



**TÜRKİYE  
MÜTEAHHİTLER  
BİRLİĞİ**



**TMB**

**TÜRKİYE  
MÜTEAHHİTLER  
BİRLİĞİ**

**33. OLAĞAN GENEL KURUL  
DÖNEM RAPORU  
Nisan 2020 - Mart 2021**



# İÇİNDEKİLER

1

## SUNUŞ

Sunuş .....	2
Mithat YENİGÜN TMB Yönetim Kurulu Başkanı	

2

## SEKTÖREL ANALİZ

Dünya .....	4
Türkiye .....	5
İnşaat Sektörü .....	6

3

## FAALİYETLER

Genel Değerlendirme .....	10
Özel Dosyalar	
Libya ile İlişkiler .....	11
Ticaret Bakanlığı İstişare Kurulu Toplantıları .....	14
ENR Listesindeki Türk Müteahhitlik ve Müşavirlik Firmaları Basın Toplantısı .....	15
Depreme Karşı Tekiz Ortak Bildirisi .....	16
2020 Yılı Yurtdışı Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri Değerlendirme Toplantısı .....	17
Diğer Faaliyetlerden Kısa Kısa .....	18

4

## BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER

Basın ve Medya .....	46
Sosyal Medya .....	48
Web Sitesi Alan Adı İstatistikleri .....	52
TMB Üyelere Özel Duyuru Gönderim İstatistikleri .....	53
TMB Yayınları .....	54

5

## BASINDA TMB

Basından Seçmeler .....	55
-------------------------	----

# SUNUŞ

Sayın Üyeler,  
Değerli Meslektaşlarımız,

Birliğimizin Nisan 2017-Nisan 2020 dönemi faaliyetlerinin değerlendirileceği ve bir sonraki dönemde görev alacak yönetim kurulumuzun seçileceği 33. Olağan Genel Kurulumuzu tüm dünyayı hızla etkisi altına alan Covid-19 salgını kısıtlamaları nedeniyle 2020 yılında gerçekleştiremedik.

Bir anda tüm dünyayı etkisi altına alarak sonuçları açısından benzerlerinin ötesinde bir pandemiye dönüşen salgın, 2020 yılını "kayıp yıl" haline getirdi ve küresel ekonomide telafisi zaman alacak, büyük kayıplar yarattı. Salgından korunma önlemleri ile kısıtlamalar sonucunda sosyal ve ekonomik hayat adeta kesintiye uğradı, dünya ekonomisi büyük bir daralma ile karşı karşıya kaldı. Bu dönemde ülkemiz ve ekonomimiz de Covid-19 sürecinden önemli biçimde etkilendi.

Bu ortamda Birliğimiz çalışmalarını yüz yüze olamasa da, salgın nedeniyle kullanıcı haline geldiğimiz çevrim içi mecralar kanalıyla hız kesmeden sürdürdük. Üyelerimizin, alınan önlemler hakkında bilgilendirilmesi, yaşanan sıkıntıların, hükümetimiz ve ilgili kurumlar nezdinde dile getirilmesi, beliren sorunlara çözümler üretilmesi bu sayede mümkün oldu. Yurtdışı faaliyetlerimize yönelik olarak da başta finansman teminine yönelik bilgi alışverişi olmak üzere, işbirliklerinin artırılmasıyla pazar paylarının korunması yönündeki çabalarımız yine bu yöntemle gerçekleştirildi.

Sektörümüz ve ekonomimiz açısından zorlu geçen 2018 ve 2019 yıllarının ardından yaşanan Covid-19 salgını mevcut sıkıntıları artırdı. Yaşanan salgın, yarattığı ek maliyetler ve engeller ile sektörümüzü etkilerken; projelerin de bir kısmı yavaşladı ve bir kısmı durdu. Bununla birlikte, hükümetimiz süreçte istihdamda sürekliliği sağlamak için kısa çalışma ödeneği ve ücretsiz izin uygulamaları, nakit akışı bozulan firmalar için vergi ve borç ödemelerinin ertelenmesi ile çeşitli kredi desteklerinin hayata geçirilmesi başta olmak üzere iş dünyasına yönelik bir dizi önemli tedbir aldı. Ekonomide normalleşme adımları çerçevesinde 2020 yılı yaz aylarında düşük faiz ortamında uygulamaya konulan uygun koşullu konut kredisi kampanyalarının teşvik edici etkisi ile sektörde bir canlanma yaşandı. Sektörümüz ve ekonomimizin görünümü halen zorlu bir tabloya işaret ederken, bu çerçevede kararlı politikaların yanı sıra kalıcı güven ve istikrar ortamının tesisi önemini koruyor. Önümüzdeki dönemin en temel sorunu ekonomide ve sektörde kırılma noktalarının azaltılması ve sürdürülebilir büyümenin sağlanması olacak.

Salgınla birlikte ülkeler tarafından alınan önlemler nedeniyle kapanan sınırlar, uçuş yasakları, şantiye koşullarında artan zorluklar, idarelerle yaşanan belirsizlikler yurtdışında üstlendiğimiz işleri de yavaşlattı ve ilave mali yüklerle sebep oldu. Tüm bu olumsuzluklar nedeniyle yurtdışında 2020 yılı için salgın öncesinde ortaya koyduğumuz 20 milyar ABD Doları yeni proje hedefine ulaşamadık. Müteahhitlerimiz tarafından üstlenilen proje tutarı 2020 yılında 15,2 milyar ABD Doları olarak gerçekleşti. Bu zorlu koşullarda ulaşılan rakam bir başarıdır.

Gelinen noktada, sektörün yurtdışına açıldığı 1972 yılından bugüne kadar 128 ülkede üstlendiği 10.598 projenin toplam tutarı ise 421,4 milyar ABD Doları'na ulaştı.

Diğer yandan, ülkemizin içinde bulunduğu hassas coğrafyada süren gelişmelerin etkisini yakından hissettik. Türkiye'ye yönelik olumsuz algı nedeniyle Körfez'de, özellikle Suudi Arabistan'da sektörün sorunlarının arttığı gözlemlendi. Dağlık Karabağ'da Azerbaycan ile Ermenistan arasındaki anlaşmazlığın geride bırakıldığı süreçte ise, bölgenin alt ve üst yapı ihtiyaçları konusunda müteahhitlerimizin etkin rol üstleneceği beklentileri oluştu.

2021 yılının başı itibarıyla, mevcut resme baktığımızda; salgında yaşanan ikinci dalga ve Covid-19'un mutasyona uğraması belirsizliğin sürmesine yol açarken, aşı ve tedavi çalışmalarında başarılı sonuçların alınmasıyla ülkelerde başlatılan kitlesel aşılama süreci "tünelin ucundaki ışık" oldu.

Dolayısıyla endişe ve umudun bir arada olduğu bir ortamda temkinli bir iyimserlikle ileriye bakıyor ve 2021 yılından itibaren ekonomilerde büyümeye dönüş öngörülerini çerçevesinde sektörümüzün öne çıktığını görüyoruz. Süreçte müteahhitlerimizin, başta Sahra-altı Afrika olmak üzere ülkelerin gündeminde yer alacak kalkınma hamleleri ve altyapı ihtiyaçlarında riskli bölgelerde uygun maliyetle ve kaliteli iş yapıyor olması avantajımız... Yükselen petrol fiyatları çerçevesinde güçlü olduğumuz geleneksel pazarlarımız da süreçte öne çıkıyor. Dolayısıyla 2021 yılında yurtdışında yıllık proje tutarında yeniden 20 milyar ABD Doları seviyesini hedefliyoruz. Orta vadede ise bu rakamı 50 milyar ABD Doları'na çıkarmayı amaçlıyoruz.

Önümüzdeki dönemde ayrıca, gerekli düzenleme ve iyileştirmeler halinde yurtdışı müteahhitlik hizmetlerimiz kapsamında Türk işgücü istihdamını yaklaşık üç kat artırarak 100 bine çıkarmak en büyük arzumuz...

TMB olarak, belirsiz koşullar, yüksek risk ve zorlu rekabet ortamında ülkemiz ekonomisine azami katkı veren inşaat sektörünün güçlü temsilcilerini çatımız altında buluşturmanın bilinciyle hareket ediyoruz.

Ülkemizi bir kez daha derinden sarsan İzmir depreminin ardından "Deprem değil, kusurlu yapılar ve ihmal öldürür" dedik ve "Depreme Karşı Tekiz" sloganıyla sektörümüzün öne çıkan sivil toplum kuruluşları ile ortak bir girişim başlattık. İlk olarak ortak bir bildiri kaleme aldık ve kamuoyuyla paylaştık. Ortak bildirimizle "Ehil Yapı Müteahhidi", "Güçlü Yapı Denetimi", "Yetkin Mühendislik Sistemi", "Mesleki Yeterlilik Belgeli İşgücü", "Kaliteli Malzeme", "Çok Yönlü İmar Mevzuatı ve Bilinçli Kamuoyu" başlıkları altında acil ihtiyaçları ortaya koyduk.

Sektörümüzün Covid-19 salgını dönemindeki genel görünümü ile birlikte özetle aktarmaya çalıştığımız 2020 yılı faaliyetlerimizin ayrıntılarını ilerleyen sayfalarda sizlere sunuyoruz.

Aynı zamanda Birliğimizin 69. kuruluş yıldönümünü kutlamanın da onurunu yaşıyoruz. Salgın nedeniyle kaybettiğimiz Birliğimiz Eski Başkanlarından ve Yüksek Danışma Kurulu Üyesi Sayın İdris YAMANTÜRK, Denetleme Kurulu Başkanı Sayın Süreyya Yücel ÖZDEN ve Yüksek Danışma Kurulu Üyesi Sayın Ergil ERSÜ'nün acısı hala tazeliğini korurken; onların şahsında kaybettiğimiz değerli kurucularımızı, sektörümüzün duayenlerini ve üyelerimizi de rahmetle anıyoruz. Tüm üyelerimize bir kez daha şükranlarımızı sunuyoruz. Çalışma dönemimiz boyunca değerli emekleriyle sağladıkları katkılar için Yönetim, Denetleme ve Yüksek Danışma Kurullarımızın Üyelerine, üyelerimiz çalışanlarına, Genel Sekreterliğimizin tüm personeline ve danışmanlarımıza teşekkür ediyoruz. Önümüzdeki dönemde görev alacak Yönetim Kurulumuza da şimdiden başarılar diliyoruz.

33. Genel Kurulumuzda bizimle birlikte olan değerli konuklarımıza ve üyelerimize teşekkür ediyor, sektörümüz mensuplarına ve tüm üyelerimize sağlık ve başarı dilekelerimizi sunuyoruz.

Saygılarımızla,

**Mithat YENİGÜN**  
**Başkan**



## SEKTÖREL ANALİZ

# COVID-19 SALGINININ “KAYIP YIL” KILDIĞI 2020'DE DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİ İLE SEKTÖREL GÖRÜNÜM

### DÜNYA

Dünya ekonomisinde 2020 yılına girilirken ilk olarak ticaret savaşı ve Brexit süreci gibi kritik sorunlarda görülen gelişmeler ile resesyon endişeleri, yerini düşük seviyeli büyüme beklentilerine bırakmıştır. İzleyen günlerde ise rüzgâr bir anda tersine dönmüştür. Çin'de 2019 yılı sonunda ortaya çıkan Covid-19 salgını, yüksek bulaş kabiliyeti ve öldürücü etkisiyle 2020 yılı başından itibaren tüm dünyaya yayılarak kısa sürede dünyanın ortak sorunu hâline gelmiştir. Salgın, 11 Mart 2020 tarihinde Dünya Sağlık Örgütü tarafından yayılımı nedeniyle pandemi olarak ilan edilmiştir.

Hastalığın insan sağlığı üzerindeki etkileri, yayılma hızı ve şiddetinin ulusal sağlık sistemleri üzerinde yarattığı büyük baskı öne çıkmıştır. Bu faktörler ve salgının yayılmasının önlenmesi için alınan kısıtlayıcı tedbirler, dünyada hayatın ve ekonomik faaliyetlerin durma noktasına gelmesine neden olmuştur.

Bugün dünya, daha önce hiç karşılaşmadığı türden, salgın kaynaklı bir ekonomik krizin içinden geçmektedir. Küresel ekonomik büyüme tahminleri değerlendirildiğinde dünya ekonomisinin 2. Dünya Savaşı'ndan bu yana gördüğü en büyük durgunluğu yaşamakta olduğu ifade edilmektedir. Krizin etki alanları olarak şu gelişmeler öne çıkmıştır:

- Salgına karşı alınan kısıtlama önlemleri sonucunda belirli sektörlerde faaliyetin ciddi ölçüde azalması (örneğin konaklama ve yiyecek hizmetleri) veya (havayolu taşımacılığında olduğu gibi) durması,
- İstihdam ve gelir kaybına dayalı talep daralması,
- Üretim zincirlerinde ve tedarik sistemlerinde yaşanan tahribatın ve istihdam kayıplarının yarattığı arz şoku,
- Küresel ve yerel finans piyasalarında varlık değerlerinin ve emtia fiyatlarındaki çöküşün yol açtığı finansal sermaye değer kayıpları.

Geçmişte yaşanan krizlerin çoğunlukla talep ilişkili olmasına karşın, mevcut krizin ekonomi üzerindeki etkileri hem arz hem de talep yönlü olmuştur. Bu doğrultuda, salgının etkisi

nedeniyle uluslararası kuruluşlarca dünya ekonomisinde 2020 yılı için %4,5 dolayında bir daralma öngörülmektedir.

Ülke sınırlarının kapatıldığı, uluslararası ticaretin de durma noktasına yaklaştığı bu süreç, son kırk yıldır dünyada benimsenen küreselleşme sürecini kökten sarsarak, kapalı ekonomi kavramının yeniden tartışılmaya başlanmasına neden olmuştur. Nitekim Dünya Ticaret Örgütü, ilk açıklamalarında küresel mal ticaretine ilişkin iyimser senaryo tahminlerine göre, küresel ticaretin 2020 yılında bir önceki yıla göre %13, kötümser senaryoda ise %32 oranında daralacağını açıklamıştır. Yılın üçüncü çeyrek dönemine gelindiğinde mal ticaretindeki düşüş iyileşme ile yıllık bazda %5'e gerilerken; kuruluş, hizmetler ticaretinin ise aynı dönemde %24 daralma ile halen toparlanamadığını ortaya koymuştur.

Salgın, reel ekonomide ise piyasalarda artan korku ile hızlı ve büyük ölçekli sermaye çıkışlarıyla birlikte başta gelişmekte olan ekonomilerde (GOÜ) borç yükünü artırmıştır. Bununla birlikte, Covid-19 salgını istihdam piyasalarına da büyük zarar vermiş, yeni çalışma şekilleri ile hızlanan dijital dönüşüm sonrasında dünyada yaşanabilecek “istihdamsız büyüme” ve “kalıcı işsizlik” endişeleri yaratmıştır. Gelir dağılımında bozulmanın salgınla birlikte ekonomilerde önemli kayıplarından biri olması beklenmektedir.

Küresel ekonomi, 2020 yılını bir tarafta endişelerin, diğer tarafta umudun arttığı karmaşık bir görünüm içinde tamamlamıştır. Salgında 2020 yılı sonbaharıyla birlikte “ikinci dalga”nın yaşanmaya başlamasıyla, ekonomiler üzerinde baskı oluşturan sert tedbirler yeniden devreye alınmıştır. Son olarak, virüsün daha hızlı yayılan yeni bir mutasyonunun ortaya çıktığı açıklanmıştır. Tedavi ve aşı alanında ilerlemeyle yıl bitmeden bazı ülkelerde aşılama çalışmalarının başlaması, Çin ekonomisindeki güçlü toparlanma, ABD Başkanlık Seçimi'nin geride kalması ve yeni teşvik paketleri ise küresel ekonomide iyimserliği artıran gelişmeler olmuştur.

2020 yılı sonu itibarıyla öngörüler, salgında normalleşme ile 2021- 2022 döneminde küresel ekonominin yeniden toparlanmaya başlayacağı yönündedir.

## Öne Çıkan Büyüme Gerçekleşme ve Tahminleri (%)

			Beklentiler					
	2018	2019	2020			2021		
	Gerçekleşme		OECD	IMF	Dünya Bankası	OECD	IMF	Dünya Bankası
<b>Dünya</b>	<b>3,6</b>	<b>2,8</b>	<b>-4,2</b>	<b>-3,5</b>	<b>-4,3</b>	<b>4,2</b>	<b>5,5</b>	<b>4,0</b>
ABD	2,9	2,2	-3,7	-3,4	-3,6	3,2	5,1	3,5
Euro Alanı	1,9	1,3	-7,5	-7,2	-7,4	3,6	4,2	3,6
<b>Türkiye</b>	<b>3,0</b>	<b>0,9</b>	<b>-1,3</b>	<b>1,2</b>	<b>0,5</b>	<b>2,6</b>	<b>6,0</b>	<b>4,5</b>
Çin	6,6	6,0	1,8	2,3	2,0	8,0	8,1	7,9

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD), 2021 yılı için büyüme tahminini %5'ten %4,2'ye revize ederken; 2022 yılı için %3,7 büyüme beklemektedir. Uluslararası Para Fonu (IMF) ise küresel ekonomide 2021 yılında %5,5'lik büyüme öngörmektedir. Dünya ekonomisinde "zayıf Dolar ve düşük faiz" politikaları benimsenmeye devam edilmekte olup 2021'de GÜ'lere sermaye girişinin artması beklentileri de mevcuttur.

Bununla birlikte, salgında artış olasılığı, aşı tedariki ve dağıtımındaki gecikmeler halen endişe vericidir. Ayrıca salgının yarattığı sosyal ve ekonomik kayıplar nedeniyle tüm dünyayı, "kayıp yıl 2020"nin telafisini içerecek son derece zorlu bir dönem beklemektedir. Önümüzdeki dönemde artan yapısal ekonomik sorunlar, dış politika konuları, ekonomik güç dengelerindeki gelişmeler, iklim değişikliği ve dijitalleşme kaynaklı riskler de gündemdeki yerlerini koruyacaktır.

## TÜRKİYE

Covid-19 salgınının yol açtığı çok boyutlu ve derin şok, Türkiye ekonomisinin makroekonomik dengelerinin hassas olduğu, bütçe açığının görece yüksek seyrettiği ve sabit sermaye yatırım performansının da durgunlaştığı bir döneme rastlamıştır. Türkiye'de ilk koronavirüs vakasının görüldüğü 10 Mart 2020 tarihi ile birlikte küresel gelişmelere paralel biçimde yeni olumsuz ekonomik koşullar oluşmaya başlamıştır.

Salgına karşı alınan önlemlerden en çok etkilenen ve talebin ilk anda %60 civarında "daraldığı" sektörler arasında havayolu taşımacılığı, konaklama ve yiyecek hizmetleri ile turizm öne

çıkıştır. Bunun yanında, görece daha düşük (yaklaşık %25) talep daralması (özel tüketim ve ihracat yolu ile) yaşayan sektörler arasında da tekstil ve giyim, petrol ürünleri, makine ve beyaz eşya sanayii, motorlu kara taşıtları, perakende ticaret ve kara taşımacılığı sektörleri bulunmaktadır.

Krizin hem talep hem de arz yönlü eş anlı etkisi ekonomide tahribatın ne boyutta olacağı ve uygulanacak politikaların seçilmesi konusunda zorluk yaratmış, küresel ölçekte eş zamanlı yaşanması sorunu derinleştirmiştir. İçişleri Bakanı Süleyman Soylu'nun 27 Mart 2020 tarihindeki "Şu anda Türkiye'de bizim tespitlerimize göre yüzde 80 hayat durmuş durumda" sözleri de salgının sosyal ve ekonomik hayatta yol açtığı durumu net biçimde ortaya koymuştur.

Mevcut kırılganlıklar nedeniyle salgınla ekonomik mücadelede hareket alanının sınırlı olduğu değerlendirilmiştir. Mayıs ayı sonundan itibaren ülke genelinde başlatılan "kademeli normalleşme" sürecinin ekonomik ayağında özellikle kamu bankaları öncülüğünde uygun koşullarda sunulan kredi destekleri ve bankaların kredi musluklarının açılması yönünde iç talebin canlandırılmasına dönük adımlar öne çıkmıştır. Nitekim, salgın tahribatının ağır biçimde yaşandığı 2020 yılının ikinci çeyreğinde önceki yılın aynı dönemine kıyasla %9,9 küçülen Türkiye ekonomisi, bu karar ve uygulamalar sonucunda üçüncü çeyrekte ise %6,7 oranında büyümüştür. Öte yandan, kredi genişlemesi sürecinin salgına düşük tasarruf ve yüksek enflasyon oranlarıyla yakalanan ekonomide ortaya çıkardığı maliyetler arasında, döviz kurundaki hızlı artış dikkat çekici olmuştur.

## Temel Makroekonomik Göstergeler

	2018	2019	2020
GSYH Büyüme (%)	3,0	0,9	1,8
GSYH (milyar TL)	3758	4320	5048
GSYH (milyar \$)	797	761	717
TÜFE (yıllık)	20,30	11,84	14,60
Yİ-ÜFE (yıllık)	33,64	7,36	25,15
İşsizlik Oranı (%)	12,9	13,1	12,9
Cari Açık (milyar \$)	-20,7	8,6	-36,7
Bütçe Açığı (milyar TL)	-72,6	-124,7	-172,7

Kaynak: TÜİK, TCMB, Hazine ve Maliye Bakanlığı

2020 yılı sonu itibarıyla, salgında ikinci dalga nedeniyle tedbirler yeniden artırılmış, bu kısıtlamaların yanı sıra hükümetin ekonomi politikasındaki keskin rota değişikliği de büyümenin ivme kaybedeceği beklentilerine sebep olmuştur. TÜİK, Türkiye ekonomisinin 2020 yılında %1,8 büyüdüğünü açıklamıştır. OECD, 2021 ve 2022 yıllarında ise ekonominin sırasıyla %2,6 ve %3,5 büyüyeceğini tahmin etmektedir. Türkiye ekonomisi için 2021 yılı büyüme beklentileri Dünya Bankası tarafından %4,5 ve IMF tarafından ise %6 olarak açıklanmıştır.

Yüksek enflasyon, işsizlik ve dış borcun öne çıktığı ekonomide faiz artışı pek çok kesim tarafından kaçınılmaz bulunmuştur. Ancak artışla birlikte borç maliyetleri artan reel sektörde üstelik pandemi ortamında üretim, yatırım ve istihdama yönelik kaygılar oluşmaya başlamıştır.

Önümüzdeki döneme yönelik olarak, kararlılıkla yapısal sorunların üzerine gidilerek sürdürülebilir büyüme sürecini başlatabilecek, dünyadaki değişimler çerçevesinde de yeni fırsatlar yaratabilecek politikalara ihtiyacın arttığı değerlendirilmektedir. Dünyada öne çıkan bölgesel ekonomik ortaklıklar ve pazarların çeşitlendirilmesi gereksinimi salgınla hızlanan küresel tedarik zinciri konularında Türkiye için fırsatlar olabileceğinden de bahsedilmektedir.

Ayrıca yüzünü yeniden Avrupa'ya dönmüş ve ABD ile müttefiklik ilişkilerini geliştirmiş bir Türkiye, 2021 yılında ekonomide olumlu senaryonun gerçekleşmesi açısından önemli olacaktır. Yükselen petrol fiyatları ve bölgede artan

diplomasi trafiği, yılın ilk günlerinde Katar ve Suudi Arabistan arasında sınırların karşılıklı olarak yeniden açılması ile başlamış bulunan süreç ile birleşince, Türkiye'nin Körfez'de izleyeceği dış politikanın da önemi artmıştır.

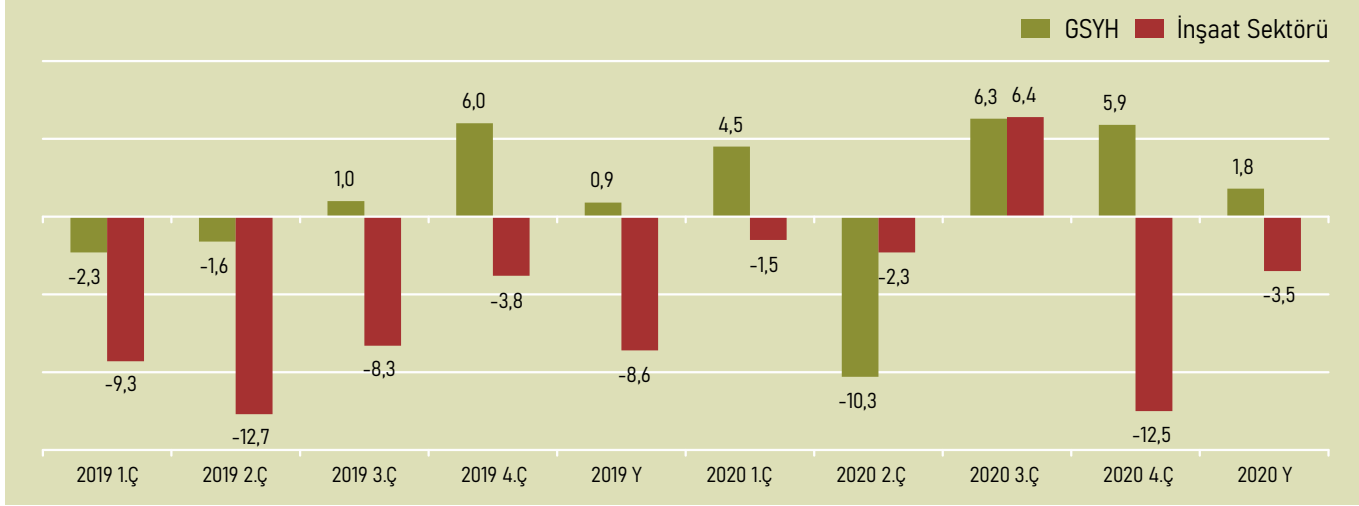
## İNŞAAT SEKTÖRÜ

Covid-19 salgını, inşaat sektörü için kaçınılmaz bir dizi risk ve sorunu da beraberinde getirmiştir. Bunların küresel boyutta ve krizin şiddeti ile uzunluğuna bağlı olarak derinleşebileceği değerlendirilmektedir.

Hem hizmet hem ürün sağlayıcısı olması, aynı zamanda da yüksek istihdam kapasitesinin bulunması nedeniyle ekonominin ön saffında yer alan inşaat/taahhüt sektörü, salgın kaynaklı risklere bu açıdan daha fazla açıktır. Sektörde 2019 yılından kalan sorunlar aşılamaz ve daralma sürer iken, Covid-19 salgını ve salgına karşı getirilen önlemler sektörde kayıp ve belirsizlikleri daha da arttırmıştır. Salgının ülkemizde görülmesiyle birlikte, altyapı başta olmak üzere inşaat ihalelerinde gerileme hızlanmış, yatırımlar durma noktasına gelmiştir. Sektörde borçluluk oranları yükselmiş durumdadır. Ayrıca yükselmeye başlayan faiz oranları, iç ve dış piyasalardaki gelişmeler paralelinde dalgalı bir seyir izleyen döviz kuru da sektördeki fonlama maliyetlerini artırmıştır. En temel maliyet bileşenleri olan malzeme/ekipman ve işçilikte maliyetler yükselirken, sektörde kaynak sıkıntısı ve işgücü kaybı da artış göstermiştir. Bununla birlikte, 2018 yılından itibaren küçülen inşaat sektörü, pandemi yılı 2020'nin üçüncü çeyreğinde yeniden büyümeye başlamıştır.



