cevri, Kuzey Afrika'ya yatırım yapmak için büyük fırsatlar var...

## 2010 inşaatı iyi bir yıl olacak hedef 20 milyar doları aşmak

İnşaat sektörü 2010'den umutlu. "Yatırım miktarı 2009 rakamına göre yüzde 25 artacak" diye TEB Genel Müdürü Cevri...



İnşaat sektörü 2010'den umutlu. "Yatırım miktarı 2009 rakamına göre yüzde 25 artacak" diye TEB Genel Müdürü Cevri...

## 6,2 milyar dolara ulaştı

İnşaat sektörü 2010'den umutlu. "Yatırım miktarı 2009 rakamına göre yüzde 25 artacak" diye TEB Genel Müdürü Cevri...

# Dubai'yi yalnız bırakmayacağız

Borçları nedeniyle sıkıntılı günler geçiren ve batacağı söylenen Dubai'nin yanında olduklarını belirten Bakan Çağlayan, "Biz iyi günümüzde paylaşmayı bilen bir toplumuz" dedi

# 10 MİLYAR \$'LIK VİZE

Libya'nın vizeyi kaldırması ve Türk bankalarının teminat sorununu çözmesi, Türk inşaat sektörüne 10 milyar dolarlık işin önünü açtı. Daha önce vizeyi kaldıran Suriye ile de yatırım imkanları artıyor. 120 kişilik bir heyet 5 Aralık'ta Halep'e geliyor

Libya'nın vizeyi kaldırması ve Türk bankalarının teminat sorununu çözmesi, Türk inşaat sektörüne 10 milyar dolarlık işin önünü açtı. Daha önce vizeyi kaldıran Suriye ile de yatırım imkanları artıyor. 120 kişilik bir heyet 5 Aralık'ta Halep'e geliyor

Libya'nın vizeyi kaldırması ve Türk bankalarının teminat sorununu çözmesi, Türk inşaat sektörüne 10 milyar dolarlık işin önünü açtı. Daha önce vizeyi kaldıran Suriye ile de yatırım imkanları artıyor. 120 kişilik bir heyet 5 Aralık'ta Halep'e geliyor



Libya'nın vizeyi kaldırması ve Türk bankalarının teminat sorununu çözmesi, Türk inşaat sektörüne 10 milyar dolarlık işin önünü açtı. Daha önce vizeyi kaldıran Suriye ile de yatırım imkanları artıyor. 120 kişilik bir heyet 5 Aralık'ta Halep'e geliyor



Dubai'nin yanında olduklarını belirten Bakan Çağlayan, "Biz iyi günümüzde paylaşmayı bilen bir toplumuz" dedi

## KATAR'DA 150 MİLYARLIK PASTA

150 milyar dolarlık inşaat pastası... Katar'da büyük fırsatlar var...





**TÜRKİYE  
MÜTEAHHİTLER  
BİRLİĞİ**



Ahmet Mithat Efendi Sokak 21, Çankaya 06550 Ankara  
Tel: (312) 440 81 22 - 441 44 83 • Faks: (312) 440 02 53  
tmb@tmb.org.tr • www.tmb.org.tr