### GSYH ve İnşaat Sektöründe Büyüme (% puan)



Kaynak: TÜİK

TÜİK verilerine göre; 2020 yılının Nisan - Haziran döneminde %2,3 daralan sektör, üçüncü çeyrekte %6,4 büyüme kaydetmiştir. Bu gelişme, normalleşme adımlarıyla yaz döneminde ekonomide başlayan canlanmanın yansımalarına işaret etmekte ve özellikle konut satışlarına yönelik cazip kredilerin etkisini göstermektedir. 2020 yılı yaz döneminde ivme kazanan konut satışları Temmuz ayında 229 bin 357 rakamıyla zirve yapmıştır. Satışlar Eylül ayından itibaren faiz avantajının sona ermesiyle ise önce hız kesmiş, ardından gerilemeye başlamıştır. Döviz kurundaki dalgalanma nedeniyle girdi maliyetlerinde oluşan artış fiyatlara yansımış, ayrıca faizlerin yükseliş eğilimine girmiş olmasıyla konut alanında talebin ötelenmeye başladığı izlenmiştir. Yıl geneline bakıldığında ise konut satışları, %11,2 artarak 1,5 milyona yaklaşmıştır.

Gayrimenkul alanında hayata geçirilen teşvik ve desteklerle izlenen canlanma neticesinde, özellikle 2019 yılında daralan istihdam hacminde yeniden artış olmuştur. Son olarak, inşaat sektöründe istihdam edilen kişi sayısı 1,7 milyon olmuştur. Böylece ekonomide istihdam edilenlerin %6,2'si inşaat

sektöründe yer almıştır. 2020 yılı başında bu oran 1,4 milyon kişiyle %5,2 olarak açıklanmıştır.

Büyümenin lokomotifini olan inşaat sektöründe yeniden canlanma görülmesi ekonominin geneli için önem taşımaktadır. İnşaat sektörü istihdam potansiyeli ve 200'ü aşkın alt sektöre yarattığı talep ile ekonomiyi önemli ölçüde etkilemektedir. Sektör, bu özelliğiyle, krizlerde daralma ve ardından toparlanmanın öncelikli başladığı sektör olmasıyla dikkat çekmektedir. Sektörde 2020 yılında görülen daralma, 2019 yılına oranla hız keserek -%3,5 olmuştur.

Öte yandan, inşaat sektöründe büyümenin önünde, salgının neden olduğu belirsizliklerle birlikte bazı temel sorunlar ve riskler bulunmaktadır. Sektörde önümüzdeki dönemde ortaya çıkacak performans, salgının seyri ve makroekonomik gelişmelerle şekillenecektir. Yasal çerçeve ve uygulama adımlarıyla inşaat sektörünün yurtiçinde yapılanmasının tamamlanması ve sektörde sürdürülebilirliğin sağlanması ihtiyacı da devam etmektedir.

### Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetlerinde Yıllık Yeni Proje Tutarları (2002-2020)



Kaynak: Ticaret Bakanlığı

Yurtdışı projelerde ise salgın, maliyet artışından malzeme tedarikine, lojistik ve işçi sağlığı ile güvenliği sorunlarından stratejik ortaklıklar ve yatırımlarda risk algısına kadar çok geniş bir yelpazede olumsuzluklar yaratmıştır. Yurtdışı müteahhitlik hizmetleri kapsamında salgın öncesi ortaya konan yıllık 20 milyar ABD Doları tutarında yeni projeye ulaşma hedefi, salgın önlemleri ve ekonomilerde yol açtığı tahribata paralel olarak yakalanamamıştır. Ticaret Bakanlığı verilerine göre; 2020 yılında sektör yurtdışında 15,2 milyar ABD Doları tutarında 336 proje üstlenmiştir.

2020 yılı sonu itibarıyla, salgın ve kapsamında alınan önlemler kaynaklı kısıtlamaların etkisinin sürdüğü yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde, pandemi sonrasını hedefleyen stratejilerin önemi artmaktadır. Dünya ekonomisi genelinde 2021 yılı için öngörülen büyüme kapsamında, küresel inşaat pazarından önemli pay alınacağı beklentisi mevcuttur. Bir süredir dalgalanmakta olan petrol fiyatlarının son dönemde yükseliş sergilemesi de sektörde yeni projeler açısından umut vermektedir. Bu kapsamda gözler, bir taraftan Türkiye'nin Orta

Doğu'da aktif olduğu geleneksel pazarlar, diğer taraftan da Sahra-altı olmak üzere Afrika ülkelerine kilitlemiş durumdadır. Diğer taraftan, sektörün yurtdışı faaliyetlerinde finansman temini ve yapıcı diplomasi ihtiyacı öne çıkmaktadır.

Finansman temini, rekabetin yükseldiği günümüz koşullarında önemini daha da artırmıştır. Bu doğrultuda, TMB'nin Afrika Kalkınma Bankası, Asya Kalkınma Bankası, İslam Kalkınma Bankası ve son olarak da Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'yla temasları ağırlık kazanmıştır. Uluslararası kalkınma kuruluşları nezdinde gerçekleştirilen bu girişimlerin yanı sıra geniş finansman imkanlarına sahip ve Türk inşaat sektörüne ilgi gösteren ülkelerin muadil kuruluşları ile işbirliği halinde çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda, Türk müteahhitler ile Afrika başta olmak üzere üçüncü ülkelerde işbirliği konusunda istekli olan Japonya ile yakın temaslar sürdürülmekte olup; ülkenin, sahip olduğu finansman imkanlarına ek olarak teknolojiye sunduğu fırsatlardan da istifade edilmeye çalışılmaktadır.

### Yurtdışı Müteahhitlik Hizmetlerinde İlk 10 Ülke (2018-2020)

2018	Toplam Proje Bedeli (\$)	2019	Toplam Proje Bedeli (\$)	2020	Toplam Proje Bedeli (\$)
Rusya Federasyonu	4.507.191.154	Rusya Federasyonu	5.839.612.074	Rusya Federasyonu	4.584.840.143
Suudi Arabistan	3.043.392.648	Irak	1.457.494.813	Cezayir	1.022.773.895
Katar	2.038.472.741	Katar	1.316.617.300	Kuveyt	841.149.957
Kazakistan	1.692.769.691	Özbekistan	1.138.539.717	Romanya	743.320.553
Sudan	1.668.742.518	Kazakistan	889.033.548	Ukrayna	702.887.151
Polonya	1.531.164.171	Türkmenistan	815.435.948	Hollanda	696.446.909
Hollanda	1.212.752.676	ABD	786.000.000	Katar	566.417.310
Türkmenistan	755.483.543	Suudi Arabistan	559.337.200	Özbekistan	528.451.495
Cezayir	588.909.027	Azerbaycan	556.217.957	Kazakistan	458.064.890
Kuveyt	445.119.063	Kuveyt	509.494.958	Hırvatistan	453.218.000
Diğerleri	4.375.252.864	Diğerleri	5.858.192.407	Diğerleri	4.604.064.636
<b>Toplam</b>	<b>21.859.250.096</b>	<b>Toplam</b>	<b>19.725.975.922</b>	<b>Toplam</b>	<b>15.201.634.939</b>

Kaynak: Ticaret Bakanlığı

Sektör için lider pazar, 2020 yılında %31,9 pay ile yine Rusya Federasyonu olmuştur. Türk müteahhitler, ülkede bugüne kadar 84,3 milyar ABD Doları tutarında 2 binin üzerinde proje üstlenmiştir. 2020 yılında ise Rusya'da 4,6 milyar ABD Doları tutarında 54 projenin yapımı müteahhitlerimize ihale edilmiştir. Rusya'yı aynı dönemde Afrika'da öne çıkan pazarlardan Cezayir (1 milyar 22 milyon ABD Doları tutarında 35 proje) ile birlikte Kuveyt (841,1 milyon ABD Doları tutarında 4 proje), Romanya (743,3 milyon ABD Doları tutarında 7 proje) ve Ukrayna (702,8 milyon ABD Doları tutarında 9 proje) izlemiştir. Körfezdeki büyük pazarlardan Katar, listede 2018 yılında 2 milyar ABD Doları ve 2019 yılında 1,3 milyar ABD Doları büyüklüğünde yeni proje tutarı ile üçüncü sırada yer

alırken; 2020 yılında 566,4 milyon ABD Doları tutarında 6 proje ile yedinci olmuştur. İlk 10 pazar arasına giren diğer ülkeler ise Özbekistan (528,4 milyon ABD Doları tutarında 13 proje), Kazakistan (458 milyon ABD Doları tutarında 4 proje) ve Hırvatistan (453,2 milyon ABD Doları tutarında 2 proje) olarak sıralanmıştır.

Çok taraflı ekonomi kuruluşlarınca 2021 yıl için öngörülen küresel ve bölgesel büyüme oranları, aşılama ile hız kazanacağı beklenen normalleşme süreci ile birlikte düşünüldüğünde, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde 20 milyar ABD Doları tutarında yıllık yeni proje üstlenilmesi yeniden hedef olarak değerlendirilebilecektir.

## GENEL DEĞERLENDİRME

## FAALİYETLER

Covid-19 salgınının ülkemizde ortaya çıkması, Birliğimiz çalışmalarına olan ihtiyacı ve bu çalışmaların kesintisiz sürdürülmesinin önemini bir kez daha ortaya koydu. Faaliyetlerimiz, salgınının Mart ayından itibaren ülkemizde de yayılmaya başlaması ile birlikte, iş dünyası ile inşaat sektörünü ilgilendiren kısıtlamalar, mevzuat değişiklikleri ile bu çerçevede yurtiçi ve yurtdışı faaliyetlerinde oluşan sektör ihtiyaçları üzerinde yoğunlaştı.

Salgının ekonomimiz ve sektörümüz üzerindeki hızlı tahribatını azaltma çabasıyla hükümet tarafından alınan önlemler hakkında üyelerimizin zaman kaybedilmeksizin haberdar edilmesi bilinci ile yoğun gündem yakından takip edildi. Bu çerçevede, sektörün yaşadığı sıkıntıların hükümet ve ilgili kurumlar nezdinde dile getirildiği yüz yüze temaslara yanı sıra kısa sürede benimsediğimiz çevrim içi çalışma yöntemleri de kullanıldı. Salgın kaynaklı bilgilendirme faaliyetlerimiz, üyelerimizin kolay erişimleri için internet sitemizde açılan özel bölümde gerçekleştirilirken, sosyal medya hesaplarımız üzerinden güncel paylaşımlara da ara verilmeksizin devam edildi.

Birliğimizce, içinden geçtiğimiz olağanüstü dönemde art arda gerçekleştirilen mevzuat değişikliklerinin yanı sıra ulusal ve küresel ekonomideki gelişmeler ile öne çıkan pazarlarımızdaki son durum hakkında bilgilendirme faaliyetleri de aralıksız sürdürüldü. Birliğimiz yönetimi ve üyelerimiz, gerek kamu, gerek özel sektörden paydaşlarımız ile birlikte sorunların ortak akılla çözülmesinin önünü açacak çok sayıda video konferansla buluştu. Düzenlenen 60'ı aşkın video konferansın 30 kadarı ülkelere dair bilgilendirme ve değerlendirmeleri içerirken, yaklaşık 10'u finansman odaklı, 20'si de küresel ve ulusal ekonomi başta olmak üzere çeşitli konularda eğitim ve bilgilendirme amacını taşıdı.

Yurtiçinde özellikle Covid-19 salgını ile ilgili tedbirler ve yasal düzenlemeler, kamu projelerinde fesih/tasfiye ve süre uzatımı düzenlemeleri, Kamu İhale Kanunu uygulamaları ile ilgili üye firmalara yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlendi. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Kamu İhale Kurumu ile Karayolları Genel Müdürlüğü, DSİ başta olmak üzere yatırımcı kamu kuruluşları nezdinde sektörün sorunları ve talepleri ile ilgili çalışmalar gerçekleştirildi ve üye firmaların da katılımı ile video konferanslar düzenlendi.

Çalışma mevzuatında Covid-19 ile bağlantılı olarak 2020 yılında hayata geçirilen düzenlemeler ile ilgili Birliğimiz Danışmanı Prof. Dr. Cem KILIÇ ile birlikte bir dizi bilgilendirme toplantısı düzenlendi, firmalarımızın karşı karşıya kaldığı sorunların çözüme kavuşturulması için Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı nezdinde girişimlerde bulunuldu.

Birliğimizce ayrıca, salgın sonrası dönem için projeksiyonlarımız doğrultusunda özellikle yurtdışı faaliyetlerimize ilişkin planlamalar yapılarak, uygulamaya dönük adımlar atıldı. Bu kapsamda, Covid-19 salgınının ardından yurtdışında çıkacak iş fırsatlarının en iyi şekilde değerlendirilebilmesine yönelik strateji için bir taraftan Ticaret Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Türk Eximbank; diğer taraftan Asya Kalkınma Bankası, Afrika Kalkınma Bankası, İslam Kalkınma Bankası gibi çok taraflı kalkınma bankaları ve diğer ülke ihracat kredi kuruluşları ile temaslara gerçekleştirildi. Birliğimizce gerçekleştirilen bu girişimlerde üyelerimizin, yurtdışındaki projeler için ihtiyaç duydukları finansman için uluslararası işbirliklerinin etkinleştirilmesi ve dünya genelinde insan ve mal hareketlerinin kısıtlandığı bu süreçte kendilerine avantaj sağlanması amaçlandı.

Ülke Bilgilendirme Toplantıları ile öne çıkan pazarlardaki iş olanakları ele alınırken, bu ülkelerin Ankara Büyükelçileri ve Ticaret Müşavirleri ile Türkiye'nin yabancı ülkelerdeki Büyükelçileri ve Ticaret Müşavirleri'nin konuşmacı oldukları video konferanslarda üyelerimiz son gelişmeler hakkında bilgilendirildi.

Yurtdışında istihdam edilen Türk işgücü sayısının hedeflendiği gibi 100 bine çıkarılması amacıyla, yurtdışı müteahhlik hizmetleri kapsamında elde edilen ücretlere gelir vergisi istisnası tanınması konusunda da Gelir İdaresi Başkanlığı ve Vergi Denetim Kurulu ile temaslara gerçekleştirildi.

Bununla birlikte, pandemi, faaliyetlerimizin öncelikli konusu olsa da çalışmalarımız gerek salgının ortaya çıkmasından önceki aylarda, gerekse yaşanan diğer gelişmeleri dikkate alacak şekilde çok daha geniş bir çerçevede sürdürüldü. T.C. Ticaret Bakanı Sayın Ruhsar PEKCAN başkanlığında düzenlenen ve iş dünyasının öne çıkan meslek kuruluşlarının katılımıyla gerçekleştirilen İstişare Kurulu Toplantıları'na Birliğimizce yıl genelinde katılım sağlandı ve öne çıkan sektörel sorunlar ile bunlara çözüm önerilerimiz bu platformda da dile getirildi. Sıklıkla dikkat çektiğimiz yapı güvenliği ihtiyacı çerçevesinde konuyu sürekli biçimde ülkemiz gündeminde tutmak amacıyla Birliğimiz öncülüğünde sektörden öncü sivil toplum kuruluşları ile "Depreme Karşı Tekiz" sloganı ile oluşturduğumuz Ortak Girişim Grubu öne çıkan bir diğer faaliyet alanımız oldu. Tüm dünyanın yakından takip ettiği Engineering News Record (ENR) tarafından her yıl bir önceki yılın verileri dikkate alınarak hazırlanan "Dünyanın En Büyük 250 Müteahhidi" listesinde üyelerimizin kaydettiği performans da geçmiş yıllarda olduğu gibi 2020 yılında da kamuoyuyla paylaşıldı ve kutlandı. Ayrıca sektörün yurtdışına açıldığı ilk pazar olan Libya'da 2011 yılından bu yana üyelerimizin süren sorunlarına dönük çözüm arayışları çerçevesinde süreç bu dönemde hız kazandı ve paralelinde TMB olarak konuya ilişkin yoğun temaslara ve çalışmalar gerçekleştirildi.

## ÖZEL DOSYALAR

## LIBYA İLE İLİŞKİLER

Türk müteahhitlik firmalarının ilk yurt dışı deneyimini yaşadıkları ve 49 yıldır faaliyet gösterdikleri Libya, sektörümüz açısından önemini koruyan bir pazardır. Türk müteahhitlik firmaları Libya'da faaliyete başladıkları 1972 yılından bugüne kadar geçen sürede 29 milyar ABD Doları tutarında 603 proje üstlenmişlerdir.

Ülkede 2011 yılında ortaya çıkan iç karışıklıklar ve projelerin kesintiye uğramasına rağmen, Libya Türk müteahhitlerinin en fazla iş üstlendikleri ülkeler arasında üçüncü sıradaki yerini korumaktadır.

Bilindiği gibi, Libya'da 2011 yılı Şubat ayında başlayan olaylar nedeniyle Türk müteahhitlik firmaları ülkeyi terk etmek zorunda kalmışlardır. Konuya ilişkin olarak Birliğimizce yapılan çalışmalarda ortaya çıkan tablo; yarım kalmış projelerin 19 milyar ABD Doları, hakediş alacaklarının 1 milyar ABD Doları, avans ve kesin teminat tutarının 1,7 milyar ABD Doları, makine-ekipman ile diğer zararların ise 1,3 milyar ABD Doları olduğunu göstermiştir.

Bu gelişme kapsamında, Türk müteahhitlik firmalarının teminat mektuplarının Libya işveren idareleri tarafından nakde çevrilmesinin önlenmesi amacıyla Birliğimizin de girişimleri çerçevesinde, Hükümetimizce BM Güvenlik Konseyi Kararı temel alınarak 21 Haziran 2011 tarih ve 2011/2001sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (BKK) ihdas edilmiştir.

2011 yılından itibaren Türk müteahhitlik firmaları, teminat mektubu ve akreditif komisyonları, taşeron temin sözleşmeleri ve diğer tazminatlar, diğer finansman giderleri ve şantiyelerdeki güvenlik giderleri gibi yüksek rakamlara ulaşan pek çok ödemeyi yapmaya devam etmiş, ilgili Libya işveren idareleri ile ilişkilerini sürdürerek, Libya'ya dönmelerini sağlayacak ortamın oluşmasını beklemişlerdir.



### Libya Toplantıları

Sıra No	Tarih	Konu
1.	28.02.2020	Libya Değerlendirme Toplantısı (Ticaret Bakanlığı)
2.	06.04.2020	Libya Tarafı Mutabakat Zaptı Taslağının Değerlendirilmesine İlişkin Toplantı (Ticaret Bakanlığı)
3.	12.08.2020	Türkiye-Libya Ortak Çalışma Grubu Toplantısı (Ticaret Bakanlığı)
4.	13.08.2020	MOU İmza Töreni (Ticaret Bakanlığı)
5.	21.08.2020	Libya Mutabakat Zaptı Bilgilendirme Toplantısı (TMB)
6.	06.11.2020	"Türkiye - Libya Mutabakat Zaptı İle İlgili Gelişmeler" Konulu Değerlendirme Toplantısı (TMB)
7.	07.01.2021	"Türkiye - Libya Mutabakat Zaptı İle İlgili Gelişmeler" Konulu Değerlendirme Toplantısı (TMB)

## ÖZEL DOSYALAR

Libya'da 2011 yılında ortaya çıkan olaylardan günümüze kadar geçen süreçte, Türk müteahhithlik firmalarının hakediş alacaklarının ödenmesi, uğranılan zarar/ziyanın tazmini konularını içeren çeşitli Mutabakat Zaptı metinlerinin hazırlanması konusunda Birliğimizin de katkılarıyla yoğun çalışmalar yürütülmüştür.

Sürdürülen çabaların bir sonucu olarak 31 Ocak 2019 tarihinde Ankara'da Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN ve Libya Ulusal Mutabakat Hükümeti Planlama Bakanı Tahir EL-CUHEYMI eşbaşkanlığında gerçekleştirilen Türkiye - Libya Ortak Çalışma Grubu Toplantısı sonucunda sorunların çözümüne yönelik yol haritasını içeren bir Toplantı Tutanağı imzalanmıştır.

Bakanlar başkanlığındaki toplantıyı müteakip Birliğimizin de üyesi olduğu Ortak Çalışma Grubu'nun teknik düzeydeki toplantıları 25-27 Şubat 2019 tarihlerinde İstanbul'da, 19-21 Mart 2019 tarihlerinde ise Trablus'ta gerçekleştirilmiştir. Ardından taslak teatisi yoluyla çalışmalar sürdürülerek, bir ortak metin üzerinde uzlaşmaya gayret edilmiştir.

Söz konusu çalışmalar kapsamında, Türkiye-Libya Ortak Çalışma Grubu Toplantısı 12-13 Ağustos 2020 tarihlerinde Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN ve Libya Ulusal Mutabakat Hükümeti Planlama Bakanı Tahir EL-CUHEYMI başkanlığında Ankara'da gerçekleştirilmiş ve yürütülen müzakereler sonucunda hazırlanan Türkiye-Libya Mutabakat Zaptı 13 Ağustos 2020 tarihinde imzalanmıştır.

Anılan Mutabakat Zaptı'nda;

- Libya'daki projelere devam edilmesinin öneminin vurgulanması,
- Türk firmaları ile Libya işveren idarelerinin yapıcı bir diyalog çerçevesinde hak ve yükümlülüklerin yerine getirilmesi için derhal görüşmelere başlamaya davet edilmesi,
- mevcut projelerin detaylı teknik ve ekonomik değerlendirmesi ve devamlılıklarına ilişkin fizibilite etüdü yapılması,
- devam edecek projelerin önceliklerinin belirlenmesi,
- ilgili hak ve yükümlülükler yerine getirilmek suretiyle projelere yeniden başlanması veya iptal edilmesi,
- işlerin olası devamı ve/veya hak ve yükümlülüklerin sulhüne ilişkin olarak yürürlük tarihini takip eden 90 gün içerisinde bir anlaşmaya varılması,



## ÖZEL DOSYALAR

- müzakerelere başlanamaması, anlaşmaya varılamaması veya projenin sonlandırılması durumunda yürürlük tarihini takip eden 180 gün içerisinde kesin hesapların hazırlanması suretiyle ilgili hak ve yükümlülüklerle dair sulh olunması,
- her iki hükümetin, Türk yükleniciler tarafından üstlenilen projeler hakkında hükümetlerin veya hükümetlerle ilişkili birimlerin vermiş olabileceği tüm taahhütleri desteklemesi ve riayet etmesi

hususları yer almıştır.

Türkiye-Libya Mutabakat Zaptı içerisinde Türk firmaları ile Libya işveren idarelerinin mutabakata varmaları amacıyla belirlenen ilk 90 günlük süre, belgenin yürürlük tarihi olan 24 Eylül 2020 tarihi itibarıyla başlamıştır.

Mutabakat Zaptı'nda, firmalarımızla Libya işveren idareleri arasında müzakerelere başlanamaması, anlaşmaya varılamaması durumunda kesin hesabın çıkarılması için öngörülmüş olan, yürürlük tarihini izleyen, 180 günlük süre ise 24 Mart 2021 tarihi itibarıyla sona erecektir.

Konunun takibi Birliğimiz tarafından yıl içerisinde Sayın Cumhurbaşkanı, ilgili Bakanlar, Bakanlıklar ve kurum ve kuruluşlar nezdinde yürütülmüştür.

Türk müteahhitlik firmalarının Libya'da üstlendikleri ancak 2011 yılı Şubat ayından itibaren ülkede ortaya çıkan durum nedeniyle yarım kalmış olan projelerle ilgili teminat mektuplarına ödenen ve yılda toplam 50 milyon ABD Doları'na ulaşan banka komisyonları Türk inşaat sektörü için ciddi bir sorun teşkil etmektedir.

BDDK'nın Türkiye Bankalar Birliği ve Türkiye Katılım Bankaları Birliği'ne üyelerine duyurulmak üzere ilettiği Libya teminat mektupları komisyonlarının alınmaması yönündeki 30 Aralık 2019 ve 14 Mayıs 2020 tarihli yazıları çerçevesinde bankalarımızca komisyon uygulamasına, uygulamada ortaya çıkan bazı aksaklıklar dışında genel olarak son verilmiştir.

Ancak firmalarımız tarafından, bazı bankaların halen komisyon talep ettiği, bazı bankaların ise aracı bankaların Avrupa bankaları olması nedeniyle komisyon ödemeye devam edilmesi gerektiğini belirttiği, ayrıca yeni projeler için teminat mektubu taleplerine de birçok bankamızın olumlu yaklaşmadığı dile getirilmektedir.



Bu bağlamda, Libya'da bankacılık alanında müteahhitlik firmalarımızın yaşadığı problemlerin çözüme kavuşturulması ve önümüzdeki döneme yönelik önerilerin ele alınması amacıyla 26 Ocak 2021 tarihinde bankalarımızın ve firmalarımızın temsilcilerinin katılımıyla Bankacılık İlişkileri Çalıştayı düzenlenmiştir.

Libya, gerek mevcut projeler gerek önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek çeşitli alt ve üstyapı projeleri açısından sadece Türk inşaat sektörü için değil ekonomimiz için de önemini korumaktadır.

Bu çerçevede, Türk müteahhitlik firmalarının Libya'daki mevcut sorunlarının çözüme kavuşturulması ve ülkede yeni projeler üstlenilebilmesi için gerekli zeminin oluşturulması büyük önem taşımaktadır.

## ÖZEL DOSYALAR

## TİCARET BAKANLIĞI İSTİŞARE KURULU TOPLANTILARI

Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN başkanlığındaki İstişare Kurulu 2020 yılında 12 kez toplanmıştır.

Özel sektör çatı kuruluşları TOBB, TESK, TİM, DEİK, TÜSİAD, MÜSİAD, TMB, YASED ve TİSK'in Başkan seviyesinde temsil edildiği İstişare Kurulu toplantılarında özel sektörün sorunları ele alınarak, görüş, talep ve çözüm önerileri Hükümete aktarılmıştır.

Toplantılarda TMB Başkanı Mithat YENİGÜN tarafından, sektörün yurtiçi ve yurtdışında karşılaştığı genel ve salgın dönemine ilişkin sorunlar, çözüm önerileri gündeme getirilerek destek talebinde bulunulmuştur.

Bu kapsamda anılan toplantılarda başlıca;

- Türk Eximbank başta olmak üzere bankaların kredi borç ödemelerinde esnek davranmaları,
- Kredi Garanti Fonu (KGF) limitlerinin artırılması,
- KGF nezdinde bankalar aracılığıyla kullanılan kredilerde ilave yapılandırılmaya izin verilmesi ve komisyon alınmaması,
- altyapı inşaat faaliyetlerinin de "Mücbir Sebep" kapsamına alınması,
- Kurumlar Vergisi, Geçici Vergi, Damga Vergisi ödemeleri de dahil olmak üzere 6183 sayılı Kanun ile takip edilen kamu alacaklarının 6 ay süreyle ertelenmesi,
- sözleşmelere süre uzatımı verilmesi ve müteahhide fiyat farkı ödenmesi,
- firmalarımızca bankalara yapılan borç ve/veya faiz ödemelerinin ertelenmesi veya kredi taleplerine olumlu yaklaşılması,
- müteahhitlik firmalarımızın faaliyet gösterdiği ülkelerde uygulanan farklı önlemlerin projelerde gecikmelere ve cezai yaptırımlara yol açmaması için hükümetlerarası görüşmelerde konunun ele alınması,
- yurtdışında Türk işgücü istihdamının artırılmasına yönelik vergi özelindeki TMB önerilerinin desteklenmesi,
- Libya Mutabakat Zaptı ile öngörülen süreçlerin hızlandırılması için girişimlerde bulunulması, bu kapsamda Mutabakat Zaptı'nın 8. maddesinde yer verilen Ortak Çalışma Grubu Toplantısı'nın Bakanlar başkanlığında en kısa zamanda gerçekleştirilmesi,
- Türk bankalarının teminat mektuplarının üçüncü ülke bankalarına ihtiyaç kalmadan Libya bankalarınca doğrudan kabul edilmesinin sağlanması,



- Irak'a verilmesi taahhüt edilen 5 milyar ABD Doları tutarındaki krediye işlerlik kazandırılarak Türk firmalarının faydalanmasına açılması,
- Suudi Arabistan başta olmak üzere Körfez'de maruz kalınan haksız uygulamanın giderilmesi, firmalarımızın iş almasının önünün açılması için hükümetimizin desteğine her zamankinden daha fazla ihtiyaç duyulduğu,

hususları dile getirilmiştir.



## ENR LİSTESİNDEKİ TÜRK MÜTEAHHİTLİK VE MÜŞAVİRLİK FİRMALARI BASIN TOPLANTISI

25.8.2020

Dünyanın önde gelen sektörel yayınlarından Engineering News Record (ENR) tarafından her yıl bir önceki yılın verileri dikkate alınarak hazırlanan "Dünyanın En Büyük 250 Müteahhidi" listesinde bu yıl ülkemizden 44 firma yer almıştır. Bu sayı ile Türkiye bir kez daha Çin'in ardından ikincilik konumunu korumuştur.

Ayrıca, yine ENR tarafından açıklanan "Dünyanın En Büyük 225 Dizayn Firması" listesinde de bu yıl 6 Türk mühendislik-müşavirlik firması yer almıştır.

Türk müteahhitlik ve müşavirlik firmalarının uluslararası düzeydeki bu başarısını paylaşmak üzere, 25 Ağustos 2020 tarihinde, TMB Binası'nda Başkan Mithat YENİGÜN'ün evsahipliğinde, Ticaret Bakanımız Ruhsar PEKCAN'ın teşrifleri, TürkMMMB Başkan Yardımcısı İsmail Hakkı BAYDUR, Ticaret Bakanlığı üst düzey yetkilileri ve Birliğimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımlarıyla bir basın toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu toplantıda TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, ENR Dergisi'nin her yıl yayımlamakta olduğu "Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi Listesi"nin tüm ülkeler tarafından yakından takip edildiğini, bu yıl Birliğimiz üyesi 39 firmanın da içinde olduğu toplam 44 Türk müteahhitlik firmasının söz konusu listede yer aldığını, Türk müteahhitlik firmalarının yurtdışında üstlendikleri projelerin %90'ının TMB üyeleri tarafından gerçekleştirildiğini ve Birliğimiz üyeliğinin hemen hemen tüm ülkelerde bir referans olarak kabul edildiğini ifade ederek, firmalarımızın bireysel başarılarının, ülkeler sıralamasında da Türkiye'yi en üst sıralara taşıdığını, her geçen gün zorlaşan rekabet şartlarına ve dünyada yaşanan ekonomik sıkıntılara rağmen, firma sayısına göre bu yıl da Çin'in ardından dünya ikinciliğinin muhafaza edildiğini ve %4,6 oranındaki pazar payımızı korumanın ülkemiz için de son derece önemli bir başarı olduğunu belirtmiştir.

Toplantıda daha sonra söz alan Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği (TürkMMMB) Başkan Yardımcısı İsmail Hakkı BAYDUR ise, teknik müşavirlik firmalarının kamu ve özel sektöre etüt, proje ve mühendislik hizmetleri ile proje yönetimi ve yapım kontrollük hizmetleri olmak üzere iki ana başlık altında danışmanlık sözleşmeleri ile hizmet vermekte olduğunu, Birliklerinin Müşavir Mühendisler Uluslararası Federasyonu-FIDIC ve Avrupa Müşavir Mühendislik Birlikleri Federasyonu-EFCA'nın üyesi ve her iki kuruluşun da Türkiye'deki tek temsilcisi olduğunu, temel ilkelerinin, bağımsızlık, kalite, dürüstlük, ihalelerin eşit rekabet kurallarında yapılması, hizmetlerin FIDIC etik kurallarına uygun şekilde gerçekleştirilmesinin sağlanması olduğunu belirterek, inşaat sektörümüzün yurtdışı açılımında



teknik müşavirlik hizmetlerinin öncü ve itici gücünün öneminin giderek artmakta olduğunu ifade etmiştir.

Söz konusu toplantıda Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN, Türk müteahhitlik ve teknik müşavirlik firmalarının uluslararası arenadaki başarılarını paylaşmak için bir araya geldiğini, ENR'nin her yıl dünya çapında en başarılı uluslararası müteahhitlik ve teknik müşavirlik firmalarını duyurduğunu, hem müteahhitlik firmalarımızı hem de teknik müşavirlik firmalarımızın bu yıl da geniş katılımı listelerde yer aldığını ifade ederek, firmaların uluslararası piyasalarda gösterdiği başarıların dünya ölçeğinde kayda geçmesinin gurur verici olduğunu ifade etmiştir.

Sayın Bakan, bir önceki yıl ilk 100 firma arasına giren Türk firması sayısı 7 iken, 2019'da bu sayının 9'a çıktığını, ilk 30'da da 1 firmamızın yer aldığını belirterek, ENR 2020 sayısının verilerine göre 2019 yılında en başarılı 250 müteahhitlik firması arasında 44 Türk müteahhitlik firmasının bulunduğunu, anılan rakam itibarıyla ülkemizin ENR 250 listesinde firma sayısı itibarıyla ikinci, gelirler itibarıyla ise yedinci sırada yer aldığını, bu başarıların bundan sonraki yıllarda daha yukarı seviyelere taşınmasını ümit ettiğini vurgulamıştır.

Sayın Bakan devamla, küresel inşaat sektörünün son birkaç yıldır zor bir süreçten geçtiğini, siyasi belirsizlikler, ticaret savaşları ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmanın yanı sıra Covid-19 salgınının da küresel inşaat sektörünü olumsuz etkilediğini, petrol fiyatlarındaki ciddi düşüş neticesinde petrol üreticisi ve ihracatçısı ülkelerin yatırımlarında kısıtlamaya gittiğini, bunun da sektörün faaliyetlerinde kısıtlayıcı etki yarattığını, bu nedenle 250 müteahhitlik firmasının gelirlerinde bir önceki yıla göre %3 oranında daralmanın söz konusu olduğunu, bununla birlikte Türk firmalarının gelirlerinde bir önceki sene düzeyinin korunduğunu, bu durumun müteahhitlik firmalarımızın zor koşullara adaptasyonu, dinamizmi ve gücünden kaynaklandığını dile getirmiştir.

## ÖZEL DOSYALAR

## “DEPREME KARŞI TEKİZ” ORTAK BİLDİRİSİ

25.11.2020

30 Ekim 2020 tarihinde yaşanan Ege Depremi'nin ardından, TMB öncülüğünde “Depreme Karşı Tekiz” sloganı altında bir araya gelen sektörün öncü 8 sivil toplum kuruluşu (STK) faaliyette buldukları alanlarda sahip oldukları deneyimi ülke hizmetine toplu biçimde sunmak amacıyla bir ortak girişim başlatmıştır.

TMB öncülüğünde başlatılan girişimde Gayrimenkul ve Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği (GYODER), İstanbul İnşaatçılar Derneği (İNDER), Konut Geliştiricileri ve Yatırımcıları Derneği (KONUTDER), Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği (TürkMMMB), Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (Türkiye İMSAD), Türkiye İnşaat Sanayicileri İşveren Sendikası (İNTES) ve Yapı Denetim Kuruluşları Birliği (YDKB) yer almaktadır.

Girişimin öncelikli hedefi, başlatılacak faaliyetlerle konunun gündemde kalıcı bir yer edinmesi ve farkındalığın artırılmasıdır. Bu doğrultuda ilk olarak, deprem gerçeğine yapıcı ve çok yönlü bir bakış açısıyla dikkat çekmek için ihtiyaç duyulan öncelikli adımlar bir Ortak Bildiri altında toplanmış ve anılan Bildiri, 8 STK temsilcisi tarafından imzalanarak 25 Kasım 2020 tarihinde düzenlenen çevirim içi bir basın toplantısıyla kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Girişim ve bildiri kapsamında “Ehil Yapı Müteahhidi”, “Güçlü Yapı Denetimi”, “Yetkin Mühendislik Sistemi”, “Mesleki Yeterlilik Belgesi İşgücü”, “Kaliteli Malzeme”, “Çok Yönlü İmar Mevzuatı ve Bilinçli Kamuoyu” başlıkları altında ihtiyaçlar öne çıkarılmaktadır. Ülkemizde devam eden kentsel dönüşüm çalışmalarının bu konular çerçevesinde deprem bakış açısıyla sürdürülmesinin önemi vurgulanmaktadır.

Bildiride yer alan bu başlıkların, bir sonraki aşamada somut faaliyetlere dönüştürülebilecek ortak girişimler için bir yol haritası olacağı belirtilirken, bildirideki tespitlerin başta Hükümet yetkilileri olmak üzere ilgili tüm kurum ve kuruluşlarla paylaşılması hedeflenmektedir.

Basın toplantısında TMB Başkanı Mithat Yenigün, geleceğimize ve çocuklarımıza karşı en temel sorumluluğumuzun güvenli yapılaşma olduğunu, yapı sektöründe üretim, dönüşüm, denetim ve eğitim alanlarında depreme karşı sıfır toleransın en acil ve önemli ihtiyaç olduğunu, sektörün öncü 8 kuruluşu olarak bu düşüncelerle bir araya geldiğini belirterek, başlatılacak faaliyetlerle konunun gündemde kalıcı bir yer edinmesi ve farkındalığın artırılmasının en önemli hedef olduğunu vurgulamıştır.



## 2020 YILI YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK VE TEKNİK MÜŞAVİRLİK HİZMETLERİ DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

19.1.2021

"2020 yılı Yurtdışı Müteahhlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri Değerlendirme Toplantısı" T.C. Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN'ın teşrifleri ve TMB Başkanı Mithat YENİGÜN'ün ev sahipliğinde 19 Ocak 2021 tarihinde TMB Binası'nda gerçekleştirilmiştir.

Toplantının açılış konuşmasını yapan TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Türkiye'nin en köklü sivil toplum kuruluşlarından biri olan TMB'nin bu yıl 69. kuruluş yıldönümünü kutladığını dile getirerek, 2020 yılında salgın nedeniyle yurtdışında üstlenilen yeni proje tutarında 20 milyar ABD Doları düzeyine ulaşamadığını, bununla birlikte mevcut koşullarda ulaştığımız düzeyi de önemli bir başarı olarak gördüğümüzü, 2021 yılında bu hedefe ulaşacağımıza inandığını, daha sonraki yıllarda ise orta vadeli hedef olan 50 milyar ABD Doları düzeyine odaklanılacağını belirtmiştir.

Mithat YENİGÜN, faaliyetlerimizin Avrasya, Orta Doğu ve Afrika ülkelerinde yoğunlaştığını, pazar çeşitlendirmesi çalışmaları çerçevesinde Sahra altı Afrika, ABD, Kanada, Uzak Doğu ve Latin Amerika ülkelerinin yakından izlendiğini, sektörün ihtiyaç duyduğu finansmanın temini amacıyla Türk Eximbank, Afrika ve Asya Kalkınma Bankaları, İslam Kalkınma Bankası gibi çok taraflı kalkınma bankaları ve diğer ülke ihracat kredi kuruluşları ile temas halinde bulunduğunu, ayrıca Japonya, Güney Kore ve ABD ile güç birliği arayışı içinde olduğunu ifade etmiştir.

T.C Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN ise konuşmasında, 1972 yılında Libya'da başlayan yurtdışı müteahhlik hizmetlerinin 49 yılda büyük ilerleme kaydettiğini, bugüne kadar 128 ülkede 418,6 milyar ABD Doları tutarında 10.500'den fazla proje üstlenildiğini, firmalarımızın daha fazla proje üstlenebilmesi



için ticari diplomasi kanallarının etkin bir şekilde kullanıldığını, müteahhitlerimizin 2020 yılında yurtdışında 14,4 milyar ABD Doları tutarında yeni iş üstlendiğini, yeni proje bilgilerinin eklenmesiyle bahse konu bedelin 15 milyar ABD Doları'na ulaşacağını öngörülmesini ifade ederek, bu rakamın Türk müteahhlik firmalarının zor şartlarda gösterdiği ciddi performansın bir göstergesi olduğunu belirtmiştir.

Sayın PEKCAN, önümüzdeki dönemde de, inşaat sektörünün yurtdışında tanıtımına ve yeni pazar arayışlarına yönelik çalışmaların artırılarak sürdürüleceğini, hedefin Türk inşaat sanayini, 2023 yılında ülkemiz için öngörülen vizyon paralelinde, bölgesinde lider ve dünya inşaat sektörüne yön veren bir oyuncu haline getirmek olduğunu, son dönemde müteahhlik firmalarımızın finansman ihtiyacının daha fazla karşılanabilmesi için Eximbank kredilerinin daha ulaşılabilir hale getirilmeye, alternatif finansman modelleri yaratılmaya çalışıldığını, ayrıca finansman kapasitesine sahip ülkeler ile üçüncü ülkelerde işbirliklerinin artırılmasına yönelik çalışmaların da devam ettirildiğini vurgulamıştır.



## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## T.C. CUMHURBAŞKANININ UKRAYNA ZİYARETİ

### 3.2.2020



T.C. Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın 3 Şubat 2020 tarihinde gerçekleştirilen Ukrayna resmi ziyaretine katılan TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, ziyaret vesilesiyle gerçekleştirdiği temaslarda, iki ülkenin inşaat alanındaki işbirliğinin önemine değinerek, Türk müteahhitlik firmaları tarafından Ukrayna'da bugüne kadar toplam 6,3 milyar ABD Doları tutarında 184 proje üstlenilmiş olduğunu, firmalarımızın önümüzdeki dönemde ülkede hayata geçirilecek alt ve üst yapı projelerinde yer almak istediğini, ayrıca yakın geçmişte Ukrayna yetkililerine PPP konusundaki deneyimimizin aktarılması amacıyla toplantılar düzenlendiğinden bahisle, firmalarımızın PPP projelerinde de işbirliği için hazır olduğunu ifade etti.

## RUSYA FEDERASYONU TÜRKİYE TİCARET TEMSİLCİSİ ZİYARETİ

### 7.2.2020



Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Temsilcisi Aydar GASHİGULLIN 7 Şubat 2020 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile bir görüşme gerçekleştirdi. Söz konusu görüşmeye Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Temsilciliği yetkilileri, TMB Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN da katıldı.

Anılan görüşmede iki ülke arasında müteahhitlik hizmetleri alanındaki ilişkiler ele alınarak, Rusya ile işbirliğinin bölgesel yaklaşımla geliştirilmesinin daha yerinde olacağı, D8 ve Afrika ülkelerinde Türk - Rus işbirliğinin tesis edilmesinin iki taraf için de fayda sağlayacağı, bu pazarlardaki fırsatların değerlendirilmesi gerektiği üzerinde duruldu.

## MYANMAR BİRLİĞİ CUMHURİYETİ'NİN TÜRKİYE'YE AKREDİTE KAHİRE BÜYÜKELÇİSİNİN ZİYARETİ

### 7.2.2020



Türkiye'ye akredite olan Myanmar Birliği Cumhuriyeti Kahire Büyükelçisi Myint LWIN 7 Şubat 2020 tarihinde TMB Başkanı Mithat Yenigün ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Görüşmede Sayın Büyükelçi tarafından, Myanmar ekonomisi hakkında bilgi verilerek, Türk müteahhitlik firmalarını ülkelerinde gerçekleştirecek projelerde görmek arzusunda oldukları ifade edildi.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## GELİR İDARESİ BAŞKANINI ZİYARET

12.2.2020



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yüksek Danışma Kurulu Başkan Yardımcısı Emre AYKAR, Yönetim Kurulu Üyesi Kartal USLUEL ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN'dan oluşan TMB heyeti 12 Şubat 2020 tarihinde Gelir İdaresi Başkanı Bekir BAYRAKDAR'ı makamında ziyaret etti. Toplantıya, Gelir İdaresi Başkan Yardımcısı İdris ŞENYURT ile Daire Başkanı Kaan KASIM da katıldı.

Anılan toplantıda Sayın BAYRAKDAR'a, son dönemde yurtdışında istihdam edilen Türk işçilerine Türkiye'de ödenen ücretler için Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından inceleme başlatıldığı, bu çerçevede firmalarımıza gelir vergisi stopajı sorumluluğu çıkmasının ihtimal dahilinde olduğu belirtilerek, bu gibi uygulamaların yurtdışındaki projelerde Türk işgücü istihdamının artmasına engel oluşturacağı, soruna kalıcı çözüm olması açısından yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin uzun yıllardır kurumlar vergisinden muaf tutulduğu da göz önünde bulundurularak, yurtdışında istihdam edilen işçilerin gelirlerine gelir vergisi muafiyeti getirilmesi yönündeki önerimiz iletildi.

## VERGİ DENETİM KURUMU BAŞKANINI ZİYARET

12.2.2020



TMB Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi Kartal USLUEL, Yüksek Danışma Kurulu Başkan Yardımcısı Emre AYKAR ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN'dan oluşan TMB heyeti 12 Şubat 2020 tarihinde Vergi Denetim Kurumu Başkanı Suat SARIGÜL'ü makamında ziyaret etti.

Anılan toplantıda bir taraftan Hükümetimizce yurtdışı istihdamı artırmaya yönelik teşvik nitelikli "İstihdam Odaklı Kredi Paketi" gibi uygulamalar yürürlüğe konulurken diğer taraftan Hazine ve Maliye Bakanlığınca başlatılan Türk işçilerine Türkiye'de ödenen ücretlere ilişkin incelemelerin bu anlamda caydırıcı olduğu, Türk firmalarının yurtdışında proje üstlendiği ülkelerin çoğunda kambiyo rejimi başta olmak üzere çeşitli zorlukların mevcut bulunduğu, ayrıca yurtdışı istihdam ile büyük bir döviz tasarrufunun da sağlandığı izah edilerek, yurtdışındaki Türk işgücü istihdamını engelleyici bir durumun ortaya çıkmamasını teminen mevcut uygulamada yaşanan sıkıntıların çözüme kavuşturulmasının beklendiği dile getirildi.

## UKRAYNA VE GÜRCİSTAN BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

18.2.2020



T.C. Ticaret Bakanlığı ve Birliğimiz işbirliğinde ticaret müşavirliklerimizde görevlerini son dönemde tamamlamış olan Ticaret Müşaviri, Yardımcısı veya Ataşelerimizin bulunulan ülkeye ilişkin bilgi, birikim ve tecrübelerinden yararlanmak amacıyla başlatılan ülke bilgilendirme toplantıları kapsamında, Ukrayna ve Gürcistan oturumu Kiev Ticaret Müşaviri Haydar KOÇAK ve Tiflis Ticaret Müşavir Yardımcısı Kerim Özgün HEMDİL'in katılımlarıyla 18 Şubat 2020 tarihinde TMB Binası'nda gerçekleştirildi.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## AFGANİSTAN İNŞAATÇILAR BİRLİĞİ TÜRKİYE TEMSİLCİSİNİN ZİYARETİ

26.2.2020



Afganistan İnşaatçılar Birliği (ABA) Türkiye temsilcisi Bahrameddin BAHTİYAR ile Asrın İşadamları Derneği (ASRIAD) Yönetim Kurulu Üyesi Muhittin ÖNCÜL 26 Şubat 2020 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Görüşmede, iki ülke arasında inşaat ve müteahhitlik alanındaki ilişkilerin geliştirilmesini teminen önümüzdeki dönemde TMB ev sahipliğinde Ankara'da ABA yetkilileri ile TMB üyelerinin bir araya gelmelerine imkan sağlayacak bir toplantı gerçekleştirilmesinin ardından Afganistan'a bir heyet düzenlenmesi üzerinde duruldu.

## EIC DAİMİ TEMSİLCİLER TOPLANTISI

27-28.2.2020



27-28 Şubat 2020 tarihlerinde EIC ev sahipliğinde Berlin'de düzenlenen Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC) Daimi Temsilciler Toplantısı'na TMB Genel Sekreter Yardımcısı ve Daimi Temsilci Çiğdem ÇINAR katıldı.

## LİBYA DEĞERLENDİRME TOPLANTISI

28.2.2020



Türkiye ile Libya arasında imzalanması planlanan Mutabakat Zaptı'nın nihai hale getirilmesi amacıyla Libya Değerlendirme Toplantısı 28 Şubat 2020 tarihinde Ticaret Bakanlığı'nda Genel Müdür Yardımcısı Hacim KOSAOĞLU başkanlığında gerçekleştirildi.

Dışişleri Bakanlığı Genel Müdür Yardımcısı Volkan IŞIKÇI, DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Murtaza KARANFIL, Libya'daki Türk Müteahhitleri Birliği (LTMB) Başkanı Barlas TURAN, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN'ın katılımıyla gerçekleştirilen Toplantı'da, Libya tarafınca 30 Ocak 2020 tarihinde Ticaret Bakanlığı'na iletilen taslak mutabakat zaptı metni hakkında önümüzdeki dönemde Libya tarafı ile gerçekleştirilecek görüşmeler öncesinde durum değerlendirmesi yapılarak, izlenecek yol haritası üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.

## İSRAİL BÜYÜKELÇİLİĞİ MİSYON ŞEFİ YARDIMCISININ ZİYARETİ

4.3.2020



İsrail'in Ankara Büyükelçiliği Misyon Şefi Yardımcısı Shifra WEISS 4 Mart 2020 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat Yenigün ile bir görüşme gerçekleştirdi. Söz konusu görüşmeye Büyükelçilik Basın ve Ekonomi Müşaviri Barkın ÖZTÜRK ve TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN katıldı.

Görüşmede göreve yeni atanan Sayın WEISS, İsrail'de 2020 yılı içerisinde iki farklı butik Konferans düzenleneceğini, ilk Konferansın ağırlıklı olarak inşaat, emlak, havalandırma ve hava sirkülasyon sistemleri teknolojileri üzerine, ikinci Konferansın ise daha genel düzeyde olacağını ve hemen hemen tüm sektörler için açık olarak gerçekleştirileceğini, her iki Konferans'ta da firmalar arası ikili görüşme imkanının sağlanacağını belirterek, Türk müteahhitlik firmalarını konferanslara davet etti.

Görüşmede ayrıca, Türk ve İsrail müteahhitlik firmaları arasında üçüncü ülkelerdeki işbirliği imkanları ele alınarak, TMB ile İsrail İnşaatçılar Birliği arasında imzalanacak bir "İşbirliği Mutabakat Zaptı" ile bu doğrultuda ortak çalışmalar yapılabileceği ifade edildi.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## DİŞİŞLERİ BAKANLIĞI AFRIKA GENEL MÜDÜRÜNÜ ZİYARET

### 5.3.2020



TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN 5 Mart 2020 tarihinde göreve yeni atanan Dışişleri Bakanlığı İkili Siyasi İşler Afrika Genel Müdürü Hatice Nur SAĞMAN'ı makamında ziyaret ederek, Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetleri hakkında bilgi verdi ve Afrika'da gerçekleştirilen faaliyetler ve özellikle Sahra altı Afrika'nın sunmakta olduğu potansiyel ile bu bölgeye yönelik özel ilgi ve hedeflerimizi dile getirdi.

## CORONAVIRUS KONULU TİCARET BAKANLIĞI TOPLANTISI

### 7.3.2020



TMB Yönetim Kurulu Üyesi Süheyla Çebi KARAHAN 7 Mart 2020 tarihinde Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna TURAGAY başkanlığında, Dışişleri Bakan Yardımcısı Yavuz Selim KIRAN, İşçileri Bakan Yardımcısı Muhterem İNCE, Sağlık Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Muhammet GÜVEN, Tarım ve Orman Bakan Yardımcısı Fatih METİN, Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Enver İŞKURT'un yanı sıra üst düzey bürokratlar, TİM Başkanı İsmail GÜLLE, UND Başkanı Çetin NUHOĞLU ve İhracatçı Birlikleri temsilcilerinin katılımıyla Ticaret Bakanlığı'nda gerçekleştirilen "Coronavirus" konulu toplantıya Genel Sekreter Hasan YALÇIN ile birlikte iştirak etti.

Toplantıda, sınır komşularımız ve en önemli ticaret ortaklarımızdan olan İran ve Irak ile ticaretin aksamaması için Bakanlıklar tarafından alınan önlemler ve yaşanan sorunlar hakkında bilgi alışverişinde bulunuldu.

## CUMHURBAŞKANLIĞI STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKAN YARDIMCISINI ZİYARET

### 13.3.2020

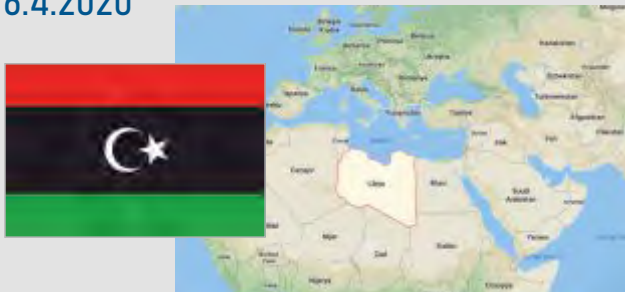


TMB Başkanı Mithat YENİGÜN 13 Mart 2020 tarihinde göreve yeni atanan Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkan Yardımcısı İbrahim ŞENEL'i makamında ziyaret etti. Söz konusu ziyarete TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN da katıldı.

Görüşmede, TMB'nin faaliyetleri ve sektörün önümüzdeki döneme ilişkin değerlendirmeleri hakkında bilgi sunuldu.

## LİBYA TARAFI MUTABAKAT ZAPTI TASLAĞININ DEĞERLENDİRİLMESİNE İLİŞKİN TOPLANTI

### 6.4.2020



Türk firmalarının Libya'daki sorunlarının çözümlenmesine yönelik olarak iki ülke arasında imzalanması planlanan Mutabakat Zaptı'na ilişkin olarak Libya tarafından alınan 27 Mart 2020 tarihli taslak öneri metninin değerlendirilmesi ve Türk tarafı karşı teklifinin belirlenmesi amacıyla 6 Nisan 2020 tarihinde Ticaret Bakanlığı Serbest Bölgeler Yurtdışı Yatırım ve Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı Hacim KOSAĞLU başkanlığında çevrim içi bir toplantı düzenlendi. Söz konusu toplantıya, TMB Başkan Vekili Murat ÜSTAY, Genel Sekreter Hasan YALÇIN, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR da katıldı.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## "COVID-19 KARŞISINDA ŞANTİYELERDE İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ TEDBİRLERİ, PERSONEL YÖNETİMİ VE ÇALIŞMA MODELLERİ" KONULU WEBİNAR

7.4.2020



Covid-19 salgını ile mücadele kapsamında ülkemizde alınan önlemler ve gerçekleştirilen düzenlemelerin iş hayatı üzerindeki yansımalarını değerlendirmek ve hayata geçirilen uygulamalarda yaşanan sıkıntıları tespit ederek çözüm bulmak amacıyla, Birliğimiz organizasyonunda "Covid-19 Karşısında Şantiyelerde İş Sağlığı ve Güvenliği Tedbirleri, Personel Yönetimi ve Çalışma Modelleri" konulu bir video konferans 7 Nisan 2020 tarihinde gerçekleştirildi.

Birliğimiz Danışmanı Prof. Dr. Cem KILIÇ'ın konuşmacı olarak yer aldığı video konferansta katılımcılara çalışma mevzuatında kısa çalışma, telafi çalışması vb. esnek çalışma modellerinde yapılan son değişiklikler ile ilgili bilgilendirme yapılarak, uygulamada karşılaşılan sorunlar değerlendirildi.

## "CORONAVIRUS SALGINININ ULUSLARARASI PROJELERE ETKİSİ, SÖZLEŞME HÜKÜMLERİ VE RİSKLERİN DEĞERLENDİRİLMESİ" KONULU WEBİNAR

9.4.2020



"Coronavirus Salgınının Uluslararası Projelere Etkisi, Sözleşme Hükümleri ve Risklerin Değerlendirilmesi" konulu webinar 9 Nisan 2020 tarihinde Birliğimiz organizasyonunda düzenlendi.

ICM Danışmanlık Direktörü Başar ŞAHİN ve HFW Hukuk Bürosu Kıdemli Avukatı Ben MELLORS'un konuşmacı olarak katıldığı webinarında, Covid-19'un uluslararası inşaat projelerine etkileri, yükleniciler tarafından alınması gereken önlemler ve gerçekleştirilmesi gereken eylemlere ilişkin risk incelemesi yapılarak, kaçınılması gereken riskler hakkında bilgilendirmede bulunuldu.

## "COVID-19 SALGINI VE IRAK'TAKİ SON DURUM" KONULU WEBİNAR

13.4.2020



T.C. Bağdat Büyükelçisi Fatih YILDIZ ve Ticaret Müşaviri Ferdi YAYLA'nın konuşmacı olarak katıldığı ve 13 Nisan 2020 tarihinde Birliğimiz organizasyonunda düzenlenen "Covid-19 Salgını ve Irak'taki Son Durum" konulu webinarında, Irak'taki siyasi ve ekonomik gelişmeler, salgının seyri, ülkedeki Türk vatandaşlarının durumu, Türk müteahhlik firmalarının faaliyetleri hakkında bilgi verilerek, katılımcı firma temsilcilerinin soruları yanıtlandı.



## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## ÜYE FİRMALAR İLE "SÜRE UZATIMI/FESİH GENELGESİ VE BAŞVURULAR" KONULU VIDEO KONFERANS 14.4.2020



Karayolları Genel Müdürlüğü, DSİ Genel Müdürlüğü, Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü gibi idarelere yapılacak fesih ve süre uzatımı başvurularının; Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın talepleri de göz önünde bulundurularak kabulü için durum tespiti ve ortak bir strateji belirlenmesi amacıyla TMB Başkanı Mithat YENİGÜN başkanlığında, Birliğimiz ve İNTES Yönetim Kurulları ortak Üyesi Deha EMRAL, ASMÜD Başkanı Ayberk ÖZCAN ve üye firmalarımızın üst düzey temsilcilerinin katılımı ile 14 Nisan 2020 tarihinde bir video konferans düzenlendi.

Söz konusu video konferansta, üye firmalarımız tarafından ilgili idarelere yapılacak fesih ve süre uzatımı başvurularına ilişkin durum tespiti yapılarak, idarelere iletilecek hususlar belirlendi.

## TÜRKİYE İLE ABD ARASINDA İNŞAAT VE ALTYAPI SEKTÖRLERİNDE İŞBİRLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ KONULU WEBİNAR 17.4.2020



DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) ile ABD Ticaret Odası/ABD-Türkiye İş Konseyi (USTBC) işbirliğinde Türkiye ile ABD arasında inşaat ve altyapı sektörlerinde işbirliğinin geliştirilmesi amacıyla 17 Nisan 2020 tarihinde düzenlenen webinara, TMB Başkan Vekilleri Selim BORA ve Burak TALU ile Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU, US International Development Finance Cooperation (DFC) Başkan Yardımcısı Garrett MARQUIS ve DowAksa USA firması Genel Müdürü Hamid SAADATMANESH katıldı.

Söz konusu webinarında, Türkiye ve ABD'nin bugüne kadar Irak, Afganistan gibi zorlu pazarlarda altyapı projelerinde birlikte çalıştığı, Orta Asya ve Afrika'daki birçok ABD Büyükelçiliği'nin Türk müteahhitlik firmaları tarafından inşa edildiği belirtilerek, önümüzdeki dönemde Türk müteahhitlerinin faal olduğu Orta Asya, Orta Doğu, Doğu Avrupa ve özellikle Afrika pazarında altyapı projelerinde ABD ile işbirliği yapılabileceği dile getirildi.

## "TÜRK EXİMBANK FİNANSMANI İLE MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ VE İNŞAAT MALZEMELERİ İHRACATININ ARTIRILMASI" KONULU ÇEVİRİM İÇİ TOPLANTI 20.4.2020



Türk Eximbank Genel Müdürü Ali GÜNEY ve Banka yetkililerinin konuk olduğu, TMB ve İMSAD Başkan ve Başkan Vekillerinin katıldığı, "Türk Eximbank Finansmanı ile Müteahhitlik Hizmetleri ve İnşaat Malzemeleri İhracatının Artırılması" konulu çevrim içi toplantı 20 Nisan 2020 tarihinde gerçekleştirildi.

Söz konusu toplantıda, diğer ülke İhracat Kredi Kuruluşları ile işbirliğinin geliştirilmesi, yurtdışında üstlenilecek KÖİ projelerinin finansmanı ile gelirlerinin sigortalanması için program geliştirilmesi, Politik Risk Sigortası, Kefalet Sigortası, Teminat Mektubu programlarının hayata geçirilmesi ve Eximbank tarafından projelere sağlanacak kredilerin Türkiye'den gidecek mal ve hizmet değeri ile sınırlı olmayacak şekilde "ulusal çıkarlar" prensibi esasında artırılması hususları ele alındı ve bu konularda sonuç odaklı teknik çalışmaların sürdürülmesi kararlaştırıldı.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## T.C. MOSKOVA BÜYÜKELÇİSİ VE TİCARET BAŞMÜŞAVİRİ İLE VIDEO KONFERANS 24.4.2020



24 Nisan 2020 tarihinde düzenlenen T.C. Moskova Büyükelçisi Mehmet SAMSAR ile T.C. Moskova Büyükelçiliği Ticaret Başmüşaviri Alper ERİTEN'in konuşmacı olarak katıldıkları "Covid-19 Salgını ve Rusya Federasyonu'ndaki Gelişmeler" konulu video konferansta, Türkiye-Rusya ticari ve ekonomik ilişkileri, Türk inşaat sektörü açısından ülkenin önemi, Covid-19 salgınının Rus ekonomisi üzerindeki etkileri ve alınan önlemler ele alındı ve üye firma temsilcilerimizin soruları yanıtlandı.

## T.C. RİYAD BÜYÜKELÇİSİ VE TİCARET MÜŞAVİRİ İLE VIDEO KONFERANS 27.4.2020



27 Nisan 2020 tarihinde gerçekleştirilen T.C. Riyad Büyükelçisi Erdoğan KÖK ile T.C. Riyad Ticaret Müşaviri Kemal GÜNAY'ın konuşmacı olarak katıldıkları "Covid-19 Salgını ve Suudi Arabistan'daki Gelişmeler" konulu video konferansta, Türkiye ile Suudi Arabistan arasındaki siyasi ve ekonomik ilişkiler, siyasi ilişkilerin mevcut durumunun Türk müteahhitlik firmalarının faaliyetlerine etkileri, yaşanan sorunlar, ülkenin bölge açısından önemi, düşen petrol fiyatlarının ülke ekonomisi ve Suudi kamu kuruluşlarının yatırımlarına yansımaları, Covid-19 salgınının ülke ekonomisine olumsuz etkileri ele alındı.

## "YENİ DÜNYA ENERJİ DÜZENSİZLİĞİ, DEĞİŞEN DİNAMİKLER, ÜRETİCİ ÜLKELER VE TÜRKİYE" KONULU VIDEO KONFERANS 29.4.2020



Global Resources Partnership Başkanı Mehmet ÖĞÜTÇÜ'nün konuk konuşmacı olarak katıldığı "Yeni Dünya Enerji Düzensizliği, Değişen Dinamikler, Üretici Ülkeler ve Türkiye" konulu video konferansta; Covid-19 salgınının dünya ekonomisi üzerindeki etkileri, dünya ekonomisindeki değişim süreci, bu değişimin petrol başta olmak üzere enerji piyasalarına yansımaları, yaşanan fiyat iniş çıkışları, ABD, Rusya ve Çin'in yeni dünya düzenindeki konumlanmaları, bütün bu gelişmelerin Türkiye ekonomisi ve özellikle inşaat sektörü üzerindeki etkileri detaylı olarak ele alındı, Türkiye'nin önündeki riskler ve fırsatlar değerlendirilerek katılımcıların konuya ilişkin soruları yanıtlandı.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## HAZİNE VE MALİYE BAKANI İLE SEKTÖREL SORUNLARIN DEĞERLENDİRİLDİĞİ VİDEO KONFERANS 13.5.2020



Hazine ve Maliye Bakanı Berat ALBAYRAK ile sektörel sorunların değerlendirildiği video konferansa katılan TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, 2019 yılından beri bekleyen hakediş ödemelerinin mümkün olan en kısa sürede yapılması, süre uzatımı veya sözleşmenin feshi için işveren İdarelere yapılan başvuruların olumlu karşılanması, aksi durumlarda fiyat farkı düzenlemesine acil ihtiyaç duyulduğu, firmalarımızca bankalara yapılan borç ve/veya faiz ödemelerinin ertelenmesi veya kredi taleplerine yönelik başvuruların olumlu bir şekilde değerlendirilmesi, altyapı inşaat faaliyetlerinin de mücbir sebep kapsamına alınması, Türk Eximbank programlarının biran önce uygulamaya konulması için destek verilmesi yönündeki sektör taleplerini dile getirdi.

## DİŞİŞLERİ BAKANI İLE YURTDIŞI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİNİN DEĞERLENDİRİLDİĞİ VİDEO KONFERANS 14.5.2020



14 Mayıs 2020 tarihinde düzenlenen Dışişleri Bakanı Mevlüt ÇAVUŞOĞLU ile yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin değerlendirildiği video konferansa katılan TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, normalleşme süreci ile birlikte önemli pazarlarımız olan Rusya Federasyonu ve Irak'a yönelik seyahat yasağı uygulamasının kaldırılmasına ihtiyaç duyulduğunu belirterek, önümüzdeki dönemde uluslararası alandaki rekabet gücümüzün sürdürülebilmesi amacıyla, personel ve kargonun birlikte hedef ülkelere havayoluyla ulaşmalarının sağlanması için bir sistem oluşturulması yönünde gerekli adımların atılmasına Dışişleri Bakanlığımızın öncülük etmesinin önemi vurguladı.

## "PANDEMİ KRİZİ SONRASINDA KÜRESEL EKONOMİ VE TÜRKİYE" KONULU VİDEO KONFERANS 14.5.2020



14 Mayıs 2020 tarihinde düzenlenen ve Bilkent Üniversitesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakan KARA'nın konuşmacı olduğu "Pandemi Krizi Sonrasında Küresel Ekonomi ve Türkiye" konulu video konferansta, küresel ölçekte tüketim ve yatırım hareketlerini değiştiren, arz-talep dengesini ve ülkelerin mali yapılarını sarsan Covid-19 salgınının dünya ekonomisi üzerindeki etkileri, salgın sonrasında küresel ekonomik düzen için yeni normalin ne olacağı ve neler getireceği, ülkelerin rekabet güçlerinin nasıl etkileneceği gibi makroekonomik hususlar değerlendirildi ve üyelerimize önümüzdeki yeni döneme yönelik bir projeksiyon sunuldu.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## TİCARET BAKANI İLE TMB YÖNETİM KURULU VE ÜYE FİRMA TEMSİLCİLERİNİN BİR ARAYA GELDİĞİ VIDEO KONFERANS 15.5.2020



15 Mayıs 2020 tarihinde Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN ile TMB Yönetim Kurulu Üyeleri ve üye firma temsilcilerinin bir araya geldiği ve Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz BATUR ile Türk Eximbank Genel Müdürü Ali GÜNEY'in de katıldığı video konferansta, TMB Yönetimi tarafından, Türk Eximbank, çok taraflı kalkınma bankaları ve diğer ülke Eximbankları ile yapılacak işbirliğinin sektörün ihtiyaç duyduğu finansmanın teminindeki önemi, PPP gelirlerinin sigortalıların hususunda destek verilmesi, konut inşaatında kullanılmak üzere ülkemizde 3D yazıcıların üretilebilmesi için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Ticaret Bakanlığı desteğinin gerektiği, Libya Mutabakat Zaptı'nın sonuçlandırılmasının beklendiği, ayrıca BDDK'nın Libya teminat mektupları için komisyon alınmasına gerek olmadığına ilişkin talimatının bankalar tarafından uygulanması hususunda desteğe ihtiyaç duyulduğu dile getirildi.

## "COVID-19 VE İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ: ULUSLARARASI PROJELERDE TÜRK MÜTEAHHİTLERİ İÇİN YASAL KORUMA" KONULU VIDEO KONFERANS 20-21.5.2020



Sidley Austin Hukuk Firması ile iki günlük program halinde gerçekleştirilen "Covid-19 ve İnşaat Sözleşmeleri: Uluslararası Projelerde Türk Müteahhitleri İçin Yasal Koruma" konulu video konferansta, yüklenicilerin sözleşme uyuşmazlıklarını etkili ve başarılı bir şekilde yönetmeleri için pratik stratejiler, devlet kuruluşları ile yapılan sözleşmeler için yatırımın korunması, sözleşmelerin gelecekteki zorluklara uygun hale getirilmesine yönelik ipuçları, FIDIC Kırmızı ve Gümüş Kitap çerçevesinde ve İsviçre ile İngiliz yasalarına tabi sözleşmelerde yükleniciyi korumanın olası yöntemleri ile bu zorlukları yönetmek için pratik ipuçları hakkında bilgilendirmede bulunuldu.

## EIC İLE "COVID-19 KRİZİNİN AVRUPA ULUSLARARASI MÜTEAHHİTLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ" KONULU ÇEVİRİM İÇİ FORUM 28.5.2020



Birliğimiz ve Avrupa Uluslararası Müteahhitler Birliği (EIC) üyesi firmaların katılımıyla düzenlenen "Covid-19 Krizinin Avrupa Uluslararası Müteahhitleri Üzerindeki Etkileri" konulu çevrim içi forumda, Covid-19 krizinin Avrupa uluslararası müteahhitleri için fırsata çevrilmesinde güç birliğinin önemine dikkat çekilerek, artan finansman ihtiyacı çerçevesinde çok taraflı kalkınma bankaları ile ihracat kredi kuruluşlarının desteklerinin temini, proje süreçlerinin hızlandırılması konusunda anılan kurumlar nezdinde girişimde bulunulması gerekliliği, düşen petrol fiyatlarının inşaat projelerine olumsuz etkisi, bununla birlikte küresel ısınma ve kuraklık gibi nedenlerle giderek yükselen göç sorunu ve başta Afrika olmak üzere birçok bölgede altyapı sorunlarının çözümüne yönelik yatırımlara önümüzdeki dönemde daha çok destek verilmesinin beklendiği hususları dile getirildi.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI İLE "FESİH/SÜRE UZATIMI DÜZENLEMESİ" KONULU VIDEO KONFERANS 29.5.2020



29 Mayıs 2020 tarihinde Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Özel Danışmanı ve Strateji Geliştirme Başkanlığı Maliye Yönetim Dairesi Başkanı İslam İNCE başkanlığındaki Bakanlık heyeti ile düzenlenen "Fesih/Süre Uzatımı Düzenlemesi" konulu video konferansta, fesih/süre uzatımı başvurularına ilişkin değerlendirme kriterleri, devam etmekte olan projelerde yaşanan sorunlar, maliyetlerdeki artışlar ve Covid-19 salgınının getirdiği sıkıntılar ele alındı ve söz konusu Genelge kapsamında bugüne kadar toplam 523 fesih ve süre uzatımı başvurusu alındığı, bunların 156 adedinin yapım işi olduğu, bunların içinde 36 başvurunun sözleşmenin feshi, 120 başvurunun ise süre uzatımı talebi olduğu belirtilerek, değerlendirme sürecinin devam ettiği ifade edildi.

## "TÜRK EXİMBANK-ABD EXİMBANK ORTAK FİNANSMAN İMKANLARI" KONULU VIDEO KONFERANS 02.6.2020



2 Haziran 2020 tarihinde Birliğimiz ile ABD Ticaret Odası ve Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) işbirliğinde gerçekleştirilen "Türk Eximbank-ABD Eximbank Ortak Finansman İmkanları" konulu video konferansta, Türk ve ABD Eximbankları arasında imzalanan "Ortak Finansman Anlaşması" kapsamında, iki ülke firmalarının Afrika başta olmak üzere, üçüncü ülke pazarlarında üstlenecekleri projelere sağlanacak imkanlar, bu kapsamda uyulması gereken kural ve prosedürler ile birlikte genel olarak tercih edilen finansman ve ortaklık modelleri ele alındı ve Afrika'daki ABD yatırımları, Türk müteahhithlik firmalarının ihracat kredi kuruluşları ile mevcut ilişkileri ve Afrika ülkelerindeki tecrübeleri hakkında bilgi paylaşımında bulunuldu.

## "ASYA KALKINMA BANKASI FİNANSMAN İMKANLARI" KONULU VIDEO KONFERANS 10.6.2020



10 Haziran 2020 tarihinde düzenlenen Asya Kalkınma Bankası (ADB) Avrupa Temsilcisi Robert SCHOELLHAMMER, Temsilci Yardımcısı Samantha HUNG ve Kamu-Özel İşbirliği (PPP) Uzmanı Mukta MALHOTRA'nın konuşmacı oldukları "Asya Kalkınma Bankası Finansman İmkanları" konulu video konferansta, ADB'nin genel tanıtımı, faaliyetleri, Türkiye'nin üyeliği, ADB ile iş yapma koşulları, Covid-19 pandemisinin olumsuz ekonomik etkilerinin giderilmesine yönelik ADB hazırlıkları, Bankanın PPP projelerine yaklaşımı ve desteği hakkında bilgi verildi ve üye firma temsilcilerinin soruları yanıtlandı.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## KİK İLE "FESİH/SÜRE UZATIMI DÜZENLEMESİ" KONULU VİDEO KONFERANS 11.6.2020



Kamu İhale Kurumu Başkan Yardımcısı Murat İLBARS, Düzenleme Dairesi Başkanı Serdar HALICI ve Hukuk Hizmetleri Dairesi Başkanı Erdem BAFRA ile 11 Haziran 2020 tarihinde gerçekleştirilen "Fesih/Süre Uzatımı Düzenlemesi" konulu video konferansta, KİK yetkilileri tarafından, Covid-19 salgını ile ortaya çıkan olumsuz durum neticesinde mağduriyet yaşanmaması için yapıcı düşünüldüğü, belirsizlik yaratan durumlara dahi olumlu yaklaşım gösterildiği belirtilerek, fesih taleplerinde iyi niyet kuralları çerçevesinde 20 günlük dosya başvuru süresinde kısıtlama olmadığı, anılan sürenin Hazine ve Maliye Bakanlığı bünyesinde yapılacak düzenleme ile ileri bir tarihte nihai olarak belirleneceği, firmaların başvuru haklarının devam ettiği, oluşabilecek fiyat farkı talepleri ile ilgili olarak da merkezi bütçe durumu göz önünde bulundurularak değerlendirme yapılacağı dile getirildi.

## TOBB ULUSLARARASI MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ SEKTÖR MECLİSİ TOPLANTISI 18.6.2020



18 Haziran 2020 tarihinde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN başkanlığında, kamu kurumları ile özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının üst düzey temsilcilerinin katılımlarıyla video konferans yoluyla gerçekleştirilen TOBB Uluslararası Müteahhitlik Hizmetleri Sektör Meclisi Toplantısı'nda, inşaat sektörünün mücbir sebep kapsamına alınması ihtiyacı, artan genel giderler ve salgın tedbirleri nedeniyle karşılaşılan ek maliyetlerin karşılanması, özel sektörün bozulan nakit akış dengesinin korunması için hükümet tarafından başlatılan ve kamu bankalarının uygulamaya geçtiği yeni kredi paketi kampanyalarına özel bankaların da katılması hususları ile Libya Mutabakat Zaptı'nın sonuçlandırılmasına yönelik girişimler ele alındı.

## "TÜRKİYE-ENDONEZYA MÜTEAHHİTLİK İŞ FORUMU" KONULU VİDEO KONFERANS 23.6.2020



"Türkiye-Endonezya Müteahhitlik İş Forumu", Endonezya'nın başkenti Cakarta'nın taşınması başta olmak üzere ülkedeki mevcut iş imkanlarının ele alınması amacıyla T.C. Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN ve Endonezya Cumhuriyeti

Bayındırlık ve İskan Bakanı Basuki HADIMULJONO'nun katılımlarıyla 23 Haziran 2020 tarihinde video konferans yoluyla Birliğimiz ve Ticaret Bakanlığı işbirliğinde gerçekleştirildi.

Söz konusu video konferansta tarafımızca, Kazakistan'ın başkentinin Almatı'dan Astana'ya taşınmasında önemli rol üstlenmiş olan müteahhitlerimizimizin sahip oldukları tecrübe ile Endonezya'nın yeni başkentinin inşasında yer almaya hazır ve istekli olduğu belirtilirken, Endonezya tarafı ülkede önümüzdeki 5 yıl içinde 5 baraj projesinin hayata geçirileceğini, bu durumun Türk firmalarına büyük fırsat sunduğunu, yeni başkent master planı için ülke çapındaki yarışma sonucu seçilen yerel firmalara Türk müşavirlik firmalarının gönüllü olarak katılmaları ve tecrübelerini aktarmalarından memnuniyet duyacaklarını ifade etti.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## “İSVEÇ ALTYAPI VE İNŞAAT PROJE FIRSATLARI” KONULU VİDEO KONFERANS

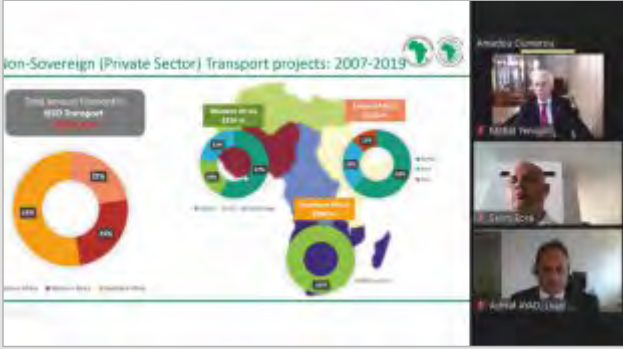
29.6.2020



Birliğimiz ve İsveç Ticaret ve Yatırım Ataşeliği (Business Sweden) işbirliğinde, İsveç'te önümüzdeki dönemde hayata geçirilecek alt ve üstyapı projeleri hakkında Türk müteahhlik firmalarının bilgilendirilmesi amacıyla “İsveç Altyapı ve İnşaat Proje Fırsatları” konulu video konferans 29 Haziran 2020 tarihinde düzenlendi.

## “AFRİKA KALKINMA BANKASI İLE İŞ FIRSATLARINI KEŞFETMEK” KONULU VİDEO KONFERANS

14.7.2020



TMB Başkanı Mithat Yenigün ev sahipliğinde, açılış konuşmaları T.C. Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Bülent AKSU ve Afrika Kalkınma Bankası Başkan Yardımcısı Solomon QUAYNOR tarafından yapılan “Afrika Kalkınma Bankası ile İş Fırsatlarını Keşfetmek” konulu video konferans 14 Temmuz 2020 tarihinde düzenlendi.

Konferansta, TMB Başkan Vekili Selim BORA tarafından Türk yurtdışı müteahhlik hizmetleri hakkında sunum yapılmasının ardından, AfDB Nijerya Kıdemli Genel Müdürü Ebrimaa FAAL tarafından Bankanın kamu yatırımlarına sağladığı Covid-19 destekleri, Direktörler Dr. Abdu MUKHTAR ve Amadou OUMAROU tarafından sırasıyla Bankanın faaliyetleri ve KÖİ projelerine verilen destek ile Tedarik Politikaları Birinci Yetkilisi Ashraf AYAD tarafından Bankanın tedarik politikalarına ilişkin bilgi verildi.

## “TÜRKİYE-İSPANYA SANAL İŞ FORUMU”

23.7.2020



Türkiye - İspanya ticari ve ekonomik ilişkileri, iş ve yatırım fırsatları ile altyapı ve ulaşım sektörlerindeki işbirliği imkanlarının ele alınması amacıyla Türkiye-İspanya 1. Dönem JETCO Toplantısı kapsamında T.C. Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN ve İspanya Sanayi, Ticaret ve Turizm Bakanı Maria Reyes Maroto ILLERA'nın katılımı ile "İspanya Sanal İş Forumu" 23 Temmuz 2020 tarihinde video konferans yoluyla düzenlendi. Video konferansa inşaat sektörünü temsilen TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile SEOPAN Başkanı Julian NUNEZ katıldı.

## “COVID-19 DÖNEMİNDE ANLAŞMAZLIK KURULLARININ KULLANIMI” KONULU VİDEO KONFERANS

28.7.2020



Üyesi bulunduğumuz Uluslararası Müteahhitler Birlikleri Konfederasyonu (CICA) ile Dispute Resolution Board Foundation (DRBF) işbirliğinde 28 Temmuz 2020 tarihinde düzenlenen “Covid-19 Döneminde Anlaşmazlık Kurullarının Kullanımı” konulu video konferansın açılış konuşması CICA Başkanı ve TMB Yüksek Danışma Kurulu Başkan Yardımcısı Emre AYKAR tarafından yapıldı.

Söz konusu konferansta, sanal DB toplantıları ve şantiye ziyaretleri, sanal DB duruşmaları, Covid-19 krizinin yönetiminde yeni kurulan kurul ile bir süredir faaliyet gösteren kurul arasındaki tercih gibi konular detaylı olarak ele alınarak, katılımcıların soruları yanıtlandı.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## TÜRKİYE-LİBYA ORTAK ÇALIŞMA GRUBU TOPLANTISI

### 12-13.8.2020



Türkiye-Libya Ortak Çalışma Grubu Toplantısı 12 Ağustos 2020 tarihinde Ticaret Bakanımız Sayın Ruhsar PEKCAN ve Libya Ulusal Mutabakat Hükümeti Planlama Bakanı Sayın Tahir EL-CUHEYMI başkanlığında Ankara'da gerçekleştirildi.

Türkiye-Libya Mutabakat Zaptı'nın müzakere edilerek imzaya hazır hale getirildiği Toplantıya TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Libya ile ilgili konulardan sorumlu Başkan Vekili Murat ÜSTAY, Genel Sekreter Hasan YALÇIN ve Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR da katıldı.

## HAZİNE VE MALİYE BAKAN YARDIMCISI İLE TOPLANTI

### 19.8.2020



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yüksek Danışma Kurulu Başkan Yardımcısı Emre AYKAR ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN 19 Ağustos 2020 tarihinde Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Nureddin NEBATI'yi makamında ziyaret etti.

Söz konusu ziyarette, yurtdışı müteahhitlik projelerinde istihdam edilen Türk çalışanlara Türkiye'de ödenen ücretler için gelir vergisi stopajı ödenip ödenmediği hususunda Bakanlık tarafından yapılan incelemeler gündeme getirildi ve kurumlar vergisi mevzuatında yurtdışı müteahhitlik hizmetleri için tanınan istisna ile aynı yaklaşımla, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde istihdam edilen Türk çalışanlar için de gelir vergisi istisnası getirilmesi önerisi yinelenildi.

## LİBYA MUTABAKAT ZAPTI BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

### 21.8.2020



Türk müteahhitlik firmalarının Libya'da yaşadığı sorunların çözümlenmesini teminen 12-13 Ağustos 2020 tarihlerinde Ankara'da imzalanan Türkiye-Libya Mutabakat Zaptı'nda yer alan hususların değerlendirilmesi, onay sürecini müteakip izlenecek yol hakkında görüş alışverişinde bulunulması ve üye firmalarımızın sorularının yanıtlanmasının amaçlandığı "Libya Mutabakat Zaptı Bilgilendirme Toplantısı" başlıklı video konferans TMB Başkan Vekili Murat ÜSTAY başkanlığında gerçekleştirildi.

## TİCARET BAKANİ İLE ÇEVİRİM İÇİ TOPLANTI

### 10.9.2020



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN, yurtdışı müteahhitlik hizmetleri kapsamında Türk işgücü istihdamının artırılmasına yönelik çabalar ve bu konuda sektörün karşılaştığı engeller hakkında Ticaret Bakanı Sayın Ruhsar PEKCAN ile 10 Eylül 2020 tarihinde çevrim içi bir toplantı gerçekleştirdi. Görüşmede, yurtdışı müteahhitlik hizmetleri kapsamında sağlanan Türk işgücü istihdamının teşvik edilmesi için çalışanların ücretlerine gelir vergisi istisnası getirilmesi ayrıca, işçi-işveren uyumsuzluklarını çözmeye yönelik bir yasal düzenleme yapılması konuları ele alındı.



## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## TÜRK EXİMBANK "YURTDIŞI TEMİNAT MEKTUBU PROGRAMI" BİLGİLENDİRME TOPLANTISI 14.9.2020



Türk Eximbank'ın "Yurtdışı Teminat Mektubu Programı"nın uygulama usul ve esasları hakkında Birliğimiz üyesi firmaların bilgilendirilmesi amacıyla 14 Eylül 2020 tarihinde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN'ün ev sahipliğinde Türk Eximbank Genel Müdür Yardımcısı Necdet KARADENİZ, Kredi Tahsis Müdür Yardımcısı Gülsüm Sevde BALTAŞI, Pazarlama Departmanı Müdürü Efkân BİNGÖL ve Müdür Yardımcısı Fatma Gökçen ERTUĞRUL'un konuşmacı olduğu çevrimiçi bir bilgilendirme toplantısı düzenlendi.

## "MİLLETLERARASI ÖZEL HUKUK VE USUL HUKUKU (MÖHUK) İLE BAĞLANTILI İŞÇİ ALACAKLARI DAVALARI" TOPLANTISI 15.9.2020



Yurtdışında istihdam edilen işçilerin alacak talepleri ile ilgili uyumsuzluklar konusunda yaşanan problemlerin tüm tarafların katılımı ile değerlendirilmesi amacıyla Adalet Bakanlığı tarafından 15 Eylül 2020 tarihinde Ankara'da "Milletlerarası Özel Hukuk ve Usul Hukuku (MÖHUK) ile Bağlantılı İşçi Alacakları Davaları" Toplantısı düzenlendi.

Hakimler ve Savcılar Kurulu Üyesi Prof. Dr. Ali Cengiz KÖSEOĞLU başkanlığında düzenlenen Toplantıya, Adalet Bakanlığı, Yargıtay, işveren temsilci kuruluşları (TOBB, TİSK, TMB, İNTES), işçi temsilci kuruluşları (TÜRK-İŞ, HAK-İŞ) yetkilileri ile milletlerarası hukuk konusunda uzman akademisyenler, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN ve Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER katıldı.

## GELİR İDARESİ BAŞKANINI ZİYARET 21.9.2020



TMB Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN 21 Eylül 2020 tarihinde Gelir İdaresi Başkanı Bekir BAYRAKDAR'ı makamında ziyaret etti. Söz konusu görüşmeye Gelir İdaresi Başkan Yardımcısı İdris ŞENYURT da katıldı.

Yurtdışındaki projelerde istihdam edilen Türk işçilerinin ücretlerinden gelir vergisi stopajı yapıp yapılmayacağı konusundaki sıkıntıların çözümü için Birliğimiz tarafından sürdürülen girişimler çerçevesinde gerçekleştirilen görüşmede, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde istihdam edilen Türk çalışanlarla sınırlı kalmak üzere, gelir vergisinde istisna getirilmesine yönelik önerimiz gündeme getirildi.

## 38. TÜRK-AMERİKAN KONFERANSI 21-24.9.2020



38. Türk-Amerikan Konferansı, DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) ve ABD Ticaret Odası işbirliğinde, Türkiye ile ABD arasındaki stratejik işbirliği kapsamında yeni işbirliği imkânlarının ele alınması amacıyla 21-24 Eylül 2020 tarihlerinde video konferans yoluyla gerçekleştirildi.

Bahse konu Konferans kapsamında, TMB Başkan Vekili ve TAİK Yürütme Kurulu Üyesi Burak TALU moderatörlüğünde gerçekleştirilen "İnşaat ve Altyapı" oturumuna, ABD Eximbank Yönetim Kurulu Üyesi Spencer BACHUS, ABD Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kuruluşu (DFC) Direktörü Hayden STONE ile TMB Yönetim Kurulu Üyeleri Başar ARIOĞLU ve Ebru ÖZDEMİR konuşmacı olarak katıldı.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## “COVID-19 KAPSAMINDA ÇALIŞMA MEVZUATI VE İLGİLİ UYGULAMALAR” KONULU VIDEO KONFERANS 22.9.2020



Güncel çalışma mevzuatı hakkında üyelerimizin bilgilendirilmesi amacıyla Birliğimiz Danışmanı Prof. Dr. Cem KILIÇ ve çalışma arkadaşlarının katılımıyla "Covid-19 Kapsamında Çalışma Mevzuatı ve İlgili Uygulamalar" konulu video konferans 22 Eylül 2020 tarihinde düzenlendi.

Anılan Konferans'ta, Kısa Çalışma Ödeneği uygulaması, ücretsiz izin uygulaması ve nakit ücret desteği, normal çalışma şartlarına dönen işverenler için 28.07.2020 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7252 sayılı Kanun ile getirilen destekler ve normal çalışma düzenine geçen işyerlerinde alınacak Covid-19 tedbirleri hakkında güncel bilgiler katılımcılar ile paylaşıldı.

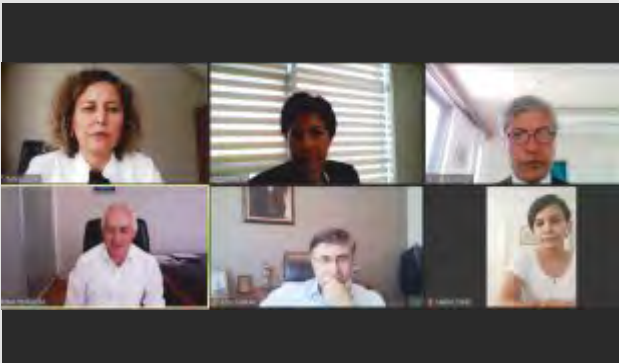
## “ETİYOPYA-MÜTEAHHİTLİK VE MÜŞAVİRLİK ALANLARINDA İŞBİRLİĞİ İMKÂN LARI” KONULU VIDEO KONFERANS 2.10.2020



"Etiyopya-Müteahhitlik ve Müşavirlik Alanlarında İşbirliği İmkânları" konulu video konferans, Etiyopya'da önümüzdeki dönemde gerçekleştirilmesi planlanan projeler hakkında üye firmalarımızın bilgilendirilmesi amacıyla Birliğimiz organizasyonu, T.C. Addis Ababa Büyükelçiliği ve Ticaret Müşavirliğimiz işbirliğiyle 2 Ekim 2020 tarihinde video konferans yoluyla düzenlendi.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN'ün ev sahipliğinde gerçekleştirilen konferansa, Etiyopya Kentsel Gelişim ve İnşaat Bakanı Aisha MOHAMMED, Ulaştırma Bakanı Dagmawit Moges BEKELE, T.C. Addis Ababa Büyükelçisi Yaprak ALP, Etiyopya İnşaat Müteahhitleri Birliği Başkanı Ameha SIME ile TMB Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU katıldı.

## "TÜRK EXİMBANK'IN DİĞER İHRACAT KREDİ KURULUŞLARI İLE REASÜRANS İŞBİRLİĞİ ANLAŞMALARINI VE BU ANLAŞMALAR KAPSAMINDA FİNANSMAN OLANAKLARI" KONULU BİLGİLENDİRME TOPLANTISI 6.10.2020



"Türk Eximbank'ın Diğer İhracat Kredi Kuruluşları ile Reasürans İşbirliği Anlaşmaları ve Bu Anlaşmalar Kapsamında Finansman Olanakları" hakkında Birliğimiz üyesi firmaların bilgilendirilmesi amacıyla 6 Ekim 2020 tarihinde Birliğimiz organizasyonu ve TMB Başkanı Mithat YENİGÜN'ün ev sahipliğinde bir bilgilendirme toplantısı düzenlendi.

Söz konusu toplantıya, Türk Eximbank Genel Müdür Yardımcısı Enis GÜLTEKİN, Uluslararası İlişkiler ve Reasürans Daire Başkanı Zehra SAYAR, Sigorta Tahsis Daire Başkan Vekili Tuğba SOLAK ve Orta-Uzun Vadeli Yurtdışı Sigorta Tahsis ve Ürün Geliştirme Müdür Yardımcısı Hatice YÖRÜR konuşmacı olarak katıldı.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## "KAMU İHALE KANUNU İKİNCİL MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ" KONULU BİLGİLENDİRME TOPLANTISI 14.10.2020



Kamu ihale mevzuatı içerisinde yer alan çeşitli Tebliğ ve Yönetmeliklerde yapılan geniş çaplı değişiklikleri içeren ve 30.09.2020 tarih ve 31260 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan mevzuat değişiklikleri, bu değişikliklere neden ihtiyaç duyulduğu, uygulamalarının nasıl olacağı hususunda üye firmalarımızı bilgilendirmek ve uygulamada karşılaşılabilecek belirsizlikler ile ilgili sorulara yanıt bulmak amacıyla Kamu İhale Kurumu Başkan Yardımcısı Serdar HALICI, Grup Başkanı Murat YÜKSEK ve Kamu İhale Uzmanı Ceyhan ÇELİK'in katılımlarıyla "Kamu İhale Kanunu İkincil Mevzuat Değişiklikleri" konulu bilgilendirme toplantısı 14 Ekim 2020 tarihinde çevrim içi olarak düzenlendi.

## "UGANDA-MÜTEAHHİTLİK VE MÜŞAVİRLİK ALANLARINDA İŞBİRLİĞİ İMKANLARI" KONULU TOPLANTI 20.10.2020



Uganda inşaat pazarı hakkında üye firmalarımızın bilgilendirilmesi amacıyla Birliğimiz ve T.C Kampala Büyükşehirliği işbirliğinde 20 Ekim 2020 tarihinde "Uganda Müteahhlik ve Müşavirlik Alanlarında İşbirliği İmkanları" konulu bilgilendirme toplantısı video konferans yoluyla düzenlendi.

TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde gerçekleştirilen video konferansa, Uganda Şehircilik ve Kentsel Kalkınma Bakanı Namuganza Princess PERSIS, T.C. Kampala Büyükşehirliği Fikret Kerem ALP, Kampala Büyükşehir Belediyesi Kademli Mühendisi Ndiwalana Geoffrey BUTS ile müteahhlik ve müşavirlik firmalarımızdan temsilciler katıldı.

Toplantıda, Uganda Şehircilik ve Kentsel Kalkınma Bakanı Namuganza Princess PERSIS, Uganda'nın barışçıl, fırsat sunan, kaynağı bol bir ülke olduğunu, ülkede farklı şehirlerde çeşitli altyapı projelerine ihtiyaç duyulduğunu, Türk firmalarının ülkelerinde iş yapmasından son derece memnun olduklarını, daha önce Türkiye'yi ve özellikle Ankara'yı ziyaret ettiğini, ülkelerindeki şehirlerin Ankara'ya benzemesini arzu ettiklerini, Türkiye'ye gelerek Uganda'nın alt ve üst yapı ihtiyacı hakkında bilgilendirmede bulunabileceklerini, aynı zamanda Türkiye'den gelecek bir heyet de ülkelerinde ağırlamaktan ve ihtiyacın yerinde tespit edilmesinden memnuniyet duyulacağını ifade etti.

## TÜRKİYE-İSVEÇ İNŞAAT ZİRVESİ 22.10.2020



"Türkiye - İsveç İnşaat Zirvesi", uluslararası pazarda iki ülke firmaları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi amacıyla yönelik olarak Birliğimiz ve İsveç Ticaret Yatırım Ataşeliği (Business Sweden) işbirliğinde, Türk müteahhlik firmaları ile İsveç teknoloji şirketleri ve bankacılık/finansman kuruluşları temsilcilerinin katılımıyla 22 Ekim 2020 tarihinde video konferans yoluyla düzenlendi.



## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

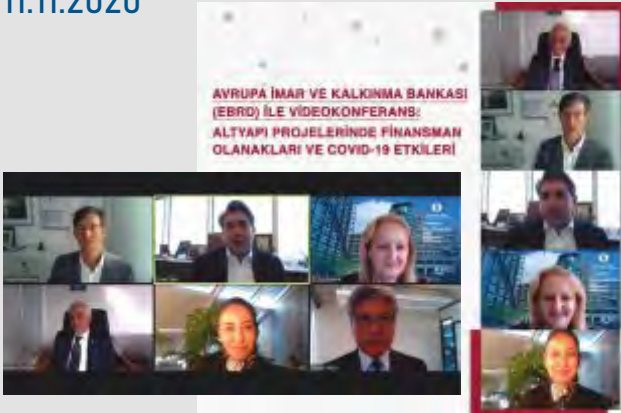
TÜRKİYE-İSVİÇRE İNŞAAT ZİRVESİ  
5.11.2020

Birliğimiz, İsviçre Dışişleri Bakanlığı ve Swiss Business Hub Türkiye işbirliğinde, iki ülke arasında müteahhitlik hizmetlerinin geliştirilmesi, Afrika, Orta Doğu ve Türkiye'ye komşu olan ülkelerde yeni fırsatların değerlendirilmesi ve ülkenin finansman imkanlarına yönelik bilgi verilmesi amacıyla, Türk müteahhitlik firmalarının İsviçre teknoloji firmaları ve finans kuruluşları ile bir araya getirildiği, "Türkiye- İsviçre İnşaat Zirvesi" 5 Kasım 2020 tarihinde video konferans yoluyla gerçekleştirildi.

Açılış konuşmaları İsviçre'nin Ankara Büyükelçisi Dominique PARAVICINI ve TMB Başkan Vekili Burak TALU tarafından gerçekleştirilmiş olan Zirve'ye, S-GE Danışmanı Suhail el OBEID, İsviçre Makine ve Elektrik Mühendisliği Endüstrileri Birliği (Swissmem) Müdürü Adrian VOGEL, İsviçre İhracat Risk Sigortası Kuruluşu (SERV) Müdürü Carsten BÖHLER, Credit Swiss Müdürü Gabriele GORRERA ve TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN konuşmacı olarak katıldı.

"TÜRKİYE-LİBYA MUTABAKAT ZAPTI İLE İLGİLİ GELİŞMELER"  
KONULU DEĞERLENDİRME TOPLANTISI  
6.11.2020

Türk müteahhitlik firmalarının sorunlarının çözümlenmesini teminen 13 Ağustos 2020 tarihinde Ankara'da Ticaret Bakanımız ve Libya Ulusal Mutabakat Hükümeti Planlama Bakanı tarafından imzalanan ve 24 Eylül 2020 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren Türkiye-Libya Mutabakat Zaptı çerçevesinde yürütülecek firma-idare görüşmelerinde firmalarımıza ihtiyaç duyacakları desteğin sağlanması ve mevcut süreç kapsamındaki gelişmeler hakkında görüş alışverişinde bulunulması amacıyla 6 Kasım 2020 tarihinde TMB Başkan Vekili Murat ÜSTAY başkanlığında çevrim içi bir toplantı gerçekleştirildi.

EBRD İLE "ALTYAPI PROJELERİNDE FİNANSMAN OLANAKLARI VE COVID-19 ETKİLERİ"  
KONULU VIDEO KONFERANS  
11.11.2020

Covid-19 pandemisinin inşaat sektörü üzerindeki etkileri, sektörün pandemi sonrası döneme yönelik beklentileri ve EBRD'nin sürdürülebilir altyapı projelerinin finansmanına ilişkin imkan ve çözüm önerilerinin ele alındığı "Altyapı Projelerinde Finansman Olanakları ve Covid-19 Etkileri" başlıklı video konferans TMB ve EBRD işbirliğinde 11 Kasım 2020 tarihinde düzenlendi.

Açılış konuşmaları TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve EBRD Türkiye Direktörü Arvid TUERKNER tarafından gerçekleştirilen toplantıya TMB Başkan Vekili Burak TALU, EBRD Altyapı Direktörü Sue BARRETT ve Türkiye Direktör Yardımcısı Şule KILIÇ konuşmacı olarak katıldı.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## "KÖRFEZ ÜLKELERİNDEKİ MEVCUT DURUM ve TÜRK MÜTEAHHİTLİK FİRMALARINA ETKİLERİ" KONULU ÇEVİRİM İÇİ TOPLANTI

13.11.2020



Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Kuveyt başta olmak üzere Körfez ülkelerinde faaliyette bulunan firmalarımızın faaliyetleri ve karşılaştıkları sorunların tespit edilmesi, bu sorunlara çözüm üretilebilmesi ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunulabilmesini teminen 13 Kasım 2020 tarihinde Birliğimiz organizasyonunda "Körfez Ülkelerindeki Mevcut Durum ve Türk Müteahhitlik Firmalarına Etkileri" konulu çevrim içi bir toplantı gerçekleştirildi.

## "7256 SAYILI TORBA KANUN İLE GETİRİLEN İSTİHDAM DÜZENLEMELERİ" KONULU WEBİNAR

19.11.2020



Çalışma hayatına yönelik yeni düzenlemeler ve uygulama süreçleri hakkında üyelerimizin bilgilendirilmesini teminen "7256 sayılı Torba Kanun ile Getirilen İstihdam Düzenlemeleri" konulu webinar 19 Kasım 2020 tarihinde Birliğimiz ev sahipliğinde gerçekleştirildi.

Anılan webinarında, 11 Kasım 2020 tarihinde TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilen ve 17 Kasım 2020 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"da yer alan, çalışma mevzuatına ilişkin hayata geçirilecek yeni düzenlemeler hakkındaki güncel bilgiler Birliğimiz Danışmanı Prof. Dr. Cem KILIÇ ve çalışma arkadaşları tarafından katılımcılar ile paylaşıldı.

## 6. TÜRKİYE-JAPONYA ULUSLARARASI İNŞAAT İŞBİRLİĞİ KONFERANSI

3-4.12.2020



Türk ve Japon müteahhitlik firmaları arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi ve üçüncü ülkelerde iş ortaklıklarının artırılması amacıyla "6. Türkiye-Japonya Uluslararası İnşaat İşbirliği Konferansı" 3-4 Aralık 2020 tarihlerinde video konferans yoluyla gerçekleştirildi.

Konferansın açılış bölümüne, T.C. Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz BATUR, Japonya Toprak, Altyapı, Ulaşım ve Turizm (MLIT) Bakan Yardımcısı Shigeki IWAI, MLIT Genel Müdür Yardımcısı Hirofumi AMAKAWA, T.C. Ticaret Bakanlığı Genel Müdür Yardımcısı Hacim KOSAOĞLU, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Japonya Uluslararası İnşaat Birliği (OCAJ) Başkanı Kenji HASUWA katıldılar.

Konferansta açılış konuşmalarını; i) Afrika, Orta Asya ve BDT Ülkelerinde İşbirliği ii) Asya Ülkelerinde İşbirliği iii) Kamu-Özel İşbirliği (PPP) Alanında İşbirliği iv) Mühendislik Teknolojilerinde İşbirliği başlıklı çalıştaylar izledi.

Konferansın her iki gününde de Türk ve Japon müteahhitlik firmaları arasında sanal ikili görüşmeler düzenlendi.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## TMB-KORE ULUSLARARASI MÜTEAHHİTLER BİRLİĞİ TOPLANTISI

### 8.12.2020



TMB ile Kore Uluslararası Müteahhitler Birliği (ICAK) arasındaki ilişkiler ile Türk ve Kore inşaat firmaları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi amacıyla TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve ICAK Başkanı Kun-Ki LEE başkanlığında 8 Aralık 2020 tarihinde video konferans yoluyla bir toplantı gerçekleştirildi.

Söz konusu Toplantıya, TMB Yönetim Kurulu Üyeleri Ebru ÖZDEMİR ile Başar ARIÖĞLU, Genel Sekreter Hasan YALÇIN, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ile ICAK Uluslararası İlişkiler Müdürü Juhin LEE, Müdür Singui KIM, Kore Ulusal Demiryolu Direktörü Byeongdoo SON ve SK E&C Başkan Yardımcısı Sungjong BANG katıldı.

Toplantıda, iki ülke firmaları arasındaki mevcut verimli işbirliğine değinilerek, Türk firmalarının pazar bilgisi ve girişimciliği ile Kore firmalarının teknoloji ve finansman gücünün bir araya getirilmesi yoluyla firmalarımızca üçüncü ülkelerde daha birçok ortak projenin gerçekleştirilmesi imkanı bulunduğu vurgulandı.

## IRAK BAŞBAKANI İLE TOPLANTI

### 17.12.2020



Irak Başbakanı Mustafa EL-KAZİMİ'nin ülkemize ziyareti vesilesiyle 17 Aralık 2020 tarihinde Ankara'da iş insanları ve yatırımcılarının iştirakleriyle gerçekleştirilen Toplantı'ya TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yönetim Kurulu Üyeleri Süheyla Çebi KARAHAN ve Tefvik ÖZ ile Genel Sekreter Hasan YALÇIN da katıldı.

Türk inşaat sektörünün Irak ile işbirliğine daima hazır ve istekli olduğu, ülkenin kalkınma hamlesine gereken her türlü desteği vermekten memnuniyet duyacağına dile getirildiği söz konusu Toplantı'da, ülkede çalışan Türk firmalarının faaliyetleri ve karşılaşılan sorunlar hakkında bilgi verilerek, mevcut sorunların çözümü için bir çalışma grubu kurulması önerildi.

## TBMM DEPREM ARAŞTIRMA KOMİSYONU İLE TOPLANTI

### 22.12.2020



TMB Başkan Vekili Hüseyin ARSLAN başkanlığında, Yönetim Kurulu Üyesi Süheyla Çebi KARAHAN, Genel Sekreter Hasan YALÇIN ve Genel Sekreter Yardımcısı Bülent ATAMER'den oluşan TMB heyeti tarafından 22 Aralık 2020 tarihinde düzenlenen toplantıda TBMM Deprem Araştırma Komisyonu'na bir sunum yapıldı.

Toplantıda Birliğimiz, üye profili, üyelerin yurtiçi ve yurtdışı faaliyetleri, bu faaliyetlerin ülke ekonomisine katkısı, Türkiye'nin depremselliği, mevcut veriler ışığında kentsel dönüşüm, mevcut yapı stokunun dönüştürülmesi ile modern, yaşanabilir kentler kurulması, depreme dayanıklı yapı üretimi için "Ehil Yapı Müteahhidi", "Güçlü Yapı Denetimi", "Yetkin Mühendislik Sistemi", "Mesleki Yeterlilik Belgesi İşgücü", "Kaliteli Malzeme", "Çok Yönlü İmar Mevzuatı" ve "Bilinçli Kamuoyu" ilkeleri hakkında Komisyon üyelerine bilgi verilerek, soruları yanıtlandı.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## "TÜRKİYE-LİBYA MUTABAKAT ZAPTI İLE İLGİLİ GELİŞMELER" KONULU DEĞERLENDİRME TOPLANTISI 7.1.2021



Türkiye-Libya Mutabakat Zaptı çerçevesinde firmalarımız tarafından gerçekleştirilen girişimler, kaydedilen gelişmeler ve bundan sonra atılacak adımlar hakkında görüş alışverişinde bulunulması amacıyla 7 Ocak 2021 tarihinde TMB Başkan Vekili Murat ÜSTAY başkanlığında çevrim içi bir toplantı gerçekleştirildi.

Toplantıda, sürecin hızlandırılmasına yönelik olarak firmalarımız tarafından çeşitli öneriler gündeme getirilerek, gerek bu önerilerin gerek Mutabakat Zaptı'nın 8. Maddesi'nde uygulamanın takibi amacıyla üç aylık dönemler için yapılması öngörülen Bakanlar başkanlığındaki Ortak Çalışma Grubu Toplantısı'nın bir an önce gerçekleştirilmesi yönündeki sektör görüşünün Ticaret Bakanlığı'na iletilmesine karar verildi.

## İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. İLE "YURTIÇİ VE YURTDIŞI PİYASALARA İLİŞKİN 2020 DEĞERLENDİRMESİ VE 2021 ÖNGÖRÜLERİ" KONULU ÇEVİRİMİÇİ TOPLANTI 8.1.2021



TMB Başkan Vekili Selim BORA ev sahipliğinde, TMB ve İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. işbirliğinde 'Yurtiçi ve Yurtdışı Piyasalara İlişkin 2020 Değerlendirmesi ve 2021 Öngörülerini' konulu çevrimiçi toplantı 8 Ocak 2021 tarihinde gerçekleştirildi.

Anılan toplantıya, İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Özgür YERLİKAYA, Uluslararası Piyasalar Direktörü Şant MANUKYAN ve Araştırmalar Direktörü Serhat GÜRLEYEN konuşmacı olarak katıldı.

## T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI EKONOMİ POLİTİKALARI KURULU İLE TOPLANTI 13.1.2021



Yurtdışı müteahhlik hizmetlerinde rekabet gücünün artırılmasına yönelik alternatif finansman modellerinin geliştirilmesi ile ilgili olarak görüş alışverişinde bulunulması amacıyla 13 Ocak 2021 tarihinde T.C. Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu ev sahipliğinde çevrim içi bir toplantı gerçekleştirildi.

Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu Başkan Vekili Gülsüm AZERİ, başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya Kurul Üyeleri, TMB Başkan Vekili Selim BORA, Genel Sekreter Hasan YALÇIN, Türk Eximbank Genel Müdürü Ali GÜNEY, Genel Müdür Yardımcısı Enis GÜLTEKİN, MTA Uluslararası Madencilik Şirketi (MTAIC) Genel Müdürü Yasin ERDOĞAN katıldı.

Toplantıda, başta Sahra Altı Afrika ve Orta Doğu bölgesi olmak üzere, yurtdışı müteahhlik hizmetleri için potansiyel arz eden ülkelerdeki yeraltı zenginliklerinin bu amaca yönelik alternatif finansman olanağı olarak değerlendirilmesi hususunda görüş alışverişinde bulunuldu ve Birliğimiz, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, Ekonomi Politikaları Kurulu, Türk Eximbank ve MTAIC temsilcilerinin yer alacağı bir ortak çalışma grubunun kurulmasına karar verildi.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## CUMHURBAŞKANININ DEİK YÖNETİM KURULU İLE TOPLANTISI

15.1.2021



T.C. Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN başkanlığında 15 Ocak 2021 tarihinde İstanbul Dolmabahçe Sarayı'nda DEİK Yönetim Kurulu ile düzenlenen toplantıya TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, TMB Yönetim Kurulu Üyeleri Başar ARIOĞLU ve Ebru ÖZDEMİR de katıldılar.

Anılan toplantıda Sayın YENİGÜN, Türk müteahhitlerinin 2020 yılında 14,4 milyar ABD Doları tutarında yeni proje üstlendiğini, bunun mevcut koşullarda bunun da bir başarı olduğunu, başta Suudi Arabistan ve BAE olmak üzere Körfez ülkelerinde ve Irak'ta Hükümetimizin desteğine ihtiyaç duyulduğunu, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinde istihdam edilen Türk çalışanların gelir vergisinden istisna tutulmasına yönelik bir mevzuat değişikliği yapılmasının önem arz ettiğini ve bu düzenlemenin hem istihdamı önemli ölçüde artıracaklarını, hem de yılda 50 milyar ABD Doları tutarında yeni proje almayı hedefleyen müteahhitlerimizin küresel rekabet gücünü destekleyeceğini, Libya'da yaşanmakta olan sorunların çözümü için Sayın Cumhurbaşkanımızın desteklerinin önem arz ettiğini vurguladı.

TMB Yönetim Kurulu Üyesi Ebru ÖZDEMİR ise, kamu-özel işbirliği (PPP) konusunda firmalarımızın büyük bir deneyime sahip olduğunu, bu birikimi tüm dünyaya yayabileceğimizi, bunun da Türk müteahhitlik firmalarının dünya inşaat pazarından daha büyük pay almasını sağlayacağını belirtti.

## GAYRİMENKUL YURTDIŞI TANITIM DERNEĞİ ETKİNLİĞİ

16.1.2021



Ülkemize yönelik uluslararası gayrimenkul yatırımlarını güçlendirmek, gayrimenkul satışı yapan üyelerinin ve sektör temsilcilerinin beklentilerini ulusal ve uluslararası platformlarda daha iyi anlatabilmek için bir araya gelen Gayrimenkul Yurt Dışı Tanıtım Derneği'nin (GİGDER) düzenlediği EstateTalks serisinin 16 Ocak 2021 tarihli çevrim içi toplantısına TMB Başkanı Mithat YENİGÜN konuşmacı olarak katıldı.

## GELİR İDARESİ BAŞKAN YARDIMCISINI ZİYARET

18.1.2021



Yurtdışında istihdam edilen işçilere ücretlerinin bir kısmının Türkiye'de ödenmesi ile ilgili olarak gündeme gelen sıkıntıların çözüme kavuşturulması amacıyla TMB Yönetim Kurulu Üyesi Başar ARIOĞLU ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN 18 Ocak 2021 tarihinde Gelir İdaresi Başkan Yardımcısı İdris ŞENYURT'u makamında ziyaret etti.

İlgili Daire Başkanlarının da iştirak ettikleri toplantıda, yurtdışı şantiyelerde daha fazla vatandaşımızın istihdam edilmesi ve müteahhitlik firmalarımızın her geçen gün artan küresel rekabet karşısında geride kalmamaları yönünde önemli bir adım olacak gelir vergisi istisnası konusundaki talebimiz ve teknik nitelikli hususlar ele alındı.



## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## "YENİDEN ASYA, TÜRKİYE'NİN ASYA ÜLKELERİ İLE TİCARETİNİN GELİŞTİRİLMESİNDE YENİ PERSPEKTİFLER" KONULU TOPLANTI 18.1.2021



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN 18 Ocak 2021 tarihinde DEİK tarafından düzenlenen, Dışişleri Bakanı Mevlüt ÇAVUŞOĞLU ve Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN'ın katılımlarıyla gerçekleştirilen "Yeniden Asya, Türkiye'nin Asya Ülkeleri ile Ticaretinin Geliştirilmesinde Yeni Perspektifler" konulu çevrim içi toplantıya katıldı.

Toplantıda TMB Başkanı ve DEİK/Türkiye-Avrasya İş Konseyleri Koordinatör Başkanı Mithat YENİGÜN, Türkiye'nin her zaman önemsendiği ve 90'lı yılların başından itibaren özellikle faal olduğu Asya kıtasının küresel ekonomi ve politika alanında ağırlığının giderek artmakta olduğunu, bu kapsamda, kıtada ortaya çıkan yeni fırsatların değerlendirilmesi ve Asya ülkeleri ile işbirliğimizin geliştirilmesi amacıyla tesis edilen "Yeniden Asya" girişimini desteklediklerini ifadeyle, Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin %46,2'sinin Avrasya ülkelerinde hayata geçirildiğini, bölge ülkelerinde bugüne kadar 193,5 milyar ABD Doları tutarında 5 bine yakın proje üstlenmiş olduğumuzu belirterek, müteahhitlerimizin bölgedeki faaliyetlerine ilişkin bilgi verdi.

## YURTDIŞI GÖREVİNE ATANAN BÜYÜKELÇİLER BİLGİLENDİRME TOPLANTISI 19.1.2021



Yurtdışı görevine atanan Büyükelçilerimize yurtdışı müteahhitlik ve müşavirlik hizmetleri hakkında bilgi verilmesi amacıyla "Yurtdışı Görevine Atanan Büyükelçiler Toplantısı" 19 Ocak 2021 tarihinde TMB Binası'nda gerçekleştirildi.

Söz konusu Toplantı'ya, Demokratik Kongo Cumhuriyeti, Eritre, Güney Afrika Cumhuriyeti, Güney Sudan, Kamerun, Libya, Mozambik, Nijerya, Sierra Leone, Tanzanya, Tunus, Zambiya, Brunei, Hindistan, Moğolistan, Singapur, Tayland, Yeni Zelanda, Azerbaycan, Kırgızistan, Tacikistan, Almanya, Fransa, İrlanda, İspanya, BAE, Bahreyn, Lübnan, Yemen, Küba ve Uruguay olmak üzere 31 ülkeye atanmış olan Büyükelçilerimiz katılım sağladı.

Toplantı'ya TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Ali KANTUR, Türk Müşavir, Mühendisler ve Mimarlar Birliği (TürkMMMB) Başkanı İrfan AKER ile TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN konuşmacı olarak katıldı.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## II. TÜRKİYE-KATAR İNŞAAT FORUMU 21.1.2021



"II. Türkiye-Katar İnşaat Forumu", Katar'daki alt ve üstyapı projeleri hakkında üyelerimizi bilgilendirmek üzere, Birliğimiz ev sahipliğinde, Katar Bayındırlık İdaresi (ASHGHAL), Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (Türkiye İMSAD) ve Türk Müşavir Mühendisler ve Mimarlar Birliği (TürkMMMB) işbirliğinde 21 Ocak 2021 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirildi.

TMB Yönetim Kurulu Üyesi ve aynı zamanda DEİK/Türkiye-Katar İş Konseyi Başkanı Başar ARIOĞLU moderatörlüğünde düzenlenen Forum'a, T.C. Doha Büyükelçisi Mehmet Mustafa GÖKSU, Ashghal Başkan Yardımcısı Yousef AL-EMADI, Ashghal Karayolu Projeleri Kıdemli Müdürü Ali KARA, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Türkiye İMSAD Başkan Vekili Fethi HİNGİNAR ile TürkMMMB Başkanı İrfan AKER konuşmacı olarak katıldı.

ASHGHAL Başkan Yardımcısı Yousef AL-EMADI ise, son dönemde ülkede Covid-19'un da etkisi ile işlerin biraz yavaşladığını, ancak Türk firmalarının çalışmaya devam ettiğini, bunun takdirle karşılandığını, farklı sektörlerde faaliyet gösteren Türk şirketlerinin tercihleri olduğunu, bu şirketlerin kuruluşlarının listelerine girmesi, Doha'da yatırım yapmaları ve süreçleri başarıyla tamamlamaları için ASHGHAL'ın elinden geleni yaptığını dile getirerek, bundan sonraki dönemde de Türk firmalarının Katar pazarına girmeleri ve pazardan daha fazla pay almalarını teminen her türlü yardıma hazır olduklarını ifadeyle, Katar'da önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek alt ve üstyapı projeleri hakkında bilgi verdi.

## T.C. SAĞLIK BAKAN YARDIMCISINI ZİYARET 22.1.2021



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, yurtdışı müteahhitlik hizmetleri kapsamında faaliyette bulunan üyelerimiz için Covid-19 aşısı kontenjan olanağı sağlanması konusunda görüşmek amacıyla 22 Ocak 2021 tarihinde T.C. Sağlık Bakan Yardımcısı Halil ELDEMİR'i ziyaret etti. Anılan görüşmeye TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN da katılım sağladı.

Görüşmede Sayın YENİGÜN tarafından, 2020 yılında yurtdışında 14,4 milyar ABD Doları tutarında proje üstlenen Birliğimiz üyesi firmaların yönetici kadrolarının projenin sevk ve idaresi, ilgili ülke işveren kuruluşları ile görüşmelerde bulunmak gibi nedenlerle sıklıkla uluslararası seyahat etmek ihtiyacında olduğu, aşı şartı getirilerek seyahat imkanlarının kısıtlanması halinde, firmamızın hak kayıpları, iş sözleşmesi kaynaklı hukuki sonuçlar, ihalelerin kaybedilmesi, teminatların nakde çevrilmesi gibi mağduriyetlerle karşılaşabilecekleri belirtilerek, ülkemizde uygulanmaya başlanan aşı takviminde, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerine yönelik sınırlı sayıda bir kontenjan olanağı yaratılması talep edildi.

## TÜRKİYE-LİBYA BANKACILIK İLİŞKİLERİ ÇALIŞTAYI 26.1.2021



TMB ile DEİK işbirliğinde, Türkiye Bankalar Birliği (TBB), Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB), banka temsilcileri, TMB ve DEİK üyelerinin katılımıyla "Türkiye-Libya Bankacılık İlişkileri Çalıştayı" 26 Ocak 2021 tarihinde çevrim içi olarak düzenlendi.

Firmamızın Libya'da bankacılık alanında yaşadığı problemler ve çözüm önerileri ile konunun bankalar açısından değerlendirilmesi ve önümüzdeki döneme yönelik görüşlerin ele alınması amacıyla gerçekleştirilen söz konusu Çalıştay'ın açılış konuşmaları, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, DEİK Başkanı Nail OLPAK ve DEİK/Türkiye-Libya İş Konseyi Başkanı Murtaza KARANFİL tarafından gerçekleştirildi.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## T.C. BANGKOK BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

3.2.2021



Görevine yeni atanan T.C. Bangkok Büyükelçisi Serap ERSOY 3 Şubat 2021 tarihinde TMB'yi ziyaret ederek, Başkan Mithat YENİGÜN ile bir görüşme gerçekleştirdi. Anılan görüşmeye Genel Sekreter Hasan YALÇIN da katıldı.

Söz konusu görüşmede, müteahhitlik firmalarımızın Tayland pazarındaki mevcut faaliyetlerinin geliştirilmesi ve TMB ile Tayland Müteahhitler Birliği arasında 23 Eylül 2011 tarihinde imzalanmış olan "İşbirliği Mutabakat Zaptı"na işlerlik kazandırılması imkanları değerlendirildi.

## "KÖRFEZ, ORTA DOĞU VE AFRIKA ÜLKELERİNE GENEL BAKIŞ VE BÖLGE POTANSİYELİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ" KONULU VİDEO KONFERANS

3.2.2021



"MEED ile Körfez, Orta Doğu ve Afrika Ülkelerine Genel Bakış ve Bölge Potansiyelinin Değerlendirilmesi" konulu video konferans TMB ve Middle East Economic Digest (MEED) işbirliğinde 3 Şubat 2021 tarihinde gerçekleştirildi.

Konferansta, MEED Araştırma Direktörü Edward JAMES tarafından, Körfez, Orta Doğu ve Afrika ülkelerindeki jeo-politik gelişmeler ve makroekonomik durum ile Covid-19 salgınının projeler üzerindeki etkileri, bölgeyi cazip hale getiren etkenler ile karşılaşılabilecek sorunlar ele alınarak, önümüzdeki dönemde gündeme gelebilecek ihaleler ile Türk müteahhitlik firmalarına yönelik fırsatlar üzerinde değerlendirmelerde bulunuldu.

## T.C. SANA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

4.2.2021



Görevine yeni atanan T.C. Sana Büyükelçisi Mustafa PULAT 4 Şubat 2021 tarihinde TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN'ı ziyaret etti.

Türk müteahhitlik firmalarının Yemen'de bugüne kadar 1,5 milyar ABD Doları tutarında 17 proje gerçekleştirdiği, ancak ülkedeki mevcut siyasi durum ve buna bağlı güvenlik sorunları nedeniyle 2016 yılından bu yana proje üstlenilemediğinin belirtildiği söz konusu görüşmede, Yemen'in firmalarımız için potansiyel taşıyan bir pazar olduğu, son siyasi gelişmeler çerçevesinde bir yıl sonra ülkede normale dönülmesinin beklenebileceği, ülkede barışın tesisi ile pazarın açılacağı ve müteahhitlik firmalarımız için önemli imkanların doğacağı hususları değerlendirildi.

## CUMHURBAŞKANLIĞI STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANINI ZİYARET

5.2.2021



TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile Genel Sekreter Hasan Yalçın 5 Şubat 2021 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı İbrahim ŞENEL'i makamında ziyaret etti.

Söz konusu görüşmede Sayın Yenigün tarafından, Körfez'de özellikle Suudi Arabistan'da müteahhitlerimize karşı açık bir tavır içine girildiği belirtilerek, müteahhitlik firmalarımızın bölge inşaat pazarından hak ettiği payı alabilmesi için devletimizin desteğine her zamankinden daha fazla ihtiyaç duyulduğu dile getirildi.

Görüşmede Sayın Yenigün tarafından ayrıca, ülkemizde uygulanmaya başlanan aşı takviminde, yurtdışı müteahhitlik hizmetlerine yönelik sınırlı sayıda bir kontenjan olanağı yaratılması konusundaki girişimlerimiz aktarılarak destek talebinde bulunuldu.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## KUZEY MAKEDONYA EKONOMİ BAKANI İLE TOPLANTI

### 8.2.2021



Kuzey Makedonya Ekonomi Bakanı Kresnik BEKTASHI ve beraberindeki heyet tarafından önümüzdeki dönemde Kuzey Makedonya'da gerçekleştirilecek enerji projeleri hakkında firmalarımızın bilgilendirilmesi amacıyla 8 Şubat 2021 tarihinde Başkan Mithat YENİĞÜN'ün ev sahipliğinde TMB Binası'nda bir toplantı düzenlendi.

Toplantıda, Makedonya'da otoyol, demiryolu, baraj, hidroelektrik santrali, boru hattı ve su temini projelerinin hayata geçirilmesinin planlandığı, anılan projeler için 1 milyar Euro tutarında bir bütçe ayrıldığı, ayrıca bazı projelerin de Avrupa Yatırım Bankası (EIB) tarafından finanse edileceği ifade edildi. TMB üyesi firmaların soruları cevaplandırıldı.

## T.C. MANAMA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

### 10.2.2021



Görevine yeni atanan T.C. Manama Büyükelçisi Esin ÇAKIL, 10 Şubat 2021 tarihinde TMB Başkanı Mithat YENİĞÜN'ü ziyaret etti. Anılan görüşmeye Genel Sekreter Hasan YALÇIN da katıldı.

Söz konusu görüşmede, Türk yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin %25,8'inin hayata geçirildiği Ortadoğu bölgesinde Bahreyn'in %1'lik paya sahip olduğu belirtilerek, ülkedeki mevcut faaliyetlerin geliştirilmesi imkanları konusunda atılabilecek adımlar hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

## T.C. TRABLUS BÜYÜKELÇİSİ İLE SEKTÖRÜN LİBYA'DAKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN TOPLANTI

### 11.2.2021



Görevine yeni atanan T.C. Trablus Büyükelçisi Kenan YILMAZ'a Türk inşaat sektörünün Libya'daki geçmiş faaliyetleri, mevcut durumu ve geleceğe yönelik beklentileri hakkında bilgi verilmesi amacıyla 11 Şubat 2021 tarihinde çevrim içi bir toplantı düzenlendi.

Söz konusu toplantıya, TMB Yönetim Kurulu Başkan Vekilleri Murat ÜSTAY ve Burak TALU, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN, Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR ve Libya'daki Türk Müteahhitleri Birliği Yönetim Kurulu Üyesi Ersin TAKLA katıldı.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## RUSYA FEDERASYONU TÜRKİYE TİCARET TEMSİLCİSİNİN TMB ZİYARETİ

### 12.2.2021



Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Temsilcisi Aydar GASHIGULLIN, iki ülke arasında müteahhitlik hizmetleri alanındaki işbirliğinin ele alınması amacıyla 12 Şubat 2021 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN ile bir görüşme gerçekleştirdi.

Anılan görüşmede Sayın GASHIGULLIN, Rusya Federasyonu İnşaat, Konut ve Toplum Hizmetleri Bakanlığı görevine yeni atanan Irek FAIZULLIN'in T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat KURUM'a muhatap mektubundan bahisle, iki bakanlık arasında Türk ve Rus inşaat sektörleri arasındaki işbirliğinin geliştirilmesine yönelik olarak taslağı daha önce teati edilmiş olan "İşbirliği Mutabakat Zaptı"nın mümkün olan en kısa zamanda imzalanmasının önemine değinerek, Rus Bakan'ın bu amaçla Türkiye'ye davet edilmesinin beklendiğini belirtti.

## TÜRKİYE-KAZAKİSTAN KEK 12. DÖNEM TEKNİK HEYET TOPLANTISI

### 12.2.2021



T.C. Ticaret Bakanlığı organizasyonunda 12 Şubat 2021 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirilen Türkiye-Kazakistan KEK 12. Dönem Teknik Heyet Toplantısı'na TMB Genel Sekreter Yardımcısı Çiğdem ÇINAR katıldı.

Kazakistan Bakanlık ve kuruluş temsilcilerinin de hazır bulunduğu toplantıda, 12. Dönem KEK Toplantısı Protokolüne ek eylem planında yer alacak eylem maddelerinin belirlenmesini teminen görüş alışverişinde bulunuldu.

## T.C. ABUJA BÜYÜKELÇİSİNİN TMB ZİYARETİ

### 17.2.2021



Görevine yeni atanan T.C. Abuja Büyükelçisi Hidayet BAYRAKTAR, 17 Şubat 2021 tarihinde TMB Başkanı Mithat YENİGÜN'ü ziyaret etti. Anılan görüşmeye Genel Sekreter Hasan YALÇIN da katıldı.

Görüşmede, Nijerya'da iş yapmanın birtakım zorluklarının bulunmasına karşın, ülkede enerji ve madencilik alanlarında çeşitli iş fırsatları bulunduğu, Lagos'da yeni bir yerleşim bölgesinin inşa edilmesinin gündemde olduğu, ayrıca ülkede sağlık alanında tamamlanması gereken birçok alt ve üstyapı eksikliğinin bulunduğu, MEED tarafından yapılan bir çalışmada da 2021 yılında Nijerya'da yaklaşık 40 milyar ABD Doları, önümüzdeki 5-15 yıl zarfında ise yaklaşık 400 milyar ABD Doları tutarında yeni projenin hayata geçirileceğinin açıklandığı belirtilerek, Türk müteahhitlik firmaları için ülkenin önemli ve yakından izlenmesi gereken bir pazar olduğu ifade edildi.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## TÜRKİYE-AZERBAYCAN YUVARLAK MASA TOPLANTISI

### 18.2.2021



Azerbaycan Cumhuriyeti Başbakanı Ali ESEDOV ve beraberindeki heyetin Türkiye-Azerbaycan 9. Dönem Karma Ekonomik Komisyonu (KEK) çalışmaları çerçevesinde ülkemize gerçekleştirdikleri resmi ziyaret kapsamında, Cumhurbaşkanı Yardımcımız Fuat OKTAY ve konuk Başbakan Ali ESEDOV'un teşrifleriyle 18 Şubat 2021 tarihinde Ankara'da iş dünyası temsilcilerinin iştiraki ile dar katılımlı bir Yuvarlak Masa toplantısı düzenlendi. Söz konusu toplantıya TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ve Genel Sekreter Hasan YALÇIN da katıldı.

Yuvarlak Masa toplantısında TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, Karabağ'ın yeniden inşası, mevcut alt ve üstyapı eksikliklerinin tamamlanması için Türk müteahhitlik firmalarının her türlü hizmetin sunulması konusunda hazır olduğunu, Türk müşavirlik firmalarından da istifade edilmesinin önemli olduğunu, salgın sonrasında Birliğimizce Azerbaycan'a bir müteahhitlik heyeti ziyareti düzenlenmesinin planlandığını, atılacak adımlar neticesinde bölgede yılda yaklaşık 2-2,5 milyar ABD Doları tutarında proje gerçekleştirilmesinin mümkün olduğunu ifade etti.

## MACAR İHRACAT-İTHALAT BANKASI TÜRKİYE DİREKTÖRÜ İLE TOPLANTI

### 19.2.2021



TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN, Macar İhracat-İthalat Bankası Türkiye Direktörü Arda TUGAY ve Macaristan İstanbul Başkonsolosluğu Ticaret Ataşesi Miklos BUJAKY'ın katılımı ile 19 Şubat 2021 tarihinde çevrimiçi bir toplantı gerçekleştirildi.

Anılan toplantıda, Türk Eximbank ile Macaristan İhracat Kredi Sigorta Kuruluşu (MEHİB) arasında 8 Şubat 2021 tarihinde imzalanan işbirliği anlaşması kapsamında, Türk müteahhitlik firmaları tarafından önümüzdeki dönemde özellikle Afrika ülkelerinde gerçekleştirilecek projelere Türk Eximbank ve Macar İhracat-İthalat Bankası'nca finansman desteği sağlanması konusunun ele alınacağı çevrimiçi bir toplantı düzenlenmesi hususunda mutabık kalındı.

## KIBRIS TÜRK İNŞAAT MÜTEAHHİTLERİ BİRLİĞİ BAŞKANININ TMB ZİYARETİ

### 23.2.2021



Kıbrıs Türk İnşaat Müteahhitleri Birliği (KTİMB) Başkanı Cafer GÜRCAFER, 23 Şubat 2021 tarihinde Birliğimizi ziyaret ederek, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ile bir görüşme gerçekleştirdi. Söz konusu görüşmeye, TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN da katıldı.

Anılan görüşmede Sayın GÜRCAFER tarafından, Kıbrıs Hükümeti'nin Maraş bölgesinin yeniden açılması ve canlandırılması konusunda kararlı olduğu, bölgede ortaya çıkacak imkanlarla ilgili doğru bir model oluşturulması amacıyla TMB ile ortak çalışma yapma arzusunda oldukları, bu kapsamda Mart veya Nisan ayında teknik görüşmelerde bulunmak üzere Türkiye'ye gelmek istediklerinin dile getirilmesi üzerine, TMB Başkanı Mithat YENİGÜN tarafından da, Maraş bölgesindeki imkanlar ile ilgili yürütülecek çalışmalara memnuniyetle destek olunacağı ifade edildi.

## DİĞER FAALİYETLERDEN KISA KISA

## İNŞAAT VE MÜTEAHHİTLİK ÇALIŞMA GRUBU İKİNCİ TOPLANTISI

### 25.2.2021



Çevre ve Şehircilik Bakan Yardımcısı Hasan SUVER başkanlığında 25 Şubat 2021 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen İnşaat ve Müteahhitlik Çalışma Grubu ikinci toplantısına TMB Genel Sekreteri Hasan YALÇIN ve Kıdemli Uzman Abdullah Murat METE katıldı. Anılan toplantıda, Yapı Denetim Sistemi uygulamaları kapsamında kuruluş atama ve şantiye mesafeleri konularında yaşanan sıkıntılar, Otopark Yönetmeliği'ne ilişkin son değişiklik taslağı ve Yapı Müteahhitlerinin Sınıflandırılması sistemi ile ilgili ilave talepler üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu.

## "FİNANSAL SEKTÖRE OLAN BORÇLARIN YENİDEN YAPILANDIRILMASI VE BORÇLANMA PİYASALARINDAKİ GÜNCEL GELİŞMELER" KONULU TOPLANTI

### 4.3.2021



TMB ve PwC işbirliğinde 4 Mart 2021 tarihinde düzenlenen "Finansal Sektöre olan Borçların Yeniden Yapılandırılması ve Borçlanma Piyasalarındaki Güncel Gelişmeler" konulu çevrimiçi toplantıda, PwC Kıdemli Müdürü Utku ÖZYAMAN ve Şirket Ortağı Mevlüt AKBAŞ borç yapılandırılmasına ihtiyaç nedenleri, yapılandırma yöntem ve uygulamaları, başarılı yapılandırma prensipleri, borçlanma piyasaları değerlendirme ile beklentileri hakkında bilgi verdi.

## TİCARET BAKANI İLE KKTC ZİYARETİ

### 5.3.2021



T.C. Ticaret Bakanı Ruhsar PEKCAN başkanlığında, İstişare Kurulu Üyelerinden TMB Başkanı Mithat YENİGÜN, TOBB Başkanı Rifat HİSARCIKLIOĞLU, TİM Başkanı İsmail GÜLLE, TESK Başkanı Bendevi PALANDÖKEN ve MÜSİAD Başkanı Abdurrahman KAAAN'dan oluşan heyet KKTC ile mevcut ilişkilerin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi imkanlarının ele alınması amacıyla 5 Mart 2021 tarihinde Lefkoşa'ya bir ziyaret gerçekleştirdi.

Söz konusu ziyaret vesilesiyle KKTC Cumhurbaşkanı Sayın Ersin TATAR, KKTC Meclisi Başkanı Sayın Önder SENNAROĞLU ve KKTC Başbakanı Sayın Ersan SANER tarafından kabul edilen heyet, muhatap Bakanlarla görüşüp, düzenlenen "İş Dünyası ile Yuvarlak Masa Toplantısı"nda ikili ekonomik işbirliğinin daha da geliştirilmesi imkanlarını değerlendirdi.

## HAZİNE VE MALİYE BAKAN YARDIMCISI İLE TOPLANTI

### 10.3.2021



Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Nureddin NEBATİ, 10 Mart 2021 tarihinde TMB'yi ziyaret etti. Bu kapsamda TMB Başkanı Mithat YENİGÜN ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıda sektörümüzün faaliyetleri, ihtiyaçları ile salgın döneminde ortaya çıkan sorunların çözümüne yönelik görüş ve öneriler aktarıldı. Toplantıya TMB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Selim Bora, Üyeler Kartal USLUEL, Süheyla ÇEBİ KARAHAN, Deha EMRAL ile Genel Sekreter Hasan YALÇIN katıldı.

# BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER

## BASIN VE MEDYA

Ulusal medyada TMB Başkanı Mithat YENİGÜN tarafından sektörün görüş ve değerlendirmelerinin kamuoyu ile paylaşıldığı özel haber çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Salgın şartlarının gerekli kıldığı şekilde çevrimiçi katılım sağlanan BloombergHT, CNN Türk, A Para gibi televizyon kanallarındaki canlı yayınlarda bu sayede TMB'nin görüş ve önerilerinin yer alması sağlanmıştır. Sektöre ilişkin çeşitli konularda 20 basın bülteni medya kuruluşlarına servis edilmiştir. Milliyet, Dünya, Sözcü, Akşam, Cumhuriyet, Para gibi ulusal gazete ve dergilerde özel röportajlar ile haber çalışmaları yer almıştır. Ulusal medyanın katıldığı Ankara Basın Buluşması, ENR Listesi 2020 Yılı Sonuçları Basın Toplantısı, "Depreme Karşı Tekiz" Ortak Bildirisi Çevrimiçi Basın Açıklaması ve 2020 Yılı Yurtdışı Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri Basın Toplantısı aracılığıyla geniş kitlelere ulaşılmıştır.

Geçtiğimiz dönemde Associated Press (ABD), Deutsche Welle (Almanya), Nippon (Japonya) ve Arb 24 TV (Azerbaycan) gibi yurtdışı merkezli önemli uluslararası haber ajansları ve televizyon kanallarında gündeme ilişkin açıklamalar da yapılmıştır.

Ayrıca TMB'nin küresel ekonomi, Türkiye ekonomisi ve inşaat sektörü ile ilgili olarak yılda 4 kez yayımlayarak basın mensupları da dahil olmak üzere geniş bir hedef kitleye ulaştırdığı "Dönemsel Analiz Raporları"na gösterilen ilgi ve raporlardaki teşhislere hem günlük gazetelerde, hem de sektörün önde gelen yayınlarında yer verilmesi, Birliğin sektörün çatı kuruluşu olarak sahip olduğu ağırlığı ortaya koymuştur.

Yıl içerisinde gerçekleştirilen Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri sonucunda medyaya yansıyan haber sayısı, yazılı basın için 778, TV yayını olarak 74 olmuştur. Yazılı basında haberlerle 74,6 milyon kişiye erişim sağlanmıştır. Tüm haberlerin TMB medya takip şirketi PRNet verilerine göre reklam eşdeğeri 7,2 milyon TL olmuştur. Çevrimiçi mecralarda (web siteleri) ise yıl boyu TMB ve çalışmaları hakkında 3 binin üzerinde haber yayımlanmıştır.

## TMB MEDYA GÖRÜNÜRLÜK ANALİZİ-2020 YILI

4	Basın Katılımlı Etkinlik/Basın Toplantısı
20	Basın Bülteni
74	TV Yayını
778	Yazılı Haber Yansıması
74,6 Milyon kişi	Yazılı Haber Erişim Kişi Sayısı
6,3 Milyon TL	Yazılı Haber Reklam Eşdeğeri
868 Bin TL	TV Haber Reklam Eşdeğeri
7,2 Milyon TL	Toplam Reklam Eşdeğeri







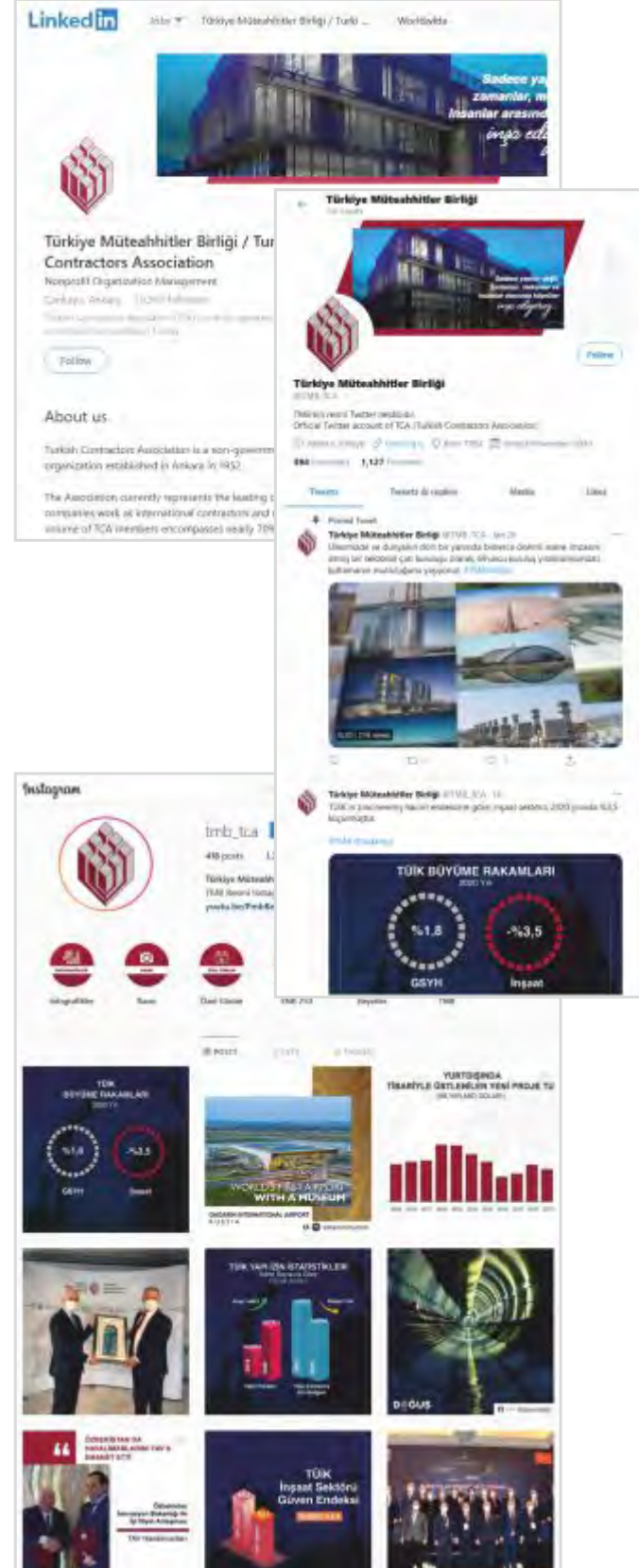
## SOSYAL MEDYA

Dünyada 4 milyarın üzerinde sosyal medya kullanıcısının olduğu ve We Are Social Digital 2021 Raporu'na göre salgın kısıtlamaları ile dijitalleşmenin hızının arttığı 2020 yılında bu mecraların takipçileri arasına yaklaşık 500 milyon kişinin daha katıldığı hesaplanmaktadır. Gelinen noktada, dünya nüfusunun yarısı (%53,6) sosyal medya kullanıcısı iken, Türkiye'de bu oran %70,8 olmuştur. Hâlihazırda faaliyetlerini, üye başarılarını, sektörü ilgilendiren gelişmeler ile haberleri üyeleri, sektör, iş dünyası temsilcileri ve kamuoyuyla sosyal medya (Twitter, Instagram ve LinkedIn) hesapları üzerinden de paylaşmakta olan Birliğimiz, bu kapsamda söz konusu kanalları geçen dönemde de aktif biçimde kullanmayı sürdürmüştür.

Ayrıca 2020 yılında, TMB sosyal medya hesaplarında, salgının ortaya çıktığı dönemde T.C. Sağlık Bakanlığı'nın konuya ilişkin uyarı ve mesajları konusunda halk sağlığını destekleyici açıklamalara yer verilmiştir.

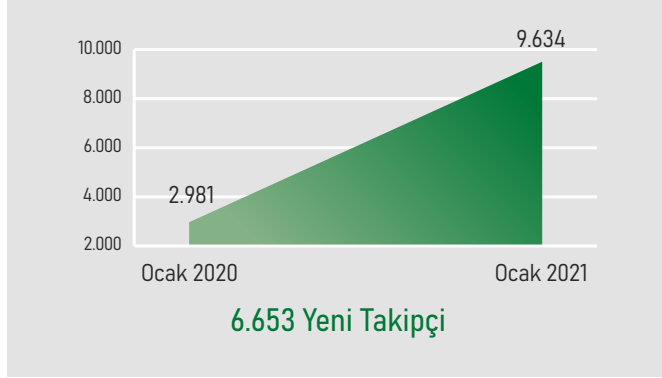
Salgın koşullarında yüz yüze iletişim ve fiziksel toplantıların yerini alarak çevrim içi yöntemler aracılığıyla gerçekleştirilen TMB etkinlikleri de zaman zaman Birliğimiz sosyal medya kanallarından canlı olarak paylaşılmıştır. Bu çerçevede Youtube kanalımız da daha aktif biçimde kullanılmaya başlanmıştır.

Tüm bu çalışmaların sonucunda, sosyal medya hesaplarımızın takipçi sayıları 2020 yılı içinde katlanarak artmıştır. Sonuç itibarıyla, 2021 yılı başında TMB sosyal medya hesaplarının takipçi sayıları, LinkedIn'de 9.634, Instagram'da 1.234 ve Twitter'da 1.070 olmuştur. Sosyal medya üzerinden paylaşılan TMB haber, görüş ve mesajları milyon kez görüntülenmiş; paylaşımlar ayrıca sosyal medya takipçilerimizin beğeni, yorum ve tekrar paylaşımları yoluyla da yüzbinlerce etkileşim yaratmıştır.



# LINKEDIN

## TAKİPÇİ SAYISI



## İÇERİKLER



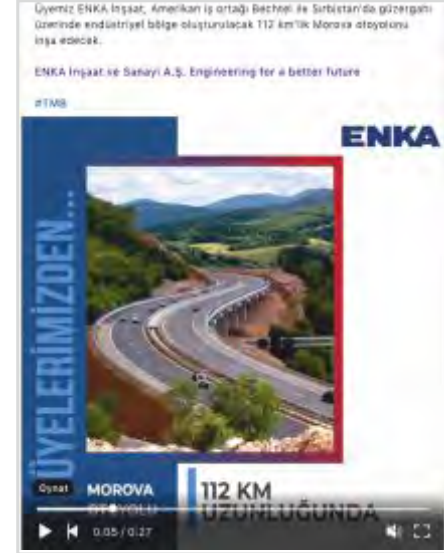
## EN YÜKSEK ETKİLEŞİM ALAN PAYLAŞIMLAR



24.290 Görüntülenme  
3.304 Tıklama  
323 Reaksiyon  
5 Yorum  
17 Paylaşım



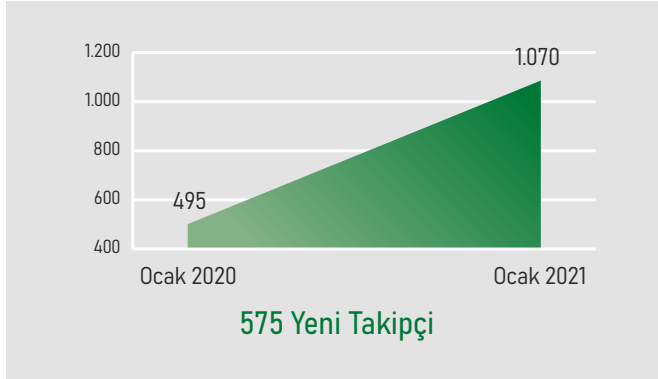
15.041 Görüntülenme  
48 Video Görüntülenme  
157 Tıklama  
112 Reaksiyon  
2 Yorum  
2 Paylaşım



14.895 Görüntülenme  
2 Video Görüntülenme  
334 Tıklama  
188 Reaksiyon  
3 Yorum  
1 Paylaşım

# TWITTER

## TAKİPÇİ SAYISI



## İÇERİKLER



## EN YÜKSEK ETKİLEŞİM ALAN PAYLAŞIMLAR



11.010 Görüntülenme  
731 Etkileşim



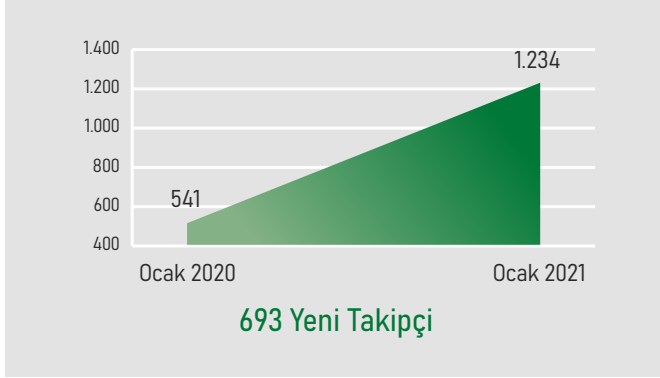
5.699 Görüntülenme  
167 Etkileşim



4.449 Görüntülenme  
453 Etkileşim

# INSTAGRAM

## TAKİPÇİ SAYISI



## İÇERİKLER



## EN YÜKSEK ETKİLEŞİM ALAN PAYLAŞIMLAR



31.990 Etkileşim



24.588 Etkileşim



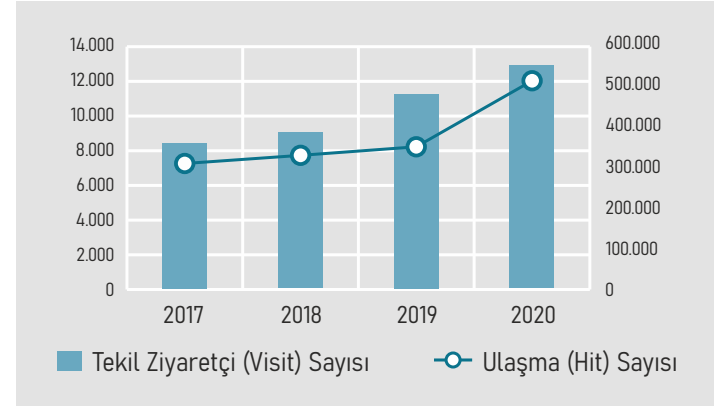
15.227 Etkileşim

# www.tmb.org.tr ALAN ADI İSTATİSTİKLERİ

Değişen dünyanın gereği bilgiye erişim konusunda dijital ortamlar giderek önem kazanmaktadır. Birliğimiz de bu değişimin farkındalığıyla, bilgi paylaşımını ağırlıklı olarak internet üzerinden web sayfamız ve elektronik posta yoluyla gerçekleştirmektedir. Benimsediğimiz bu yaklaşımın doğruluğunu, bilgilendirme amaçlı paylaşımlarımıza bağlı olarak her geçen gün artan kullanıcı ve takipçi sayımız teyit etmektedir.

TMB web sitesi kullanımının tekil ziyaretçi (visit) sayıları ve ulaşma (hit) sayıları açısından sürekli bir artış gösterdiği gözlemlenmektedir. Tekil Ziyaretçi sayısı 2020 yılında 553.828'e ulaşmıştır, Ulaşma (hit) sayısı ise 2020'te 12.033.183 olmuştur.

## TEKİL ZİYARETÇİ VE ULAŞMA İSTATİSTİKLERİ



## AYLIK ZİYARET İSTATİSTİKLERİ

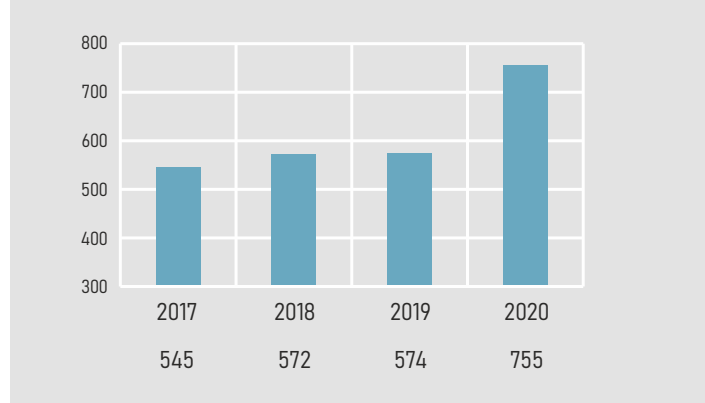
2020	Günlük Ortalama				Aylık Toplam					
	Hits	Files	Pages	Visits	Sites	KBytes	Visits	Pages	Files	Hits
Ocak	26.548	24.518	11.508	1.353	30.015	55.370.852	41.972	356.761	760.082	823.016
Şubat	31.864	28.326	14.245	1.381	27.579	59.217.757	40.049	413.127	821.465	924.063
Mart	26.268	23.696	12.971	1.279	14.301	32.306.950	21.756	220.512	402.834	446.556
Nisan	26.519	24.213	14.308	1.888	24.192	56.301.861	56.660	429.240	726.390	795.574
Mayıs	26.497	24.014	13.501	1.690	27.465	73.863.671	47.342	378.035	672.410	741.932
Haziran	32.465	29.676	15.482	1.563	35.548	87.500.893	46.902	464.483	890.298	973.975
Temmuz	29.090	26.785	15.447	1.515	33.655	71.613.956	46.980	478.860	830.350	901.807
Ağustos	29.127	26.910	14.863	1.548	29.532	62.537.141	47.991	460.780	834.230	902.939
Eylül	38.312	35.042	20.974	1.676	32.300	69.323.185	50.292	629.221	1.051.283	1.149.360
Ekim	46.455	43.829	28.772	1.637	31.200	74.396.701	50.753	891.933	1.358.717	1.440.125
Kasım	48.760	46.168	30.963	1.630	32.290	71.362.135	48.929	928.892	1.385.068	1.462.815
Aralık	47.452	44.969	27.923	1.748	36.133	91.866.641	54.202	865.637	1.394.062	1.471.021
<b>Toplam</b>							<b>553.828</b>			<b>12.033.183</b>

# ÜYELERE ÖZEL E-POSTA TAKİP SİSTEMİ

Covid-19 salgını birçok alanda değişikliği beraberinde getirdi. Çalışma hayatında kendini gösteren en büyük değişiklik uzaktan çalışma sistemi oldu. Bu yeni düzende daha az ofise gidilmesine rağmen daha çok yazışma trafiği ile gerçekleşti. 2017 yılında TMB Üyelere Özel duyuruları 545 iken bu rakam 2020 yılında 755'e ulaştı. Bu artışın başlıca sebebi ise salgına bağlı artan bilgi gereksinimi olmuştur.

TMB Üyelere Özel kapsamında üyelerimize gönderilen eposta sayısı aylık ortalama 43 bin civarındadır. Birliğimiz çalışmalarının etkinliğini artırmak amacıyla gönderilen her epostanın ulaşip ulaşmadığını bu maillerin hangilerinin okunduğunu, içerisinde bir link (ek) varsa bunun tıklanıp tıklanmadığı ölçülmektedir. Bu kapsamda sistemsel sorunların olup olmadığı gözlemlenmektedir. 2020 yılı içerisinde gönderim başarısı yaklaşık %100 olarak gerçekleşmiştir.

## ÜYELERE ÖZEL DUYURU GÖNDERİM SAYILARI



# YAYINLAR

## İNŞAAT SEKTÖRÜ ANALİZİ BÜLTENLERİ

Türkiye Mühendisler Birliği tarafından hazırlanan "İnşaat Sektörü Analizi" isimli çalışma, 2009 yılından itibaren 3 ayda 1 yayımlanmaktadır. TMB sekreteryası tarafından hazırlanan çalışmada, ekonomi ve inşaat sektörü ile ilgili en güncel konular ele alınmakta ve ilgili uzmanlardan görüşlere yer verilmektedir. Ayrıca, ulusal ve uluslararası ekonomik ve siyasal gelişmelerin sektörümüzde yarattığı etkiler değerlendirilmektedir. Söz konusu çalışma, basılı olarak üyelerimizin yönetim kurulu üyeleri ile yöneticilerine, ilgili Bakanlık ve kamu kurumlarının üst düzey yöneticilerine, sektörle ilgili paydaşlarımıza posta yoluyla gönderilmekte; ayrıca web sayfamız üzerinden ve eposta olarak elektronik ortamda da dağıtımı yapılmaktadır.

Bu dönemde yayınlanan İnşaat Sektörü Analizi çalışmaları şunlardır:



Koronavirüs Salgınından Sonrası Nasıl bir Dünya ve Türkiye?  
Nisan 2020



Normalleşme Adımları Beraberinde Devam Eden Belirsizlikler  
Temmuz 2020



Küresel Ekonomide "Kas Kaybı" Artıyor; Yeni Normal Ne Olacak?  
Ekim 2020



2021'in Başında Endişe ve Umut Bir Arada  
Ocak 2021



## BASINDA TMB



### MÜTEAHHİTLERDEN ÇAĞRI:

## Yurt dışı projelerimiz tehlikeye girmesin

■ Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı Mithat Yenigün, yurt içi ve yurt dışında istihdam kapasitesi yüksek inşaat sektörünün de destekler kapsamında olması gerektiğini söyledi. Yenigün "200'ü aşkın alt sektöre talep oluşturan, yaklaşık iki milyon vandaşımızı istihdam eden, yurt dışındaki projelerle de ülkemize önemli döviz gelirdisi sağlayan sektörümüz, ekonomide toparlanmanın sürmesi ve hedeflerin yakalanabilmesi açısından önem taşımaktadır. Koronavirüs salgını nedeniyle tüm ülkeler tarafından uygulanan farklı nitelikteki önlemlerin,



**Müteahhitlere göre, altyapı faaliyetlerinin SGK primleri ve vergi ödemelerinin ötelenmesi gibi acil önlemlerden yararlanamaması önemli bir sorun.**

## 'Altyapı da mücbir sebep kapsamına alınsın'

TÜRKİYE Müteahhitler Birliği (TMB), altyapı faaliyetlerinin mücbir sebep kapsamına alınmasını talep etti. 1.5 yıldır daralan inşaat sektörü, mart ayı itibarıyla koronavirüs salgınıyla ağırlaşan koşullar nedeniyle projelerde olabilecek süre uzatımı ve fesih taleplerinin olumlu değerlendirilip karşılanmasını, finansman konularındaki teşvik nitelikli düzenlemelerin bir an önce uygulamaya yansımaları bekliyor. TMB'nin 3 ayda bir

yayınladığı İnşaat Sektörü Analizi'nin Nisan 2020 sayısına göre, istihdam kapasitesi yüksek olan sektörde, altyapı faaliyetlerinin mücbir sebep kapsamı dışında bırakılarak SGK primleri ve vergi ödemelerinin ötelenmesi gibi acil önlemlerden yararlanamaması, önemli bir sorun olarak belirtildi. Sektörde ve sektörün tedarik zincirinde dayanma gücü kısıtlı çok sayıda orta ve küçük ölçekli firmanın da nakit akışında sorun hızla artıyor.

### EKONOMİ DÜNYASINI OLUŞTURAN 29 SIVİL TOPLUM KURULUŞU VE SENDİKADAN ORTAK AÇIKLAMA:

## 'KISA ÇALIŞMAYA BAŞVUR İSTİHDAMINI KORU'

Koronavirüsün etkisini arttırmasıyla hükümet de sıkı tedbirleri devreye aldı. İstihdamın korunması için kısa çalışma ödeneği başlatıldı. 29 sivil toplum kuruluşu ve sendika ortak açıklama yaparak işletmelere kısa çalışma ödeneğinden faydalanma çağrısında bulundu.

#### ANKARA

EKONOMİ dünyasını oluşturan 29 sivil toplum kuruluşu adan ortak bir açıklama yaparak "Kısa çalışmaya başvuru" çağrısında bulundu. "Kısa çalışmaya başvuru" çağrısında bulunan kuruluşlar arasında TOBB, TÜRKİYE İŞİTİM VE İŞİTİM KURULUŞU (TİİK), TÜRKİYE İŞİTİM VE İŞİTİM KURULUŞU (TİİK), TÜRKİYE İŞİTİM VE İŞİTİM KURULUŞU (TİİK) ve diğerleri yer alıyor. "Kısa çalışmaya başvuru" çağrısında bulunan kuruluşlar arasında TOBB, TÜRKİYE İŞİTİM VE İŞİTİM KURULUŞU (TİİK), TÜRKİYE İŞİTİM VE İŞİTİM KURULUŞU (TİİK) ve diğerleri yer alıyor.

çalışanların masalarını buradan karşılayabiliriz. Tüm firmalarımıza, bu imkânı kullanmaya çağırıyoruz. El ele verelim, bu zor günleri hep birlikte geride bırakalım" ifadeleri kullandılar.

#### KİMLER KATILDI

Anadolu Aslanları İşadamları Derneği, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Hak İşçi Sendikaları Konfederasyonu, Kadın Girişimcileri Derneği, Mensur Sendikaları Konfederasyonu, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kurulu, Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği, Türk Veteriner Hekimler

Birliği, Türkiye Barolar Birliği, Türkiye Esnekler Derneği, Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Kredi ve Kefalet Kooperatifleri Birlikleri Merkez Birliği, Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu, Türkiye Genç İşadamları Derneği, Türkiye Genç İşadamları Konfederasyonu, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye İş Kadınları Derneği, Türkiye İşçi Sendikaları Konfederasyonu, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu, Türkiye Kamu Çalışanları Sendikaları Konfederasyonu, Türkiye Müteahhitler Birliği, Türkiye Noterler Birliği, TOBB, TOBB Kadın Girişimciler Kurulu, TOBB Genç Girişimciler Kurulu, TÜRSAB ve Uluslararası Yatırımcılar Derneği.

## Altyapı inşaatlarında mücbir sebep talebi

TMB'nin İnşaat Sektörü Analizi'nin Nisan 2020 sayısı yayımlandı. Raporda, istihdam kapasitesi yüksek olan sektörde, altyapı faaliyetlerinin mücbir sebep kapsamı dışında bırakılarak SGK primleri ve vergi ödemelerinin ötelenmesi gibi acil önlemlerden yararlanamaması önemli bir sorun olarak belirtildi. Müteahhitlerce yurtdışında yılın ilk çeyreğinde 2 milyar ABD Doları tutarında yeni proje üstlenildiği açıklanan raporda, cezai yaptırımlara neden olmamaları için hükümetler düzeyindeki temaların da gündeminde tutulması istendi.





20 MİLYAR DOLARLIK KAYNAK OLUŞTURULDU

# Asya Kalkınma Bankası Türk müteahhitlerle işbirliğine gidiyor



Türk Mütahhithler Birliği (TMB), pandemi krizinden dolayı biçimde etkilenen sektörün yurtdışında çeşitli fırsatlar yaratılabilmesi amacıyla finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi.

Finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi. Toplantıda, pandemi krizinden dolayı biçimde etkilenen sektörün yurtdışında çeşitli fırsatlar yaratılabilmesi amacıyla finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi.

## 'Libya'da defter kapatmayacağız, nerede kalmıştık diyeceğiz'

**L**ibya Ulusal Mütahhithler Birliği (UMTB) Başkanı Mehmet Karapınar, Libya'da defter kapatmayacağız, nerede kalmıştık diyeceğiz dedi.

UMTB Başkanı Mehmet Karapınar, Libya'da defter kapatmayacağız, nerede kalmıştık diyeceğiz dedi. Karapınar, Libya'da defter kapatmayacağız, nerede kalmıştık diyeceğiz dedi.



Karapınar, toplantıda, pandemi krizinden dolayı biçimde etkilenen sektörün yurtdışında çeşitli fırsatlar yaratılabilmesi amacıyla finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi.

Karapınar, toplantıda, pandemi krizinden dolayı biçimde etkilenen sektörün yurtdışında çeşitli fırsatlar yaratılabilmesi amacıyla finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi.

Karapınar, toplantıda, pandemi krizinden dolayı biçimde etkilenen sektörün yurtdışında çeşitli fırsatlar yaratılabilmesi amacıyla finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi.

Karapınar, toplantıda, pandemi krizinden dolayı biçimde etkilenen sektörün yurtdışında çeşitli fırsatlar yaratılabilmesi amacıyla finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi.

Karapınar, toplantıda, pandemi krizinden dolayı biçimde etkilenen sektörün yurtdışında çeşitli fırsatlar yaratılabilmesi amacıyla finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi.

Karapınar, toplantıda, pandemi krizinden dolayı biçimde etkilenen sektörün yurtdışında çeşitli fırsatlar yaratılabilmesi amacıyla finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi.

Karapınar, toplantıda, pandemi krizinden dolayı biçimde etkilenen sektörün yurtdışında çeşitli fırsatlar yaratılabilmesi amacıyla finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi.

Karapınar, toplantıda, pandemi krizinden dolayı biçimde etkilenen sektörün yurtdışında çeşitli fırsatlar yaratılabilmesi amacıyla finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi.

Karapınar, toplantıda, pandemi krizinden dolayı biçimde etkilenen sektörün yurtdışında çeşitli fırsatlar yaratılabilmesi amacıyla finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi.

Karapınar, toplantıda, pandemi krizinden dolayı biçimde etkilenen sektörün yurtdışında çeşitli fırsatlar yaratılabilmesi amacıyla finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi.

Karapınar, toplantıda, pandemi krizinden dolayı biçimde etkilenen sektörün yurtdışında çeşitli fırsatlar yaratılabilmesi amacıyla finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi.

Karapınar, toplantıda, pandemi krizinden dolayı biçimde etkilenen sektörün yurtdışında çeşitli fırsatlar yaratılabilmesi amacıyla finansman teminlerinin yolunu gösteren bir toplantı düzenledi.

# Türk müteahhitler başkent Cakarta'yı taşımaya talip!



Türk müteahhitlik ve müşavirlik firmaları, Endonezya'nın başkenti Cakarta'nın taşınması sürecinde görev üstlenmeye hazır olduklarını açıkladı.

İnzalanasının her iki ülke iş insanları için önemli bir adım olduğunu belirtti.

Bakan Pekcan, görüşte konuştu. "Müteahhithlik sektörümüz için pazarı genişletmek ve kendimizi yeni pazarlar bulmak açısından özellikle Endonezya, Vietnam ve Filipinler'deki projelere odaklanacağız. Bu çerçevede Endonezya, firmalarımıza için hedef ülke konumundadır. Son dönemde, teknik müteahhithlik firmalarımızın 13 proje üstlendiklerini duyuyoruz. Onları da başkentimizin destekleriyle Endonezya'da daha fazla görmek istiyoruz."

## Asya pazarı için Endonezya üs olabilir

Endonezya Başbakanı Hükümeti, Türkiye'den yapılacak yatırımların teşvik edileceğini belirtti. "Türk şirketleri, Asya pazarına girmek için Endonezya'yı üs olarak kullanabilir" dedi. Türkiye'nin Endonezya'ya yatırım yapmasını teşvik edecek bir paket hazırlanıyor ve projelerinde yer alan firmaların devlet destekleri ile ödenecekleri ödenecekleri ifade eden Bakan, şirketler arasındaki işbirliklerin geliştirilmesini önüne vurdu. Devlet Bakanı Joko Widodo'nun tüm bakanlıklara yönelik yabancı yatırımlara ilişkin düzenlemelerde kolaylık ve esneklik yapılması talimatını hazırlayan Hükümet, Türkiye'nin farklı sektörleri için de bu durumda yararlanabileceğini kaydetti.

Türk müteahhithlik ve müşavirlik firmalarının Endonezya'nın başkenti Cakarta'nın taşınması sürecinde görev üstlenmeye hazır olduklarını açıkladı.

Türk müteahhithlik ve müşavirlik firmalarının Endonezya'nın başkenti Cakarta'nın taşınması sürecinde görev üstlenmeye hazır olduklarını açıkladı.

Türk müteahhithlik ve müşavirlik firmalarının Endonezya'nın başkenti Cakarta'nın taşınması sürecinde görev üstlenmeye hazır olduklarını açıkladı.

**BEKLEYEN VATANDAŞIN ALIMA GEÇTİĞİNİ BELİRTEN MİTHAT YENİGÜN KAMPANYALARIN UZATMASINI TALEP ETTİ**

# KONUTTA AVANTAJ DEVAM ETSİN

Ürün stüdyo nakite kalan ve ev talebini erteleyen vatandaşın uygun faiz ve vade seçenekleriyle alımına geçtiğini belirten Türk Mütahhithler Birliği Başkanı Mithat Yenigün, "Genel olarak bütçeye yakın konulara talep olduğunu duyuyoruz. Bu nedenle kampanyadaki bir ay yemeyebiliriz. Unutmanın süresi için ay sonunda oluşacak rakamlara bakılır. Bir ay olabilir, üç ay olabilir" dedi.

**Yardımlaşma iş almamıza yardımcı olur**

11 Mart'ta başlayan "Yardımlaşma İş Almamıza Yardımcı Olur" kampanyası kapsamında, vatandaşların iş almamıza yardımcı olmaları için kampanya başlatıldı. Kampanya kapsamında, vatandaşların iş almamıza yardımcı olmaları için kampanya başlatıldı.

## Eski refahı ile Libya'yı iş ederiz

Libya'da Türk müteahhithlerinin aktifliği kınanmadığı bildirildi. "Birleşik Devletler, Libya'ya Türk müteahhithlerini aktifliği kınanmadığı bildirildi. "Birleşik Devletler, Libya'ya Türk müteahhithlerini aktifliği kınanmadığı bildirildi."

Libya'da Türk müteahhithlerinin aktifliği kınanmadığı bildirildi. "Birleşik Devletler, Libya'ya Türk müteahhithlerini aktifliği kınanmadığı bildirildi. "Birleşik Devletler, Libya'ya Türk müteahhithlerini aktifliği kınanmadığı bildirildi."

## HANGİ AVANTAJLAR SUNUYOR?

NAHİLERLERİN... HANGİ AVANTAJLAR SUNUYOR? NAHİLERLERİN... HANGİ AVANTAJLAR SUNUYOR? NAHİLERLERİN... HANGİ AVANTAJLAR SUNUYOR?

## 30-32 MİLYAR DOLAR

30-32 MİLYAR DOLAR... 30-32 MİLYAR DOLAR... 30-32 MİLYAR DOLAR... 30-32 MİLYAR DOLAR...

## 1.3 milyar dolarlık makine Libya'da kaldı

1.3 milyar dolarlık makine Libya'da kaldı... 1.3 milyar dolarlık makine Libya'da kaldı... 1.3 milyar dolarlık makine Libya'da kaldı... 1.3 milyar dolarlık makine Libya'da kaldı...



# • GEÇEN YIL DÜNYADA 19 MİLYAR DOLARLIK İŞ ÜSTLENDİLER 44 Türk müteahhit ENR 250 listesinde!

Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, müteahhitlerin dünyadaki ticaret savaşları ve siyasi belirsizliklere rağmen fazla daralma yaşamadıklarını söyledi.

ABD merkezli inşaat derneği tarafından yapılan, uluslararası ölçekte faaliyet gösteren müteahhitler arasında geçtiğimiz yıl üstlendikleri iş tutarına göre sıralandığı ENR 250 listesinde bu yıl 44 Türk müteahhit geçti. Geçen yıl aynı listenin başında da 108 Türk...



Engineering News-Record (ENR) tarafından düzenlenen ve dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi listesinde yer alan, Türkiye'den Ruhsar Pekcan, Mehmet Topal, Engin Ural ve diğerlerin ile birlikte yapılan bir fotoğraftır.

## DEPREM SEFERBERLİĞİ İÇİN ORTAK BİLDİRİ



Ozge Erdoğan

Geçmişteki depremlerdeki büyük kayıpların önlenmesi için Türkiye'de deprem konusunda uluslararası ortak çabaların hızla artırılması gerektiğini söyledi.



Son on yıllık depremlerden etkilenen bir bölgede yıkılan bir binanın enkazı. Depremden sonra yapılan çalışmaların hızlandırılması gerekiyor.

Bilimsel Türkiye Mühendisler Birliği (TMMOB), Geriye Kalan ve Gelecekteki Türkiye, Ortaklık, Derneği (GEMAD), İnşaatçılar Derneği (İNDER), Kurum Güçlenmesi ve Yürütme Kuruluna Derneği (GÜNÜTDER), TMMOB Müteahhitler ve Mühendisler Birliği (TMMOBMMB), Türkiye İnşaat Mühendisleri Odaları Derneği (TİMOD), Türkiye İnşaat Sevkiyatçıları Derneği (TİMSEK) ve Yapı Değerleri Kurumları Derneği (YTKUR) tarafından...



Çinli ortaklar ile ortak bir bildiri imzalandı. Bildiri, depremlerin önlenmesi için uluslararası ortak çabaların hızlandırılması gerektiğini vurguluyor.

### Yeni model lazım

8 aydır kapanan kurulum çalışmalarıyla ilgili oluşturulduğu komisyonun raporuna göre, depremlerin önlenmesi için gereken çalışmaların hızlandırılması gerekiyor. Türkiye İnşaat Mühendisleri Odaları Derneği (TİMOD) Başkanı Alihan Özkan, vatandaşlarla ortak bir şekilde depremlerin önlenmesi için bir modelin geliştirilmesi gerektiğini söyledi. Özkan, "Bu tür bir modelin geliştirilmesi için 2-5 yıl içinde uluslararası ortak çabaların hızlandırılması gerekiyor. Bu tür bir modelin geliştirilmesi için uluslararası ortak çabaların hızlandırılması gerekiyor."

### Yüksek yeterlilik vurgusu yapıldı

TMMOB Başkanı Mehmet Topal, depremlerin önlenmesi için uluslararası ortak çabaların hızlandırılması gerektiğini söyledi. Topal, "Bu tür bir modelin geliştirilmesi için uluslararası ortak çabaların hızlandırılması gerekiyor. Bu tür bir modelin geliştirilmesi için uluslararası ortak çabaların hızlandırılması gerekiyor."

### İşbirliği önerisi

TMMOB Başkanı Mehmet Topal, depremlerin önlenmesi için uluslararası ortak çabaların hızlandırılması gerektiğini söyledi. Topal, "Bu tür bir modelin geliştirilmesi için uluslararası ortak çabaların hızlandırılması gerekiyor. Bu tür bir modelin geliştirilmesi için uluslararası ortak çabaların hızlandırılması gerekiyor."

### “Dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhidi” listesindeki Türk firmaları

Sıra	Şirket Adı	Dolar	Yer	Sıra	Şirket Adı	Dolar	Yer
1	BİMELANG	2,3	33	26	KUZU	3,82	1,67
2	İMİK	6,1	67	37	AD KONA/T	3,96	1,70
3	TÖRFEV	6,5	69	38	İC İÇTAS	3,57	1,59
4	YAPIMERKEZİ	7,8	77	39	ESER	3,58	1,64
5	ANT YAP	8,0	87	20	DOĞUŞ	3,65	1,35
6	TAY	8,4	71	21	SUMMA	3,66	1,88
7	ENKA	8,6	92	22	ÇALIK ENERJİ	3,71	1,19
8	MAPA	9,1	126	23	TEPE	3,75	1,84
9	KOLPA	9,4	151	24	METAG	3,80	**
10	NUROL	1,09	128	25	GÜRBAĞ	3,82	1,90
11	DNUR	1,16	131	26	AE ARMA		
12	YÖKSEL	1,18	142		ELEKTROPANC	3,83	1,76
13	GÜLERPAK	1,24	127	27	ALARKO	3,85	3,05
14	ESTA	1,29	156	28	YENİGÜN	3,97	1,63
15	DEKİNSAN	1,17	148	29	ANEL	3,99	1,75
30	POLAT YOL			30	POLAT YOL		2,03
31	GAMA			31	GAMA		2,12
32	İKA			32	İKA		2,13
33	GAP			33	GAP		2,16
34	NATA			34	NATA		2,17
35	STFA			35	STFA		2,18
36	CENGİZ			36	CENGİZ		2,19
37	KUR			37	KUR		2,20
38	ÜSTAY			38	ÜSTAY		2,22
39	ÖZKAR			39	ÖZKAR		2,23
40	MAYYOL			40	MAYYOL		2,27
41	MBO			41	MBO		2,29
42	ZAFER			42	ZAFER		2,30
43	SAYBART			43	SAYBART		2,34
44	SKM			44	SKM		2,36

nen, dincenizmle ve görevinin bir görevlerdir” diye konuştu. Enerji-Orman Bakanlığı Devlet Enerji Kurumu Başkanı Mustafa Yücel’in de katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda, en önemli konular arasında, enerji güvenliği, enerji verimliliği ve enerji yatırımları yer aldı. Yücel, toplantıda yaptığı konuşmada, enerji güvenliği ve enerji yatırımlarının önemini vurguladı. Yücel, toplantıda yaptığı konuşmada, enerji güvenliği ve enerji yatırımlarının önemini vurguladı. Yücel, toplantıda yaptığı konuşmada, enerji güvenliği ve enerji yatırımlarının önemini vurguladı.

Yücel, toplantıda yaptığı konuşmada, enerji güvenliği ve enerji yatırımlarının önemini vurguladı. Yücel, toplantıda yaptığı konuşmada, enerji güvenliği ve enerji yatırımlarının önemini vurguladı. Yücel, toplantıda yaptığı konuşmada, enerji güvenliği ve enerji yatırımlarının önemini vurguladı.

Yücel, toplantıda yaptığı konuşmada, enerji güvenliği ve enerji yatırımlarının önemini vurguladı. Yücel, toplantıda yaptığı konuşmada, enerji güvenliği ve enerji yatırımlarının önemini vurguladı. Yücel, toplantıda yaptığı konuşmada, enerji güvenliği ve enerji yatırımlarının önemini vurguladı.

### Çin’den sonra yine öne çıkıyor

Türkiye Mühendisler Birliği (TMMOB) Başkanı Mehmet Topal, Çin’in uluslararası inşaat piyasasındaki liderliğini vurguladı. Topal, “Çin’in uluslararası inşaat piyasasındaki liderliğini vurguladı. Topal, “Çin’in uluslararası inşaat piyasasındaki liderliğini vurguladı.”

### Hedef 20 milyar dolar...

Mühür Yemlihan, 2020’de de öngörülen hedeflere ulaşamadıklarını söyledi. Yemlihan, “2020’de de öngörülen hedeflere ulaşamadıklarını söyledi. Yemlihan, “2020’de de öngörülen hedeflere ulaşamadıklarını söyledi.”

### İhracat da artacak

Toplantıda konuşan Türk Mühendisler Birliği (TMMOB) Başkanı Mehmet Topal, ihracatın artacağını söyledi. Topal, “ihracatın artacağını söyledi. Topal, “ihracatın artacağını söyledi.”

## Türk müteahhitlerden 14.4 milyar dolarlık yurtdışı projesi

Türk müteahhitlerin salgına rağmen 2020 yılında yurtdışında 14.4 milyar dolar tutarında proje üstlendiklerini belirten Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, bu yıl 15 milyar dolar seviyesinin aşılmasını beklediklerini açıkladı.

**T**ÜRK müteahhitleri koronavirüs pandemisi nedeniyle tüm dünyada zor geçen 2020 yılında yurtdışında 14.4 milyar dolar değerinde proje üstlendiler. Sektörün 2020 yılı yurtdışı performansı ve 2021 yılı vizyonu ile hedefleri, Türkiye Müteahhitler Birliği'nin (TMMOB) evsahipliğinde ve Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan katılımlıyla "2020 yılı Yurtdışı Müteahhithlik ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri Değerlendirme Toplantısı"nda ele alındı.

28 ÜLKEDE PROJE  
Bakan Ruhsar Pekcan, inşaat sektörünün yurtdışında açtığı

günden bu yana 48 yıl geçen süresince içerisinden büyük ilerlemeler kaydedtiğini ve bugün itibarıyla, dünyanın 128 farklı ülkesinde 418.7 milyar dolar değerinde 10 bin 525 proje üstlendiklerini belirtti. Küresel ekonomik sorunlara rağmen 2020 yılında 20 milyar dolarlık proje büyüklüğünün aşılacağını düşündüklerini de getiren Pekcan, "Ancak salgının küresel etkileri, yeni proje üstlenimi açısından zor bir yıl yaşayamamıza neden oldu. Buna rağmen, 2020 yılında üstlendikleri projeler an itibarıyla 14.4 milyar dolarlık bir büyüklüğe ulaştı. Yılı sonunda üstlenilmiş olan yeni projelerin



Ruhsar Pekcan

Yeni proje tutarında 20 milyar dolar seviyesini yakalamak. Finansman temini konusunda somut gelişmeler olması halinde bu seviyeyi de aşabileceğimize inanıyoruz. Sonraki yıllara ilişkin hedefimiz ise yılda 50 milyar dolar tutarında yeni iş üstlenmek.” Yenigün, Türkiye’ye yönelik olumsuz algı nedeniyle sektörde Körfez’de özellikle Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirliklerinden yapılan bakan uygulamaların güdümüne için de desteğe ihtiyaç duyduklarını ifade etti.

bülgilerinin de etklenmesi ile birlikte, 2020 yılı 15 milyar dolar aşan bir büyüklüğe ulaşacağını düşünüyoruz. Salgının etkilerini de göz önünde bulundurarak, 2021 yılında beklentimiz toplam proje büyüklüğünün 15 milyar dolar seviyesini aşmaktır” dedi. 2020 yılında en fazla projenin 4.6 milyar dolarla Rusya’da üstlendiklerini belirten Pekcan, sektörün geleneksel pazarlardaki payını sürdürmesi ve yeni pazarlarda da ciddi bir büyüklüğe ulaşmasını beklediklerini ekledi.

TMMOB Başkanı Mehmet Topal ise toplantıda yaptığı konuşmada, enerji güvenliği ve enerji yatırımlarının önemini vurguladı. Topal, “Bu tür bir modelin geliştirilmesi için uluslararası ortak çabaların hızlandırılması gerekiyor. Bu tür bir modelin geliştirilmesi için uluslararası ortak çabaların hızlandırılması gerekiyor.”

# Dünyanın işini Türk müteahhidi üstlendi

MÜTEAHHİTLERİN GÖZÜ ORTADOĞU VE AFRİKA'DA

## 5,4 trilyon dolarlık pazardan pay almak istiyorlar

**Türkiye Müteahhithler Birliği** (TMBB), ekonomi görevleri ve sektör tarafından ilgiyle takip edilen İnşaat Sektörü Analiz Raporu'nun Ocak 2021 sayısını yayınladı. "2021'in Başında Kıtada ve Ümit Bir Arada" başlığı ile yayınlanan analizde, küresel ve ulusal ekonominin yanı sıra inşaat sektöründe geçtiğimiz çeyrek döneme ilişkin veriler kapsamlı biçimde değerlendirildi.

### Diplomasi önemli

Ferizal özetle; en ilaveatçı uluslararası finansman kuruluşları ile birlikte yeni alt ve üst yapı yatırımları beklendiğine dikkat çekilen raporda, 2021 yılı için en fazla ilgi potansiyeli taşıyan ilk üç pazarın toplam 46'ar milyar dolarlık proje portföyleriyle Saudi Arabistan, Nijerya ve Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) olduğu belirtildi. İnşaat Sektörü Analiz Raporu'nda yurtdışı müteahhithlik hizmetlerinde söz konusu tahminin, finansman temini ve yapıcı diplomasiyi ihtiyacının önemini öne çıkardığına altı çizildi.

Middle East Business Intelligence (MKBI) verilerine göre, 2021 sonrası dönem için Orta Doğu ve Afrika ülkelerinde bilinen ve planlanan toplam projelerin 5,4 trilyon doları aşacağını hesaplandığına vurgu

landı. Raporla, "Bu çeyrekte, en büyük pazarın 1,2 trilyon doların üzerinde bir portföyle Saudi Arabistan'ın olduğu değerlendirildi. Ülkeyi yaklaşık 700 milyar dolar tutarında sözleşmelerle RAK ve 400 milyar dolar tutarında sözleşme tutarı ile de Nijerya izlemektedir. Bu ülkeleri Mısır ve Irak takip ederken, Kuveyt, Türkiye, Güney Afrika, Katar ve İran da bu çeyrekte ilk 10 arasında yer almaktadır" ifadelerine yer verildi.

Raporla özetle şu tespitlere yer verildi: "Dağlık Karabağ'da ortaya çıkacak ihtiyaçlar ile yeniden inşaat çalışmalarında Türk müteahhithlerinin aktif rol üstlenmeleri ve Azerbaycan ekonomisine en iyi şekilde katkıda bulunmaları öngörülürken yılın öncelikleri arasında yer almaktadır. Sektörde borçluluk oranları yükselmeye başlayan faiz oranları, iç ve dış piyasalardaki gelişmeler parantezinde dalgalı bir seyir izleyen döviz kuru da sektördeki fonlama maliyetlerini artırmıştır. Yapım işlerinde sığırılarak kullanılan çimento, alüminyum, demir, bitüm, boru gibi malzeme fiyatlarında son iki yıldır yüksek artışlar izlenmiştir. Ödemelerdeki sıkıntılar ve maliyet artışları çeyreğinde tesliş uygulamalarına dayanan ihtiyacı artırmıştır."



**Bakan Ruhsar Pekcan Türk müteahhithlerin bugüne dek 128 ülkede 418.7 milyar dolarlık 10525 proje üstlendiğini söyledi**

**2020'de salgına rağmen 15 milyar dolarlık proje üstlenen Türk müteahhithler bu yıl da bu rakamı tutturmayı hedefliyor**

### EKONOMİ SERVİSİ

Ticaret Bakan Ruhsar Pekcan, Türk firmalarının 2020 yılında üstlendiği projelerin bedelinin an itibarıyla 14,8 milyar dolar büyüklüğe ulaştığını belirterek, "Bugün itibarıyla müteahhithlik sektörümüz, dünyamızın 128 ülkesinde 418.7 milyar dolar değerinde 10525 proje üstlenmiş bulunmaktadır" dedi.

Pekcan, Türkiye Müteahhithler Birliği'nde (TMBB) düzenlenen "2020 Yılında Üstlenmiş ve Teknik Müşavirlik Hizmetleri Değerlendirme Toplantısı"nda, küresel çapta tahvil kazanması müteahhithlik sektörünün, Türkiye'nin yüz ağlatan marka sektörlerinden biri olmasına devam ettiğini söyledi.

### İstihdam artacak

İnşaat sektörünün genişliği ve hızlı hareket kabiliyeti sayesinde Türk müteahhithlik sektörünün, dünyadaki siyasi ve ekonomik dalgalanmalar gibi konjonktürel gelişmelere rağmen güçlü performansını devam ettirdiğini belirten Pekcan, "Bugün itibarıyla müteahhithlik sektörümüz, dünyamızın 128 ülkesinde 418.7 milyar dolar değerinde 10525 proje üstlenmiş bulunmaktadır" dedi.



men güçlü performansını devam ettirdiğini belirten Pekcan, "Bugün itibarıyla müteahhithlik sektörümüz, dünyamızın 128 ülkesinde 418.7 milyar dolar değerinde 10525 proje üstlenmiş bulunmaktadır" dedi.

Sektörün, küresel olarak en fazla büyüme devreye giren ülkelerin başında olduğunu, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da iş üstlendiğini ifade eden Pekcan, toplam proje büyüklüğünün yüzde 84,4'ünün denizcilik ve 5 coğrafyanın Türkiye'ne geleneksel pazarları olduğunu ifade etti.

TMB Başkanı Mehmet Yılmaz, "Yapıcı sınıflar atılımına bulunda yurt dışında yaklaşık 35 binden fazla çalışan olan Türk iş gücü sayısını, salgın ortadan 100 binlere çıkarabiliriz" dedi.

## SALGINA RAĞMEN TAKDİRLİK BAŞARI

Bakan Pekcan, 2019'da yurtdışı müteahhithlik sektöründe 19,7 milyar dolar olan ve bu yıl büyüklüğüne ulaşıldığına altını çizerek, şu ifadeleri kullandı: "Tüm küresel ekonomik sorunlara rağmen 2020'de 20 milyar dolarlık proje büyüklüğüne ulaşıldığını hedefliyoruz. Ancak salgın küresel reksetti, yeni proje üstlenimi açısından oldukça zor bir yıl yaşamızda neden oldu. Buna rağmen memnuniyetle belirtmek isterim ki firmamızın 2020'de üstlendiği projelerin proje bedeli

an itibarıyla 14,4 milyar dolarlık bir büyüklüğe ulaştı. Yıl sonunda üstlenmiş olan yeni projelerin ekonomisine, 2020 yılı 15 milyar dolar olan bir büyüklüğe kapatmış olacağız diye düşünüyoruz. Bu büyüklüğün, Covid-19 salgının küresel ölçekte yarattığı dalgalı etkilere bağlı olarak sadece bir baştan olduğunu düşünüyoruz. Covid-19 salgının etkileri de göz önünde bulundurarak, 2021 yılında beklenilen toplam proje büyüklüğünün 15 milyar dolar seviyesinin aşacağını

### 124 ülkeye teknik müşavirlik

Teknik müşavirlik ve müteahhithlik alanından firmaların küresel ölçekte daha da fazla açılması, proje gerçekleştirilmesi için ciddi oranda destek verilmeye altını çizen Pekcan, "Teknik müşavirlik sektörümüz, küresel olarak bugüne

kadar 124 farklı ülkede 2,6 milyar dolar tutarında 2 bin 200'den fazla projeye danışmanlık hizmetleri sağlamıştır. Salgın yılı etkilerine rağmen 2020'de 140 milyon dolarlık büyüklüğe ulaşmıştır. 2021'de sektörün 150 milyon dolarlık büyüklüğe ulaşması beklenmektedir."

Geçen yıl yurtdışına gönderilen işçi sayısı yüzde 44 azalarak 11 bin 211'e indi

# Gurbette de 'iş' yok

İSKUR tarafından yurtdışına gönderilen işçi sayısı geçen yıldan fazla düşüyor. TMB Başkanı Mehmet Yılmaz, mevcut ve yeriyle ilgili sorunların dikkat çekti.

Türkiye'nin dışarıya gönderdiği işçilerin sayısı geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 44 azalarak 11 bin 211'e indi. İSKUR tarafından yurtdışına gönderilen işçilerin sayısı geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 44 azalarak 11 bin 211'e indi. İSKUR tarafından yurtdışına gönderilen işçilerin sayısı geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 44 azalarak 11 bin 211'e indi.

İSKUR Başkanı Mehmet Yılmaz, "İşsizlik sorunu, özellikle gurbette de 'iş' yok" dedi. İSKUR Başkanı Mehmet Yılmaz, "İşsizlik sorunu, özellikle gurbette de 'iş' yok" dedi. İSKUR Başkanı Mehmet Yılmaz, "İşsizlik sorunu, özellikle gurbette de 'iş' yok" dedi.



## MÜTEAHHİTLİK FİRMALARINDA MALİ DURUMLAR İYİYE GİTMİYOR

### İNŞAATTA BORÇLULUK VE MALİYETLER RİSK YARATIYOR

**TÜRKİYE Müteahhithler Birliği**, 2021 yılının ilk İnşaat Sektörü Analiz Raporu'nu yayınladı. Ortadoğu ve Afrika bölgelerinde 2021 yılı ve sonrası için bilinen ve planlanan 5,4 trilyon dolar büyüklüğünde projelerin bulunduğu dikkat çekilen raporda, Türk müteahhithlerinin bu projelerden pay alabilmesi için finansman temini ve yapıcı diplomasiyi ihtiyaç olduğu vurgulandı.

Raporla bunlarla birlikte firmaların mali durumlarını etkileyecek sorunlara dikkat çekildi. Borçluluk ve maliyetlerdeki artışın risk faktörü yarattığına vurgulandığı raporda, salgının neden olduğu belirsizliklerle birlikte bazı temel sorunların



olduğuna dikkat çekildi. Sektörde borçluluk oranlarının yükselişinin ifade edildiği raporda, "Yükselmeye başlayan faiz oranları, iç ve dış piyasalardaki gelişmeler paralelinde dalgalı bir seyir izleyen döviz kuru da sektördeki fonlama maliyetlerini artırmıştır" denildi.

## ALMANYA İLK SIRADA

Yurtdışına gönderilen işçilerle ilgili olarak geçen yıl, 2020 yılında yurtdışına gönderilen işçilerin sayısı yüzde 44 azalarak 11 bin 211'e indi. İSKUR tarafından yurtdışına gönderilen işçilerin sayısı geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 44 azalarak 11 bin 211'e indi.

Almanya ilk sırada yer aldı. Almanya'ya gönderilen işçilerin sayısı 2020 yılında 11 bin 211'e indi. İSKUR tarafından yurtdışına gönderilen işçilerin sayısı geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 44 azalarak 11 bin 211'e indi.



**TÜRKİYE  
MÜTEAHHİTLER  
BİRLİĞİ**



Birlik Mahallesi, Doğukent Bulvarı, 447. Sokak 4, 06610, Çankaya-ANKARA • Tel: (312) 440 81 22 • Faks: (312) 440 02 53

@ tmb@tmb.org.tr

www.tmb.org.tr

/company/tmborgtr

/TMB\_TCA

/TMB\_TCA